REUNION D'INFORMATION

# Résultats semestriels 2008

28 août 2008

# Avertissement

"Ce document comporte des prévisions ou des éléments de projection ("déclarations prospectives") qui se fondent sur des hypothèses actuelles relatives à des événements futurs. Aucune garantie de peut être donnée quant à la réalisation de ces prévisions ou de ces éléments de projection. Les résultats effectifs peuvent être très différents de ces déclarations prospectives, notamment du fait d'un certain nombre de risques et d'incertitudes dont la plupart sont hors du contrôle de SUEZ ENVIRONNEMENT, tels que l'évolution de la conjoncture économique et des taux de change, l'évolution de la réglementation et de la fiscalité, risques liés au développement de nos activités sur des marchés et dans des secteurs très concurrentiels nécessitant des ressources financières et humaines significatives. SUEZ ENVIRONNEMENT n'a pas l'obligation et ne s'engage en aucun cas à publier des modifications ou des actualisations de ces déclarations prospectives."

# Faits marquants

JEAN-LOUIS CHAUSSADE

# Faits marquants du S1 2008

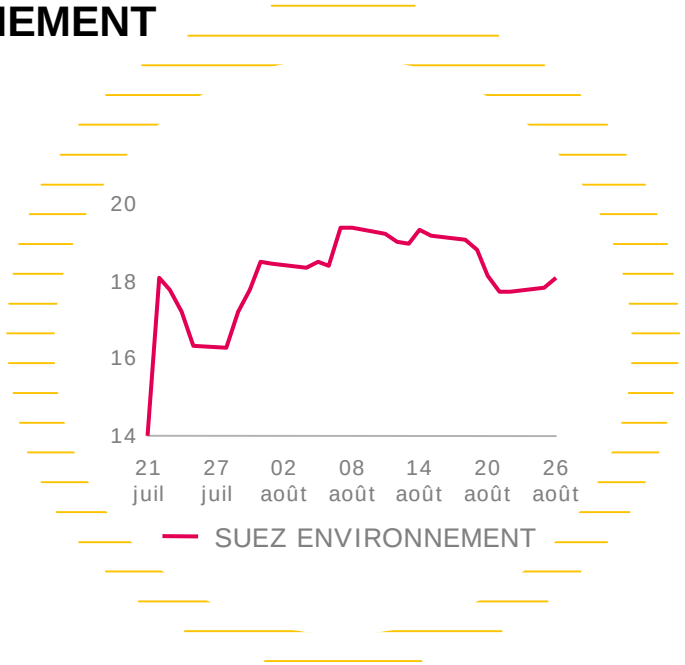
- **Introduction en bourse réussie de SUEZ ENVIRONNEMENT**
- **Solide performance au S1 2008**
- **Stratégie de croissance solide et rentable**
- **Contribution de l'ensemble des segments à la performance et à la génération de liquidités**
- **Confirmation des objectifs financiers 2008-2010**

# Introduction en bourse réussie

- **16 juillet 2008 : Approbation par l'Assemblée Générale de SUEZ de la distribution ("spin off") de 65 % de SUEZ ENVIRONNEMENT**

- **22 juillet 2008 : Introduction de SUEZ ENVIRONNEMENT sur Euronext Paris et Bruxelles**
  - Hausse du cours de l'action de + 29%(1) depuis l'introduction en Bourse
  - 2 millions d'actions échangées en moyenne chaque jour par l'intermédiaire d'Euronext(2)

- **Les membres du pacte d'actionnaires ont augmenté leur participation de 47,16 % à 48,04%**




SUEZ ENVIRONNEMENT
- LEADER MONDIAL DEDIE AUX METIERS DE L'EAU ET DES DECHETS
- CAPITALISATION BOURSIERE DE 8,8 Md€ A FIN AOUT 2008

(1) Basé sur le cours de bourse du 26 Août 2008 (18,07€)
(2) Hors première semaine de cotation

# Solide performance au S1 2008

## CROISSANCE, RENTABILITE, GENERATION DE CASH FLOW

**+7,5%**(1)
CHIFFRE D'AFFAIRES

- **Croissance soutenue du chiffre d'affaires** — **6 030 M€**

**+5,2%**(1)
RBE

- **Poursuite de la croissance du RBE** — **1 006 M€**
  - Taux de marge RBE de 16.7%

**+18,8%**
CASH FLOW LIBRE AVANT CESSIONS

- **Forte génération de liquidités** — **275 M€**
  - 0,6Md€(2) d' investissements
  - Stabilité de l'endettement net à 5,4Md€

**0,41€/action**
**6 mois**
RNPA S1 2008

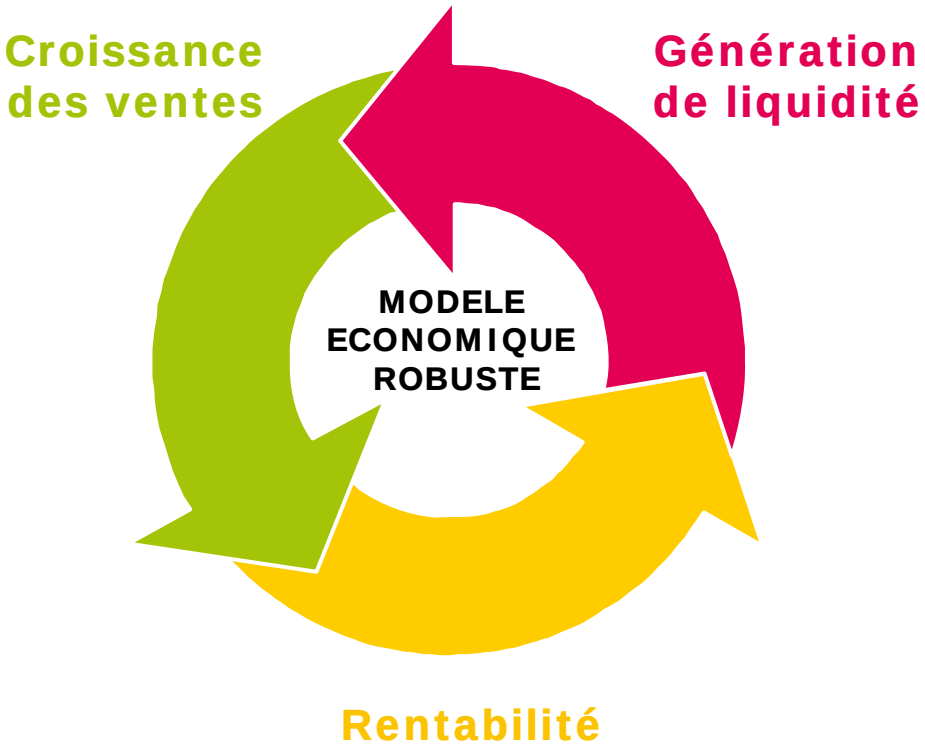
- **Résultat Net part du groupe** — **201 M€**
  - Impact fiscal positif, non inclus dans les résultats du S1, sera comptabilisé dans les résultats annuels (rétroactivité au 01/01/08)

RESISTANCE FACE AU RALENTISSEMENT MACRO-ECONOMIQUE DU S1 2008

(1) Chiffres 2007 pro forma, hors Applus, cédé en novembre 2007
(2) Hors OPA sur AGBAR (708 M€ décaissés en 2008)

# Une stratégie de croissance solide et rentable

## UN LEADER MONDIAL AVEC UN MODELE ECONOMIQUE ROBUSTE




- **Des priorités claires**
  - Europe : marché domestique doté de visibilité sur la croissance long terme
  - International : positions sélectives sur des marchés en croissance
  - Développement à l'international sur la base de partenariats locaux
  - Priorité au développement durable et à la technologie
- **Un portefeuille d'activités équilibré**
  - Marchés matures / marchés en croissance
  - Europe / International
  - Clients municipaux / industriels et commerciaux
  - Actifs non régulés / régulés intensité capitalistique limitée / élevée
  - Personnel multiculturel avec une réputation d'excellence reconnue

# Contribution de l'ensemble des segments à la performance et à la génération de liquidités

## EAU EUROPE

| | |
|---|---|
| CA | 1 882 M€<br>*Croissance +8,5%(1)* |
| RBE | 388 M€ |
| MARGE RBE | 20,6% |
| TOTAL INVESTISSEMENTS | 157 M€ |

## PROPRETÉ EUROPE

| | |
|---|---|
| CA | 2 893 M€<br>*Croissance +7,9%* |
| RBE | 459 M€ |
| MARGE RBE | 15,9% |
| TOTAL INVESTISSEMENTS | 336 M€ |

## INTERNATIONAL

| | |
|---|---|
| CA | 1 247 M€<br>*Croissance +4,8%* |
| RBE | 185 M€ |
| MARGE RBE | 14,8% |
| TOTAL INVESTISSEMENTS | 114 M€ |

## AUTRES

(1) Chiffres 2007 pro forma, hors Applus

# Eau Europe

## FAITS MARQUANTS ET DEVELOPPEMENT

- **Solide activité commerciale en France, renforcement du positionnement et du leadership**
  - Nouveaux contrats : SIAEP du Bas-Languedoc (68 M€, 14 ans), Nantes (50 M€, 10 ans), Brasseries Kronenbourg Obernai (14 M€, 10 ans), SOBEGI Lacq (16 M€, OIS)…
  - Renouvellements : Grasse (124 M€, 20 ans), Durance Ventoux (56 M€, 10 ans), Bassin de Thau (41 M€, 10 ans), L'Isle-sur-la-Sorgue (35 M€, 15 ans)…
  - Lyonnaise des Eaux remporte le 1er prix des sociétés françaises de services aux collectivités pour sa « relation client en matière de services » selon une étude BearingPoint/TNS Sofres
- **Croissance organique et externe soutenue pour AGBAR**
  - Signature de nouveaux contrats et de renouvellements tels Mutxamel (24 M€, 8 ans)
  - Hausse des prix en Espagne et au Chili
  - Succès de l'OPA sur AGBAR (45,9 % d'intérêt économique)
  - Acquisition de 51% d'ESSAL (4ème société de distribution d'eau au Chili)
- **Développement en Italie**
  - Joint venture signée avec ACEA(1) pour la gestion des activités eau municipale : chiffre d'affaires géré de 400 M€ dans les principales villes de Toscane (Florence, Pise, Sienne, Arezzo…)
  - Nuove Acque (Arezzo) : prix de la région Toscane pour la performance obtenue dans l'amélioration du rendement réseau

AUGMENTATION DE L'ACTIVITE GRACE AU POSITIONNEMENT CONCURRENTIEL ET AU DYNAMISME COMMERCIAL

(1) Sous réserve de l'accord des autorités de concurrence, taux de détention par SUEZ ENVIRONNEMENT de 45%

# Eau Europe

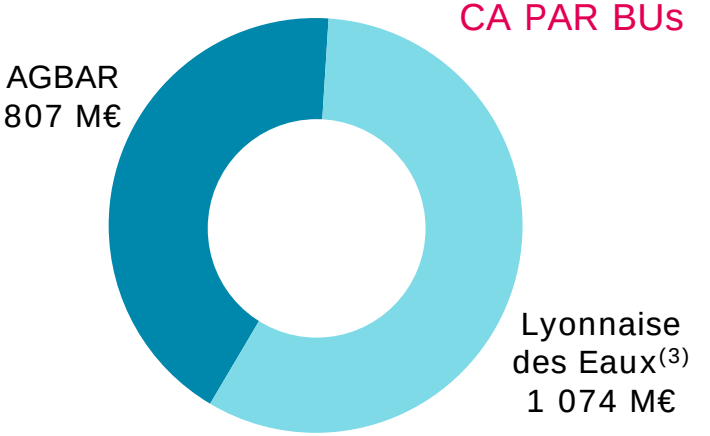
## ACTIVITE DYNAMIQUE ET PERFORMANCE OPERATIONNELLE

- **Hausse de la rentabilité opérationnelle en France malgré une baisse des volumes**
  - Croissance organique de +5,0 % du chiffre d'affaires qui bénéficie de hausses de prix et de nouveaux contrats auprès des clients municipaux et industriels
  - Développement de nouveaux services et des activités de travaux
  - Poursuite des efforts de productivité
- **Amélioration du résultat opérationnel d'AGBAR**
  - Importantes hausses tarifaires dans l'eau en Espagne et au Chili
  - Légère contraction des marges dans l'activité santé en raison d'une augmentation du taux de sinistralité
- **Investissements réalisés**
  - Stations de traitement des eaux usées (Briançon, Coudekerque, Vallauris…)

### INDICATEURS FINANCIERS

| En M€ | S1 2008 |
|---|---|
| Chiffre d'affaires | 1 882 |
| RBE | 388 |
| *08/07 Δ(1) à taux de change constants* | *+3,4 %* |
| *% du chiffre d'affaires* | *20,6 %* |
| TOTAL DES INVESTISSEMENTS(2) | 157 |

### CA PAR BUs




(1) Chiffres 2007 pro forma, hors Applus
(2) Hors OPA sur AGBAR de 708 M€ en 2008
(3) Y compris Lyonnaise des Eaux France, Eurawasser, OIS et Safege

# Propreté Europe

## FAITS MARQUANTS ET DEVELOPPEMENT

- **Augmentation de l'activité commerciale et de la présence sur l'ensemble de la chaîne de valeur, dans tous les pays**
  - Forte activité en France
    - Nouveaux contrats : SMEVOM du Charolais (14 M€, 9 ans)…
    - Renouvellements : Airbus (55 M€, 5 ans), Rambouillet (19 M€, 5 ans), Cambrai (18 M€, 5 ans)…
  - Acquisition des activités déchets du groupe Fayolle en France
  - Nouveaux contrats dans la collecte et le traitement dans le reste de l'Europe :
    - Calderdale (54 M€, 7 ans, Royaume-Uni), Kusel (15 ans, Allemagne), DAF Trucks (8 M€, 5 ans, Pays-Bas)
- **Développement dans la valorisation matière**
  - Démarrage de l'usine de méthanisation de Montpellier
  - Acquisition de 68,4 % de BellandVision
  - Signature de partenariats industriels structurants : Renault (démantèlement de véhicules), Michelin (ré-industrialisation du site de Toul, valorisation de pneus), Nexans (recyclage de câbles)

DÉVELOPPEMENT DU POSITIONNEMENT, EN TANT QU'ACTEUR CLE DU MARCHE DES DECHETS, PRESENT SUR L'ENSEMBLE DE LA CHAINE DE VALEUR

# Propreté Europe

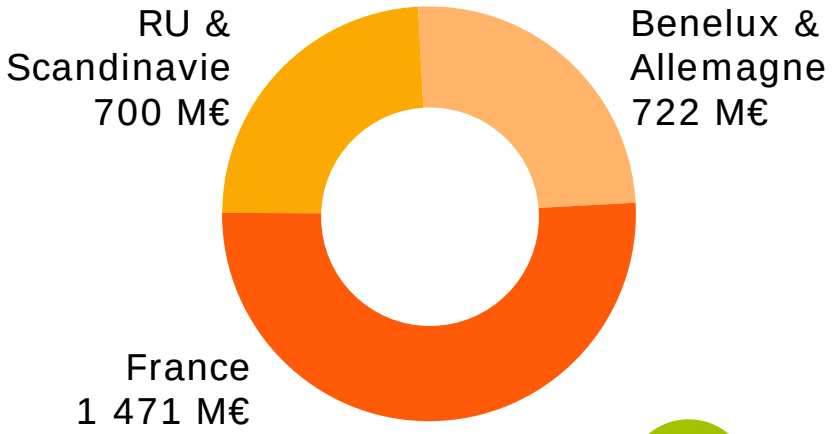
## ACTIVITE DYNAMIQUE ET PERFORMANCE OPERATIONNELLE

- **Croissance élevée du chiffre d'affaires**
  - Y compris impact de la hausse de la taxe de mise en décharge et du prix des matières premières
- **Bonne performance des activités de traitement**
  - Contexte général de hausse du prix de mise en décharge
  - Hausse des prix de l'électricité vendue à partir des incinérateurs et des installations de biogaz
  - Pleine activité de l'incinérateur de Sleco à Anvers
- **Développement du recyclage et des activités de valorisation matière**
- **Niveau élevé des investissements**
  - Acquisition de 25 % de Sita Sverige
  - Acquisition de 68,4 % de BellandVision
  - Poursuite du développement des unités de MBT(1)
  - Création ou optimisation de centres de tri (Alençon, Saint Etienne…)

### INDICATEURS FINANCIERS

| En M€ | S1 2008 |
|---|---|
| Chiffre d'affaires | 2 893 |
| RBE | 459 |
| *08/07 Δ à taux de change constants* | *+5,7 %* |
| *% du chiffre d'affaires* | *15,9 %* |
| TOTAL DES INVESTISSEMENTS | 336 |

### CA PAR BUs




(1) Traitement Mécanique et Biologique

# International

## FAITS MARQUANTS ET DEVELOPPEMENT

- **Très nombreux contrats signés par Degrémont**
  - Ingénierie : Alexandrie Est (99 M€), Bombay (59 M€), Valenton (77 M€), Lyon (60 M€)…
  - Poursuite du développement de l'activité équipement (acquisition de WPT à Earth Tech)
- **Renforcement du positionnement et de la performance aux États-Unis**
  - Base d'actifs régulés (1,5 Md$) : stratégie dynamique de hausse tarifaire
  - Contrats de services : acquisition d'USC et Naco (à Earth Tech), renouvellement des contrats de Jersey City (90 M€, 10 ans) et Gary (34 M€, 5 ans)
- **Forte croissance en Asie-Pacifique : + 12,6% de croissance organique du chiffre d'affaires**
  - Eau : acquisition de 7,5 % de Chongqing Water
  - Déchets : nouveaux contrats de collecte industrielle et commerciale (Qantas Flight Catering, 14 M€, 5 ans), acquisition des 50% du partenaire CEC dans la JV commune en Australie
- **Développement en Europe centrale, Méditerranée et Moyen-Orient**
  - Dans les déchets en Europe centrale : forte augmentation en Pologne (+28 %) et en République Tchèque
  - Au Moyen-Orient : contrat de management de Jeddah (39 M€, 7 ans), développement de villes nouvelles avec Qatari Diar
  - Au Maroc : renégociation satisfaisante du contrat Lydec, contrat de gestion des déchets à Rabat (11 M€, 7 ans)

CROISSANCE DURABLE ET RENTABILITÉ ACCRUE
GRÂCE À UN DÉVELOPPEMENT SELECTIF

# International

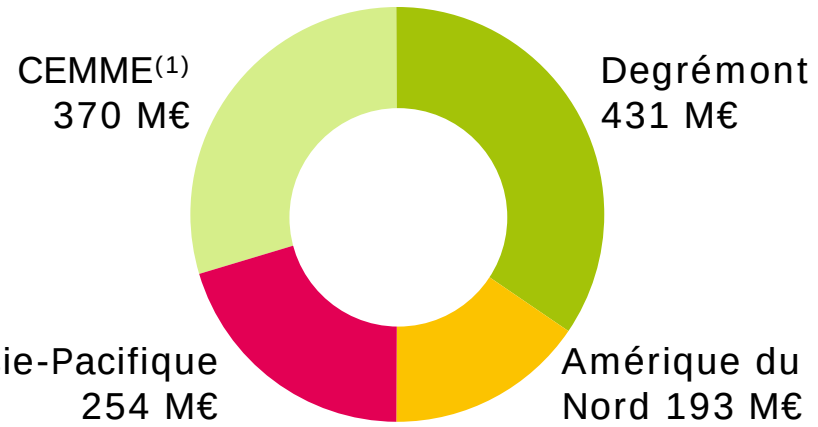
## ACTIVITE DYNAMIQUE ET PERFORMANCE OPERATIONNELLE

- **Forte amélioration des marges :**
  - Développement des activités régulées avec des marges plus élevées et renégociations de contrats dans le domaine de l'assainissement aux États-Unis
  - Amélioration des marges pour Degrémont (renégociation en Jordanie, démarrage satisfaisant du contrat de Jumeirah Gulf Estate)
  - Achèvement du contrat de dépollution des sols de Spolana en République Tchèque
  - Hausse des volumes et amélioration du rendement réseau chez Lydec
- **Investissements réalisés :**
  - Investissements de développement aux Etats Unis, en Chine (Macao Water)
  - Acquisitions de complément en Australie

INDICATEURS FINANCIERS

| En M€ | S1 2008 |
|---|---|
| Chiffre d'affaires | 1 247 |
| RBE | 185 |
| *08/07 Δ à taux de change constants* | *+23,3 %* |
| *% du chiffre d'affaires* | *14,8 %* |
| TOTAL DES INVESTISSEMENTS | 114 |

CA PAR BUs




(1) Europe centrale, Méditerranée et Moyen-Orient

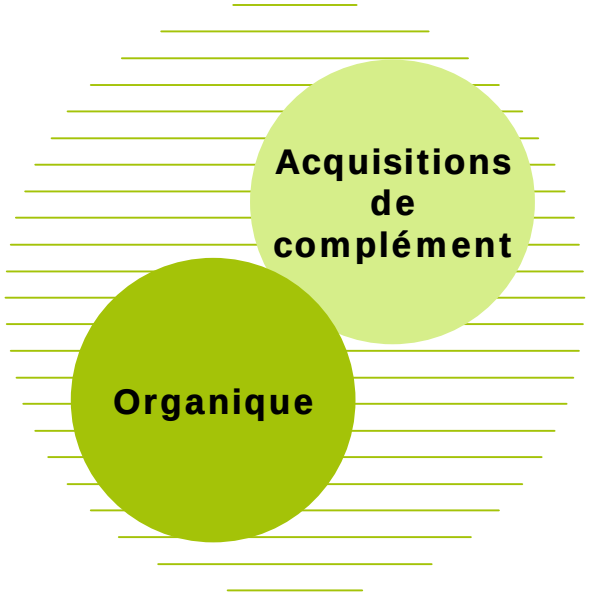
# Confirmation des objectifs financiers 2008-2010

## UNE STRATÉGIE DE CROISSANCE SOLIDE ET RENTABLE

DYNAMISME COMMERCIAL

AMÉLIORATIONS DE L'EFFICACITÉ

DISCIPLINE FINANCIÈRE STRICTE




- Croissance organique ≥ 5 %
  Acquisitions de complément ≥ 2 %
- +8 % de croissance annuelle moyenne du RBE en 2009 et 2010
- Objectif 2008 pour le RBE : 2,1–2,15 Md€
- Environ 4,5 Md€(1) d'investissements industriels sur 2008-2010
- Efforts continus d'amélioration de la performance opérationnelle
- 320 M€ (0,65€/action) de dividende payé en 2009, ≥ +10% de croissance annuelle pour les 2 années suivantes
- Dette nette/RBE <3x pour la période 2008-2010(2)

**UN MODELE ECONOMIQUE INDUSTRIEL**

- FONDÉ SUR LA CROISSANCE ORGANIQUE ET DES ACQUISITIONS DE COMPLÉMENT
- OBJECTIFS FINANCIERS HORS ACQUISITIONS STRATÉGIQUES

(1) Hors acquisitions stratégiques et offre sur AGBAR en 2008

(2) Hors acquisitions stratégiques

# Résultats financiers

JEAN-MARC BOURSIER

# Résultats financiers au S1 2008

- Croissance soutenue du chiffre d'affaires
- Poursuite de l'amélioration de la performance opérationnelle
- Impact des coûts de spin off et de mise en bourse au S1 2008
- Forte génération de cash flow libre
- Dette nette stable
- Confirmation des objectifs financiers 2008

# Données financières clés S1 2008

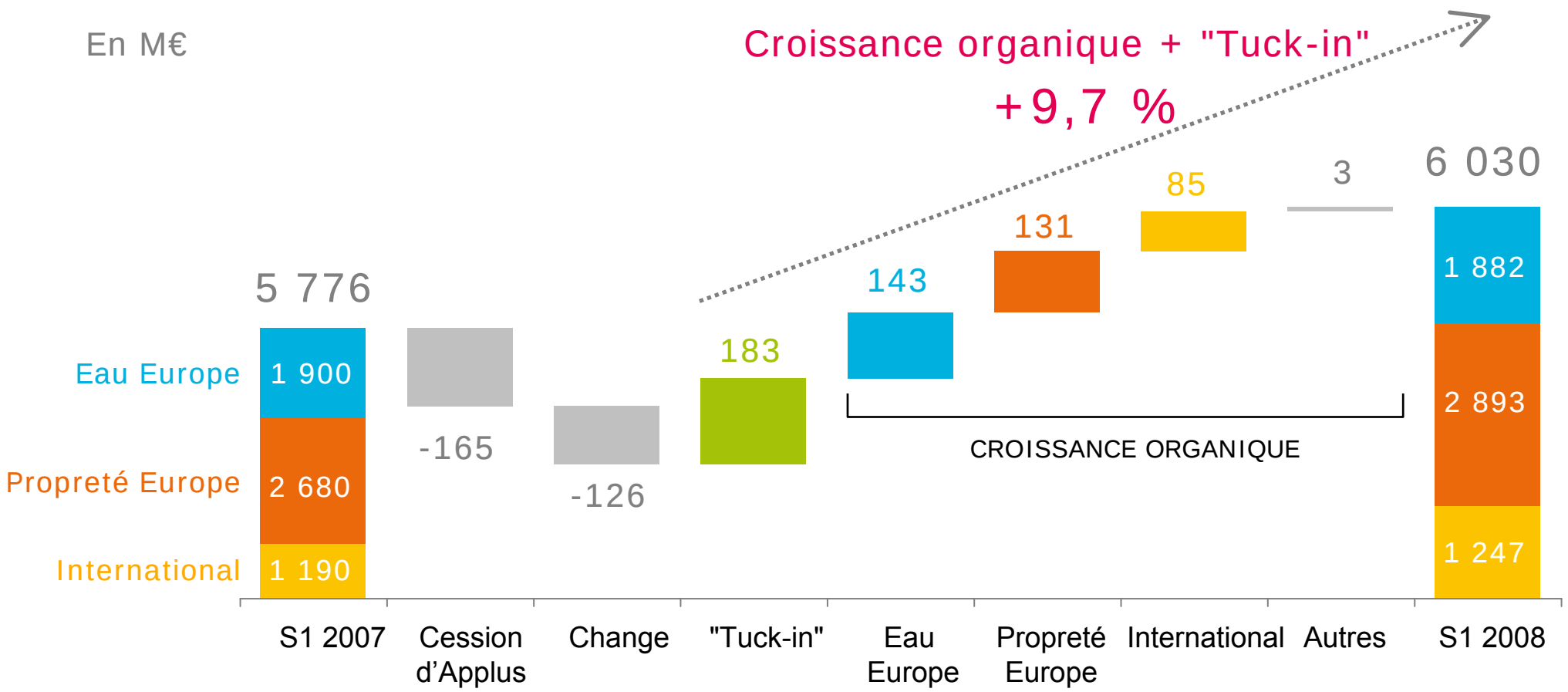
| En M€ | S1 2007 | S1 2008 | S1 08/07 Δ |
|---|---|---|---|
| Chiffre d'affaires<br>*croissance organique* | 5 611(1) | 6 030 | +7,5 %<br>*+ 6,7 %* |
| RBE<br>*croissance organique* | 956(1) | 1 006 | +5,2 %<br>*+4,8 %* |
| Résultat opérationnel courant | 499(1) | 508 | +1,7 % |
| Résultat net part du groupe hors coûts spin off & mise en bourse | 233 | 220 | -5,9 % |
| Résultat net part du groupe | 233 | 201 | -14,0 % |
| Cash flow libre avant cessions | 232 | 275 | +18,8 % |
| Total des investissements | 794 | 613(2) | -22,8 % |
| Dette financière nette au 30/06/2008 et 12/31/2007<br>*Dette nette / RBE(3)* | 5 387<br>*2,67x(1)* | 5 388<br>*2,60x* | - |

RÉSULTATS SEMESTRIELS SOLIDES, PRÉVISION 2008 CONFIRMÉE

(1) Hors Applus au S1 2007. Y compris Applus, les chiffres de SUEZ ENVIRONNEMENT sont : CA = 5 776 M€ ; RBE = 979 M€ ; ROC = 514 M€
(2) Hors 708M€ d'investissement dans AGBAR
(3) Basé sur les 12 derniers mois de RBE

# Croissance soutenue du chiffre d'affaires

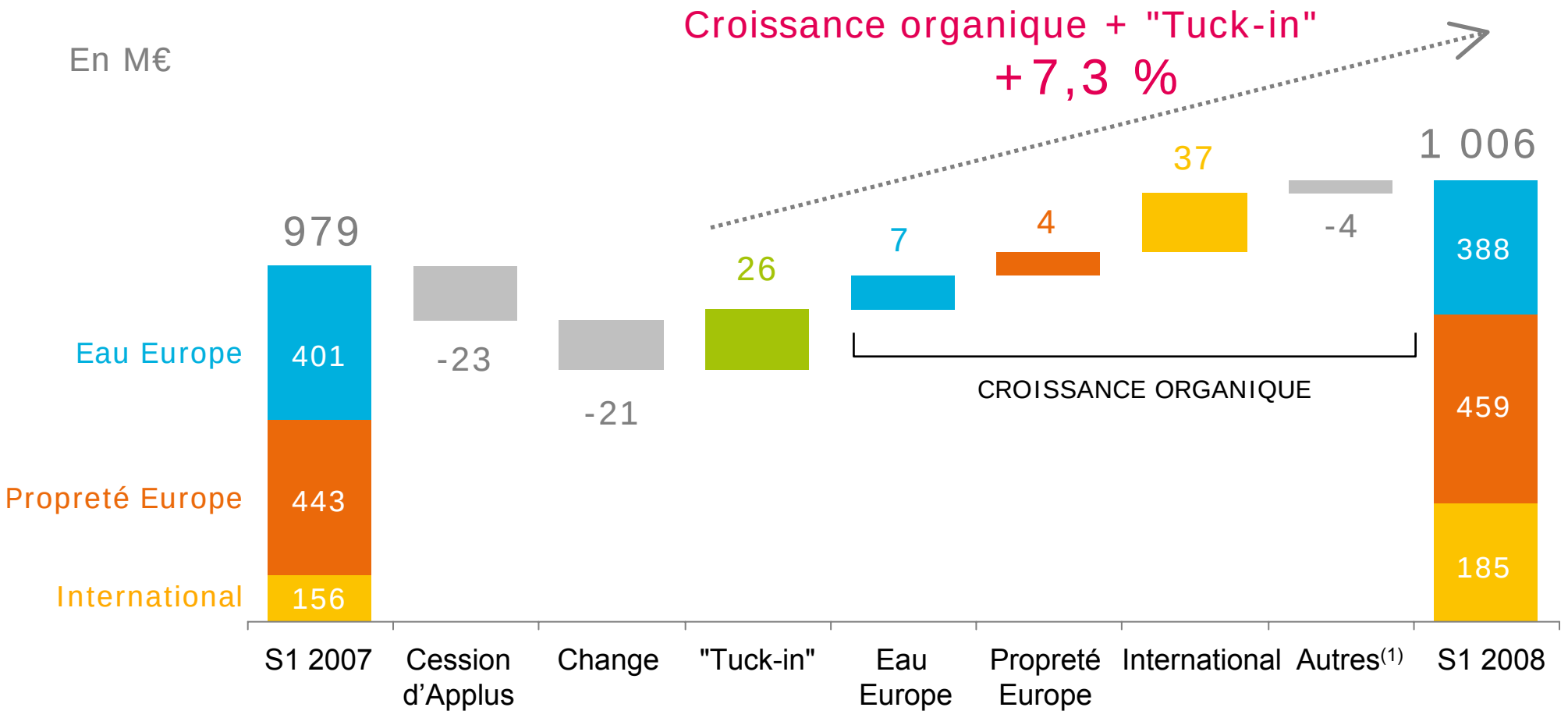
CROISSANCE TOTALE +7,5 % HORS APPLUS




TOUS LES SEGMENTS CONTRIBUENT A LA CROISSANCE

# Poursuite de l'amélioration de la performance opérationnelle

## CROISSANCE TOTALE DU RBE +5,2 % HORS APPLUS




MARGE RBE DE 16,7 %

(1) Augmentation des frais généraux de la holding résultant du nouveau statut de SUEZ ENVIRONNEMENT, société cotée

# Poursuite de l'amélioration de la performance opérationnelle

## RESISTANCE FACE AU RALENTISSEMENT MACRO-ECONOMIQUE DU S1 2008

- **Taux de change : évolution négative de toutes les devises par rapport à l'euro(1)**
  - Pas d'exposition financière aux devises mais impact seul de la conversion
  - Impact limité sur la valeur des fonds propres
    (flux de liquidités et endettement dans la même devise)
  - Couverture partielle des capitaux propres dans les filiales étrangères au niveau de la maison mère

- **Hausse des prix des matières premières**
  - Fioul : impact principalement dans la collecte des déchets, contre-balancé par les couvertures contractuelles et financières (stratégie "stop loss/take profit")
  - Autres matières premières (métal, papier, plastique, bois…) : impact positif mais limité sur les activités de recyclage

- **Impact limité de l'inflation**
  - Activités "Cost plus"
  - Formules tarifaires d'indexation, révisions de prix discrétionnaires

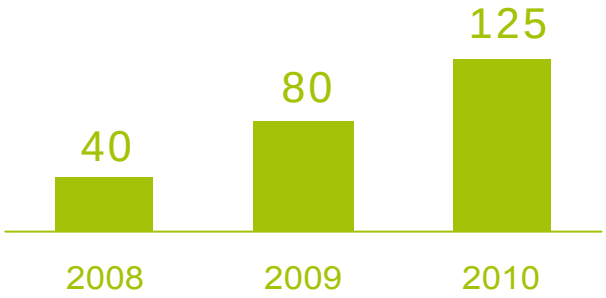
(1) Sauf Europe Centrale (pricipalement PLN et CZK)

# Poursuite de l'amélioration de la performance opérationnelle

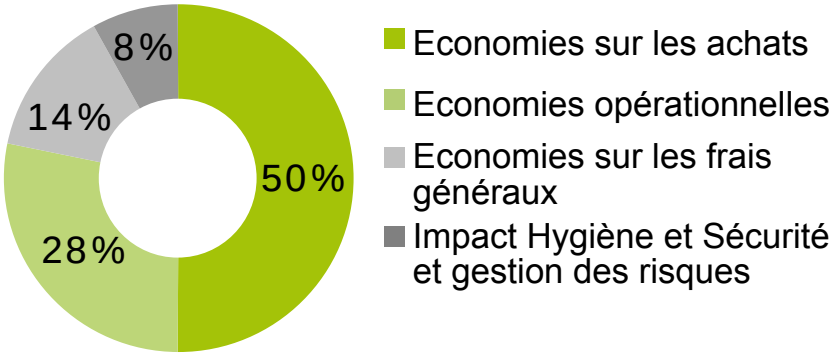
## COMPASS : EFFORTS CONTINUS D'AMELIORATION DE LA PERFORMANCE OPÉRATIONNELLE

**Objectifs 2008-2010 en M€**

### 125 M€ de gains RBE cumulés estimation, vs. 2007




### RBE : nature des gains cumulés estimation




- **Nomination d'un Manager Compass dédié**
  - Rapporte directement au directeur financier
- **Toutes les filiales impliquées dans Compass**
- **Économies achats (50 % de gains attendus) bénéficiant du fort pouvoir d'achat de GDF SUEZ** (compteurs et tuyaux, par exemple)
- **Focus spécifique sur les synergies transversales**
  - Centres de services partagés, notamment en France
  - Même management pour les activités internationales eau & déchets
- **Efficacité opérationnelle continue dans l'eau dans un contexte de diminution des volumes**
- **Réduction des frais généraux**
- **Amélioration des indicateurs de développement durable** (rendement, santé et sécurité...)

POINT SUR LE PROGRAMME COMPASS LORS DES RÉSULTATS ANNUELS 2008

# Poursuite de l'amélioration de la performance opérationnelle

## DU RBE AU RÉSULTAT OPÉRATIONNEL COURANT

| En M€ | S1 2007 hors Applus | S1 2008 | 08/07 Δ hors Applus |
|---|---|---|---|
| RBE | 956 | 1 006 | +5,2 % |
| Amortissements et provisions | (379) | (376) | -0,8 % |
| Dotations nettes aux provisions | +24 | +7 | -70,8 % |
| Charges nettes décaissées des concessions | (93) | (105) | +12,7 % |
| RÉSULTAT OPÉRATIONNEL COURANT avant plans de rémunération en actions pour les salariés(1) | 508 | 532 | +4,7 % |
| Plans de rémunération en actions pour les salariés(1) | (9) | (24) | - |
| RÉSULTAT OPÉRATIONNEL COURANT | 499 | 508 | +1,7 % |

8,4% DE MARGE OPÉRATIONNELLE COURANTE

(1) Actions gratuites, Spring & SAR relatif aux plans mondiaux GDF SUEZ

# Impact des coûts de spin off et de mise en bourse au S1 2008

## DU RÉSULTAT OPÉRATIONNEL COURANT AU RÉSULTAT DES ACTIVITÉS OPÉRATIONNELLES

| En M€ | S1 2007 | S1 2008 | 08/07 Δ |
|---|---|---|---|
| RÉSULTAT OPÉRATIONNEL COURANT hors Applus en S1 2007 | 499 | 508 | +1,7% |
| Cession d'actifs | 25 | 40(1) | - |
| Autres | (6) | (11) | - |
| **RÉSULTAT DES ACTIVITÉS OPÉRATIONNELLES AVANT COÛTS DE SPIN OFF ET DE MISE EN BOURSE** *Hors Applus en S1 2007* | 518 | 537 | 3.7% |
| *Y compris Applus en S1 2007* | *533* | *537* | - |
| Coûts de spin off et de mise en bourse | - | (19) | - |
| **RÉSULTAT DES ACTIVITÉS OPÉRATIONNELLES** Y compris Applus en S1 2007 | 533 | 518 | - |

(1) Dont 42 M€ relatifs à la vente d'actions SUEZ par AGBAR

# Impact des coûts de spin off et de mise en bourse au S1 2008

## DU RÉSULTAT DES ACTIVITÉS OPÉRATIONNELLES AU RÉSULTAT NET PART DU GROUPE

| En M€ | S1 2007 | S1 2008 | |
|---|---|---|---|
| RÉSULTAT DES ACTIVITÉS OPÉRATIONNELLES<br>hors coût de spin off et de mise en bourse | 533(1) | 537 | |
| Coût de la dette nette | (114) | (129) | Coût moyen de la dette brute : 5,22% |
| Autres produits et charges financiers | 10 | 9 | |
| Part du résultat des sociétés associées | 13 | 18 | |
| Impôts | (129) | (146) | Impact positif à venir au S2 2008 |
| Intéret minoritaire | (79) | (69) | |
| RÉSULTAT NET PART DU GROUPE<br>hors coût de spin off et de mise en bourse | 233 | 220 | |
| Coûts de spin off et de mise en bourse | | (19) | |
| RÉSULTAT PART DU GROUPE | 233 | 201 | |

IMPACT DE L'OPA SUR AGBAR SUR LES INTÉRÊTS MINORITAIRES ET LE RÉSULTAT FINANCIER

(1) Y compris Applus

# Impact du spin off et de la mise en bourse au S1 2008

IMPACT FISCAL POSITIF EN FRANCE SUITE AU SPIN OFF

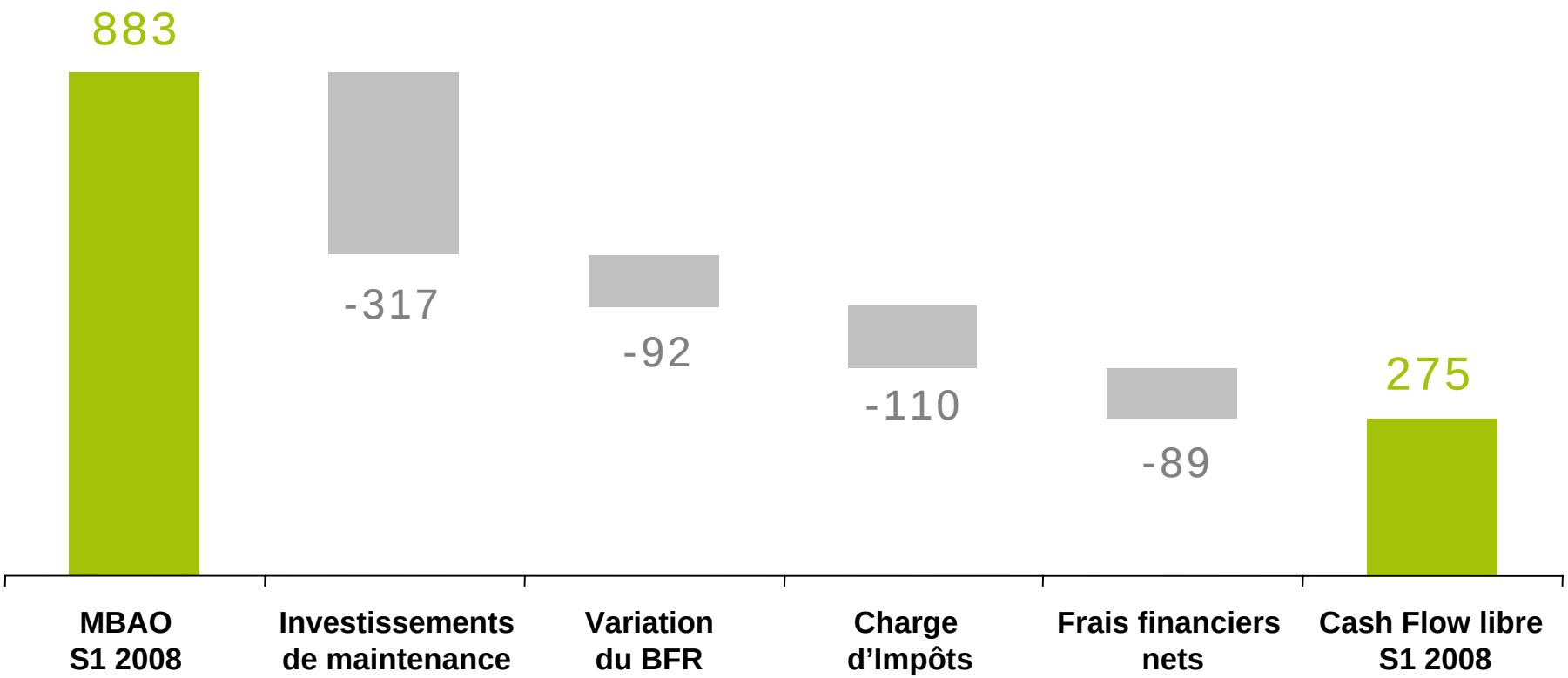
- **Création d'un groupe fiscal français**
  - Economies annuelles estimées à 40 M€ par an
  - Applicable au 1er janvier 2008 (rétroactivement)

- **Déficits fiscaux**
  - Estimation de 0,5 Md€ de déficits SUEZ au 31 décembre 2007 devant être attribués à SUEZ ENVIRONNEMENT
  - Utilisation sur une période de 2 à 3 ans

IMPACT FISCAL POSITIF DU SPIN OFF
APPLICABLE POUR LES RÉSULTATS ANNUELS

# Forte génération de cash flow libre

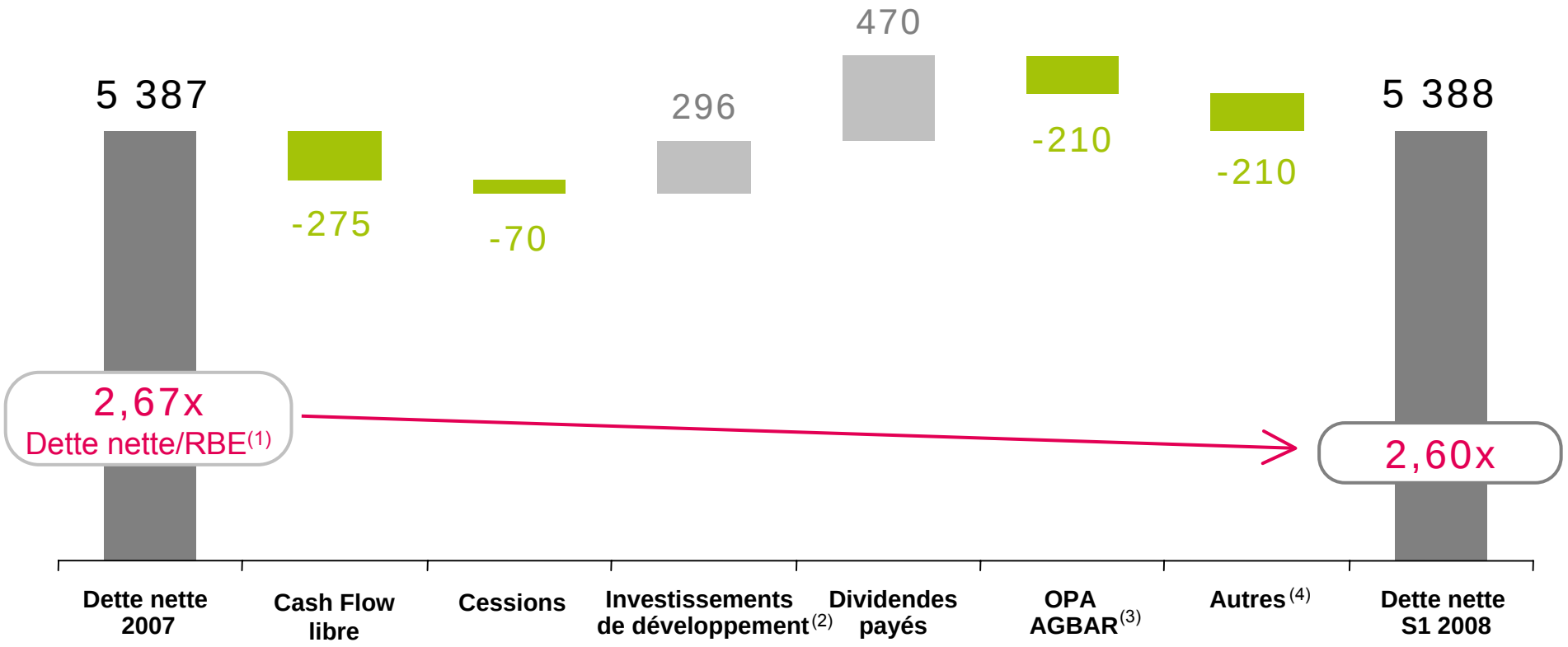
275 M€ DE CASH FLOW LIBRE AVANT CESSIONS




+18,8 % D'AUGMENTATION DU CASH FLOW LIBRE

# Dette nette stable

## AMÉLIORATION DU RATIO DE COUVERTURE




(1) Basé sur le RBE des 12 derniers mois
(2) Y compris investissements de développement pour 147 M€ et investissements financiers pour 150 M€ (hors OPA AGBAR)
(3) Pourcentage final de l'OPA AGBAR s'éleve à 90% vs engagement d'achat de 100 % des titres
(4) Dont -165 M€ d'effet change

# Confirmation des objectifs financiers 2008

| | S1 2008[1] | OBJECTIFS 2008 (année pleine) | |
|---|---|---|---|
| CHIFFRE D'AFFAIRES | + 6,7% organique<br>+ 9,7% "organique + tuck-in" | ≥ +5% organique<br>≥ +2% "tuck-in" | ✓ |
| RBE | + 5,2%<br>1 006 M€ | +4% à +6,5%[2]<br>2,1 – 2,15 Md€ | ✓ |
| TOTAL INVESTISSEMENTS[3] | 613 M€ | En moyenne 1,5 Md€ p.a. sur 2008-2010 | ✓ |
| DETTE NETTE/RBE[4] | 2,60x | < 3,0x | ✓ |

320 M€ (0,65 €/ACTION) DE DIVIDENDES PROPOSÉS EN 2009

(1) Hors Applus
(2) Vs proforma 2007 de 2 021 M€
(3) Hors OPA AGBAR de 708 M€
(4) Basé sur le RBE des 12 derniers mois

# Conclusion

JEAN-LOUIS CHAUSSADE

# Conclusion

- **Solide performance S1 2008 en ligne avec les objectifs 2008**

- **Confirmation des objectifs financiers pour 2008-2010**

# ANNEXES

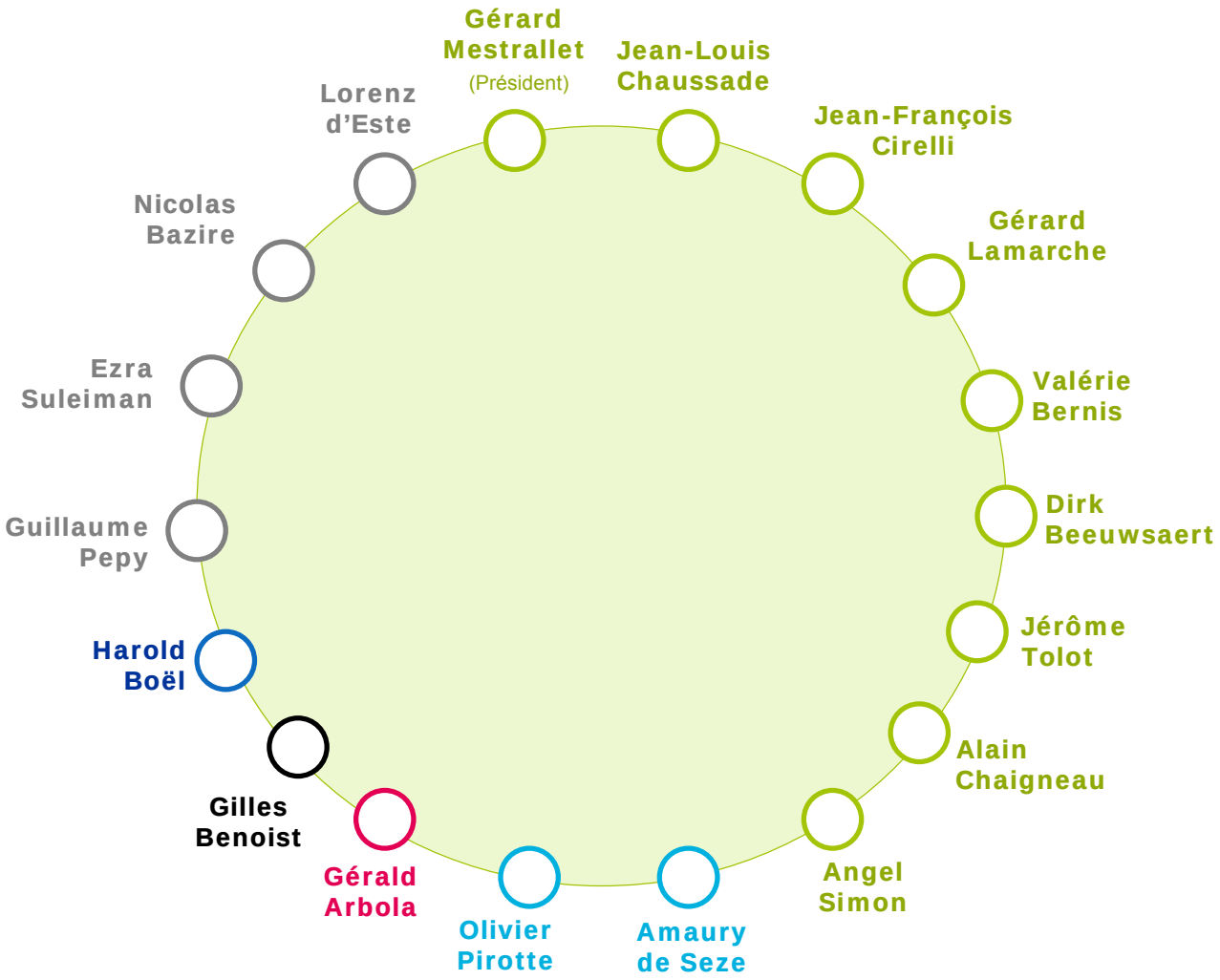
# Annexes

TABLE DES MATIÈRES

- **Gouvernance d'entreprise**
- **États financiers simplifiés**
- **Impact des évolutions de périmètre (dont Applus), du change, de l'inflation et du fuel**
- **Détails des indicateurs financiers**
  - Chiffre d'affaires, RBE, résultat opérationnel courant
  - Investissements et cash flow
- **Impôts et dette**
- **Eléments d'actifs et de passifs**
- **Annexes métiers et activité par segment**

# Gouvernance d’entreprise

# Conseil d'administration




**COMITÉ STRATÉGIQUE**

- Gérard Mestrallet (Président)
- Nicolas Bazire
- Gilles Benoist
- Alain Chaigneau
- Gérard Lamarche
- Guillaume Pepy
- Olivier Pirotte

**COMITÉ D'AUDIT ET DES COMPTES**

- Ezra Suleiman (Président)
- Nicolas Bazire
- Gérard Lamarche
- Guillaume Pepy
- Olivier Pirotte

**COMITÉ D'ÉTHIQUE ET DÉVELOPPEMENT DURABLE**

- Guillaume Pepy (Président)
- Gérald Arbola
- Lorenz d'Este

**COMITÉ DES NOMINATIONS ET DES RÉMUNÉRATIONS**

- Lorenz d'Este (Président)
- Amaury de Sèze
- Ezra Suleiman

Membre du conseil représentant GDF SUEZ
Membre du conseil représentant Areva
Membre du conseil représentant Sofina
Membre du conseil représentant GBL
Membre du conseil représentant CNP
Membre du conseil indépendant

# Cotation

- **22 Juillet 2008 : cotation de SUEZ ENVIRONNEMENT sur les marchés Euronext Paris & Bruxelles**
  - ISIN FR 0010613471
  - Ticker : SEV (Euronext Paris) et SEVB (Euronext Bruxelles)

- **Droits d'attribution**
  - ISIN FR 0010614115
  - Ticker : SEVDA (Euronext Paris) et SEVBA (Euronext Bruxelles)
  - Cotation jusqu'au 22 Octobre 2008, puis transfert au compartiment des valeurs radiées pendant une période de 20 mois

# Structure de l'actionnariat

AU 20 AOÛT 2008

| | Nombre d'actions après période de stabilisation | % après période de stabilisation | % à la cotation |
|---|---|---|---|
| GDF SUEZ | 173 406 974 | 35,41 % | 35,41 % |
| Groupes Bruxelles Lambert | 35 001 901 | 7,15 % | 6,28 % |
| CDC | 9 599 345 | 1,96 % | 1,96 % |
| Areva | 6 906 750 | 1,41 % | 1,41 % |
| CNP Assurances | 6 192 238 | 1,26 % | 1,26 % |
| Sofina | 4 125 000 | 0,84 % | 0,84 % |
| SOUS-TOTAL ACTIONNAIRES DU PACTE | 235 232 208 | 48,04 % | 47,16 % |
| Auto-contrôle | 203 291 | 0,04 % | - |
| Public et actionnariat salarié | 254 466 852 | 51,92 % | 52,84 % |
| TOTAL | 489 699 060 | 100,00 % | 100,00 % |

# Etats financiers simplifiés

# Bilan simplifié

| ACTIF | 31/12/07 | S1 2008 |
|---|---|---|
| ACTIFS NON COURANTS | 12 733 | 12 444 |
| dont écart acquisition | 2 720 | 2 634 |
| ACTIFS COURANTS | 6 005 | 6 306 |
| dont actifs financiers évalués à la juste valeur par résultat | 180 | 85 |
| dont trésorerie et équivalents de trésorerie | 1 466 | 1 482 |
| TOTAL ACTIF | 18 738 | 18 750 |

| PASSIF | 31/12/07 | S1 2008 |
|---|---|---|
| Capitaux propres, part du groupe | 3 644 | 3 519 |
| Intérêts minoritaires | 613 | 613 |
| TOTAL CAPITAUX PROPRES | 4 257 | 4 132 |
| Provisions | 1 296 | 1 347 |
| Dettes financières | 7 073 | 6 991 |
| Autres dettes | 6 112 | 6 280 |
| TOTAL PASSIF | 18 738 | 18 750 |

# Compte de résultat simplifié

| En M€ | S1 2007 | S1 2007 hors Applus | S1 2008 |
|---|---|---|---|
| CHIFFRE D'AFFAIRES | 5 776 | 5 611 | 6 030 |
| Amortissements et provisions | (362) | (355) | (369) |
| RÉSULTAT OPÉRATIONNEL COURANT | 514 | 499 | 508 |
| RÉSULTAT DES ACTIVITÉS OPÉRATIONNELLES | 533 | 518 | 518 |
| Résultat financier | (104) | | (120) |
| Part du résultat des sociétés associées | 13 | | 18 |
| Impôts | (129) | | (146) |
| Intérêts minoritaires | (79) | | (69) |
| RÉSULTAT NET PART DU GROUPE | 233 | | 201 |
| Dont coûts liés au spin off et la mise en bourse | | | (19) |
| RÉSULTAT NET PART DU GROUPE HORS COÛTS LIES AU SPIN OFF ET LA MISE EN BOURSE | 233 | | 220 |

# Génération de flux de trésorerie simplifiée

| En M€ | S1 2007 | S1 2008 |
|---|---|---|
| MBA avant charge financière et impôts | 899 | 883 |
| Impôts payés (hors impôts payés sur cessions) | (179) | (110) |
| Variation du BFR | (103) | (92) |
| FLUX DE TRÉSORERIE ISSUS DE L'ACTIVITÉ COURANTE | 617 | 681 |
| Investissements corporels et incorporels nets | (468) | (464) |
| Investissements financiers | (326) | (858)(1) |
| Cessions et autres flux liés à l'investissement | 117 | 77 |
| FLUX DE TRÉSORERIE ISSUS DE L'INVESTISSEMENT | (677) | (1 244) |
| Dividendes payés | (520) | (470) |
| Solde des remboursements / nouveaux emprunts | (198) | 1 105(1) |
| Intérêts financiers versés | (103) | (120) |
| Augmentation de capital | 4 | 0 |
| Autres flux de trésorerie | (29) | 95 |
| FLUX DE TRÉSORERIE ISSUS DU FINANCEMENT | (450) | 610 |
| Effets de change, de méthodes comptables et autres | (3) | (32) |
| TRÉSORERIE ET ÉQUIVALENTS DE TRÉSORERIE À L'OUVERTURE | 1 995 | 1 466 |
| Total des flux de trésorerie de la période | (514) | 15 |
| TRÉSORERIE ET ÉQUIVALENTS DE TRÉSORERIE À LA FIN DE LA PÉRIODE | 1 481 | 1 482 |

(1) Y compris rachat AGBAR 708 M€

# Impact des évolutions de périmètre (dont Applus), du change, de l'inflation et du fuel

# Principales évolutions du périmètre de consolidation

## ACQUISITIONS 2008

- **Sita Sverige**
  - Consolidation à 100 %
  - % d'intérêt de 75 % au 04/03/08 à 100 %
- **AGBAR**
  - Intégration proportionnelle à 51 % (pas de changement)

    % d'intérêt : 45,9 % à partir du 23/01/08
- **BellandVision (Sita Allemagne)**
  - Consolidation à 100% à compter du 01/01/08
  - % d'intérêt de 68,4 %

## ACQUISITIONS 2007

- **Ista** (Lyonnaise des Eaux)
  - Intégration globale depuis le 30/06/07
- **Stericycle (SITA UK)**
  - Intégration globale depuis le 15/02/07
  - % d'intérêt : 50 %
- **Easco (SITA UK)**
  - Intégration globale depuis le 30/04/07

## CESSIONS / SORTIES DU PERIMETRE

- **Applus (AGBAR)**
  - Intégration proportionnelle à 51 % jusqu'au 30/11/07

# Contribution Applus dans les comptes SUEZ ENVIRONNEMENT en 2007

In €M

| IMPACTS RÉSULTATS (intégration proportionnelle 51%) | S1 2007 | 2007 (année pleine) |
|---|---|---|
| CHIFFRE D'AFFAIRES | 165 | 307 |
| RBE | 23 | 41 |
| RÉSULTAT OPÉRATIONNEL COURANT | 15 | 27 |
| RÉSULTAT NET PART DU GROUPE | 2 | 59 |
| *DONT PLUS VALUE (APRÈS IMPÔT)* | - | *57* |

# Impact de l'évolution du dollar US et de la livre sterling

## Impact de l'évolution du dollar US

| | USD |
|---|---|
| Taux moyen S1 2008 | 1,53 |
| Taux moyen S1 2007 | 1,33 |
| Taux de clôture au 30/06/2008 | 1,58 |
| Taux de clôture au 31/12/2007 | 1,47 |

| En M€ | Δ |
|---|---|
| Chiffre d'affaires | (31) |
| RBE | (4) |
| Dette nette | (57) |

## Impact de l'évolution de la livre sterling

| | GBP |
|---|---|
| Taux moyen S1 2008 | 0,78 |
| Taux moyen S1 2007 | 0,67 |
| Taux de clôture au 30/06/2008 | 0,79 |
| Taux de clôture au 31/12/2007 | 0,73 |

| En M€ | Δ |
|---|---|
| Chiffre d'affaires | (71) |
| RBE | (10) |
| Dette nette | (59) |

La taux moyen s'applique au compte de résultat
Le taux de clôture s'applique au bilan

# Structure des contrats

- **Contrats long terme avec des municipalités**
  - Formule d'indexation des prix, application automatique une à deux fois par an
  - Principe général dans le secteur de l'eau de maintien de l'équilibre financier des contrats

- **Contrats court terme et contrats avec des industriels**
  - Dans l'eau, essentiellement OIS et les nouveaux services
  - Activités d'ingénierie de Degrémont : formule spécifique
  - Durée 1-3 ans dans la collecte de déchets : décalage temporel mais rotation rapide des contrats
  - Renégociations des prix habituelles dans le secteur (bon taux de réussite)

- **Activités en « Cost plus »**
  - Opérations régulées : United Water (62 % de son chiffre d'affaires en 2007), Bristol Water, activités dans l'eau au Chili

# Consommation de gasoil: principalement dans la collecte des dechets

| | Impact 2007 (année pleine) |
|---|---|
| Volumes (millions de litres) | 229 |
| *Eau* | *24* |
| *Déchets* | *205* |
| Prix moyen (€/l) | 0,96 |

- **Mesures opérationnelles structurelles de réduction de la consommation**
  - Formation des chauffeurs pour leur apprendre à réduire la consommation de carburant des camions
  - Optimisation du processus de collecte par le recours à des logiciels spécifiques
  - Utilisation croissante de véhicules alimentés par des carburants alternatifs (gaz)
  - Utilisation croissante de camions-bennes équipés de compacteurs pour ordures ménagères afin de réduire la fréquence de collecte des ordures

- **12 000 camions de collecte**
- **Environ 45% des volumes 2008 sont couverts**
  - Couverture contractuelle pour 30% des volumes : formule d'indexation dans les contrats municipaux
  - 15% supplémentaires des volumes 2008 sont couverts avec des instruments financiers

- **2009-2010 : objectifs d'ici 2008**
  - Couverture contractuelle pour 30% des volumes : formule d'indexation dans les contrats municipaux
  - Stratégie de couverture financière additionnelle pour les volumes non couverts contractuellement :
    - 75% des volumes 2009
    - 33% des volumes 2010

# Indicateurs financiers

## CHIFFRE D'AFFAIRES, RBE, RÉSULTAT OPÉRATIONNEL COURANT, INVESTISSEMENTS ET FLUX DE TRÉSORERIE

# Chiffre d'affaires par segment

| En M€ | S1 2007 | S1 2008 | Δ 07/08 | Δ organique |
|---|---|---|---|---|
| EAU EUROPE hors Applus | 1 735 | 1 882 | +8,5 % | +8,4 % |
| Lyonnaise des Eaux | 1 037 | 1 074 | +3,6 % | +5,0 % |
| AGBAR hors Applus | 698 | 807 | +15,7 % | +13,5 % |
| PROPRETE EUROPE | 2 680 | 2 893 | +7,9 % | +5,0 % |
| SITA France | 1 343 | 1 471 | +9,5 % | +4,6 % |
| SITA UK/Scandinavie | 661 | 700 | +6,0 % | +8,0 % |
| SITA Benelux/Allemagne | 677 | 722 | +6,7 % | +3,3 % |
| INTERNATIONAL | 1 190 | 1 247 | +4,8 % | +7,6 % |
| Degrémont | 415 | 431 | +3,8 % | +6,3 % |
| Amérique du Nord | 203 | 193 | -4,9 % | +3,4 % |
| Asie-Pacifique | 233 | 254 | +8,6 % | +12,6 % |
| CEMME(1) | 339 | 370 | +9,2 % | +8,1 % |
| AUTRES | 6 | 8 | - | - |
| TOTAL hors Applus | 5 611 | 6 030 | +7,5 % | +6,7 % |
| Applus | 165 | - | - | - |
| TOTAL | 5 776 | 6 030 | +4,4 % | +6,7 % |

(1) Europe Centrale, bassin Méditerranéen et Moyen-Orient.

# Chiffre d'affaires par zone géographique

| En M€ | S1 2007 | S1 2008 | % 2008 | Δ 08/07 |
|---|---|---|---|---|
| EUROPE | 4 730 | 4 911 | 81 % | +3.8% |
| France | 2 346 | 2 416 | 40 % | +3.0% |
| Espagne | 713 | 730 | 12 % | +2.4% |
| Royaume-Uni | 583 | 617 | 10 % | +5.8% |
| Reste de l'Europe | 1 087 | 1 147 | 19 % | +5.5% |
| Amérique du Nord | 277 | 274 | 5 % | - 1.3% |
| Australie | 130 | 145 | 2 % | +11.5% |
| Total intermédiaire | 5,137 | 5 330 | 88 % | +3.7% |
| Reste du monde | 639 | 701 | 12 % | +9.7% |
| TOTAL | 5 776 | 6 030 | 100 % | + 4.4% |

# RBE par segment

| En M€ | S1 2007 | S1 2008 | Δ 07/08 | Δ organique |
|---|---|---|---|---|
| EAU EUROPE hors Applus | 378 | 388 | + 2,6 % | + 1,9 % |
| PROPRETE EUROPE | 443 | 459 | + 3,6 % | + 1,0 % |
| INTERNATIONAL | 156 | 185 | + 18,3 % | + 26,3 % |
| Autres | (21) | (26) | - | - |
| TOTAL hors Applus | 956 | 1 006 | + 5,2 % | + 4,8 % |
| Applus | 23 | - | - | - |
| TOTAL | 979 | 1 006 | + 2,7 % | + 4,8 % |

# Marge RBE y compris dividendes et mises en équivalence

| | S1 07 | S1 08 | 08/07 Δ |
|---|---|---|---|
| RBE | 979 | 1 006 | - |
| % DU CHIFFRE D'AFFAIRES | 16,9 % | 16,7 % | - |
| + Dividendes des sociétés non consolidées | 18 | 27 | +50 % |
| + Part du résultat des sociétés mises en équivalence | 13 | 18 | +38 % |
| - Autres | 1 | (2) | - |
| TOTAL | 1 009 | 1 053 | - |
| % DU CHIFFRE D'AFFAIRES | +17,5 % | +17,5 % | - |

# Résultat opérationnel courant par segment

| En M€ | S1 2007 | S1 2008 | Δ 08/07 | Δ organique |
|---|---|---|---|---|
| EAU EUROPE hors Applus | 193 | 200 | + 3,8 % | + 2,4 % |
| PROPRETE EUROPE | 224 | 232 | + 3,6 % | - 0,1 % |
| INTERNATIONAL | 109 | 123 | + 12,9 % | + 21,4 % |
| Autres(1) | (26) | (47) | - | - |
| TOTAL hors Applus | 499 | 508 | + 1,7 % | + 1,0 % |
| Applus | 15 | - | - | - |
| TOTAL | 514 | 508 | - 1,3 % | + 1,0 % |

(1) Inclut la hausse des Plans d'actions salariés : 15M€

# Du RBE à la MBA avant charges financières et impôts

| En M€ | S1 2007 | S1 2008 |
|---|---|---|
| RBE | 979 | 1 006 |
| Charges nettes décaissées des concessions | (93) | (105) |
| Dépréciation actifs courants | (3) | (7) |
| Coûts de restructuration | 8 | (28)(1) |
| Dividendes | 9 | 14 |
| Provisions pour retraites | 1 | (2) |
| MBA AVANT CHARGES FINANCIÈRES ET IMPÔTS | 899 | 883 |

(1) Dont - 19M€ de coût liés aux opérations de spin off et de cotation

# Investissements par type et segment

| S1 2008 (En M€) | Invest. de maintenance | Invest. de développement | Total investissements |
|---|---|---|---|
| Eau Europe | (97) | (61) | (157) |
| Propreté Europe | (173) | (163) | (336) |
| International | (46) | (68) | (114) |
| Autres | (1) | (4) | (5) |
| TOTAL S1 2008 | (317) | (296)(1) | (613)(1) |

| S1 2007 (En M€) | | | |
|---|---|---|---|
| Eau Europe | (111) | (110) | (221) |
| Propreté Europe | (125) | (236) | (361) |
| International | (72) | (67) | (139) |
| Autres | (1) | (72)(2) | (73) |
| TOTAL S1 2007 | (309) | (485) | (794) |

(1) Hors 708 M€ liés à l'OPA sur AGBAR

(2) Les investissements du segment Autres comprennent 15% de Indaver

# Cash flow libre

| En M€ | S1 2007 | S1 2008 |
|---|---|---|
| MBA avant charges financières et impôts | 899 | 883 |
| Investissements de maintenance | (309) | (317) |
| Variation du BFR | (156) | (92) |
| Impôts payés | (125) | (110) |
| Intérêts financiers versés | (130) | (149) |
| Intérêts financiers reçus | 35 | 34 |
| Dividendes reçus sur actifs financiers immobilisés | 19 | 26 |
| CASH FLOW LIBRE | 232 | 275 |

# Génération de flux de trésorerie

| Flux en M€ | Eau Europe | Propreté Europe | International | Autres | S1 08 |
|---|---|---|---|---|---|
| MBA avant charge financière et impôts | 314 | 441 | 171 | (43) | 883 |
| Intérêts versés sur investissements et activités financières | (5) | (46) | (24) | (14) | (89) |
| Impôt sur le revenu | (32) | (57) | (20) | (1) | (110) |
| Δ du BFR | (35) | 43 | (58) | (42) | (92) |
| Total des investissements(1) | (157) | (336) | (114) | (6) | (613) |
| Cessions d'actifs(2) | 50 | 24 | (3) | (1) | 70 |
| Dividendes versés aux minoritaires | (51) | (8) | (9) | 0 | (67) |
| TOTAL | 84 | 61 | (57) | (106) | (18) |
| Dividendes versés à SUEZ | | | | | (403) |
| Δ du périmètre et de change / MtM sur dette nette | | | | | 420 |
| VARIATION DE LA DETTE NETTE | | | | | (1) |

(1) Hors OPA sur AGBAR de 708 M€
(2) Hors impact de la trésorerie des entités cédées

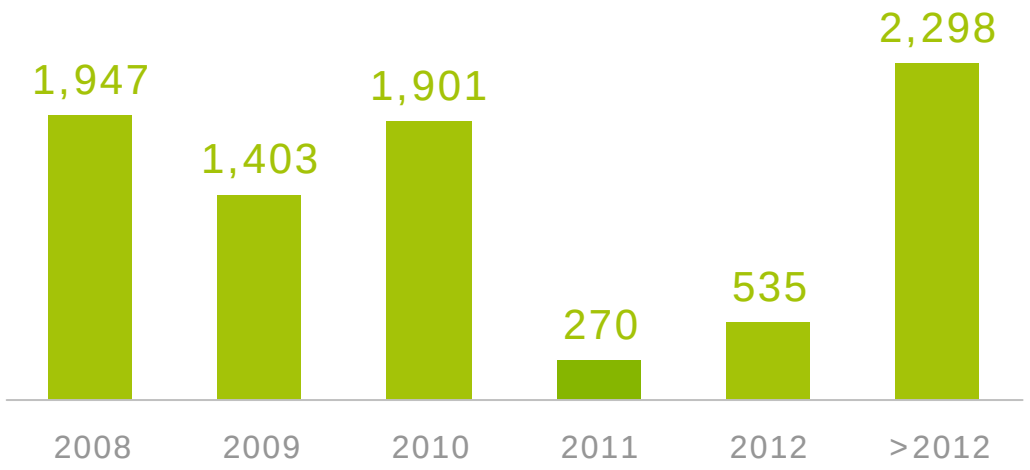
# Impôts et dette

# Situation fiscale

| En M€ | S1 2007 | S1 2008 |
|---|---|---|
| Résultat consolidé avant impôts et part de résultat des sociétés associées | 429 | 397 |
| Charge d'impôt consolidée | (129) | (146) |
| *Dont impôt exigible* | *(129)* | *(121)* |
| *Dont impôt différé* | *(0)* | *(25)* |
| TAUX D'IMPOT EFFECTIF | 30,1 % | 36,7 % |

# Dette financière au 30/06/08

## ECHEANCIER DE LA DETTE BRUTE(1)




Réduction du coût moyen de l'endettement brut : 5,22 % (vs. 5,24% en 2007)
Objectif d'allongement de la maturité de la dette

(1) Hors IAS 30/39.

# Dette financière et liquidités au 30/06/08

## STRUCTURE DE LA DETTE BRUTE PAR PRODUITS

## LIQUIDITÉS

- **Trésorerie et équivalents de trésorerie :**

  1 665 M€

- **Lignes de crédit non tirées :**

  537 M€

# Dette financière au 30/06/08

## STRUCTURE DE LA DETTE NETTE PAR DEVISES

# Dette financière au 30/06/08

## STRUCTURE DE LA DETTE NETTE PAR TYPE DE TAUX

# Eléments d'actifs et de passifs au 30/06/08

# Eléments d'actifs et de passifs au 30/06/08

PROVISIONS(1) : 1 757 M€

442
AUTRES PROVISIONS

410
RENOUVELLEMENT(2)

514
RECONSTITUTION DE SITES

391
RETRAITES

(1) Dont 410 M€ de provisions pour renouvellement (comptabilisé en dette fournisseurs)

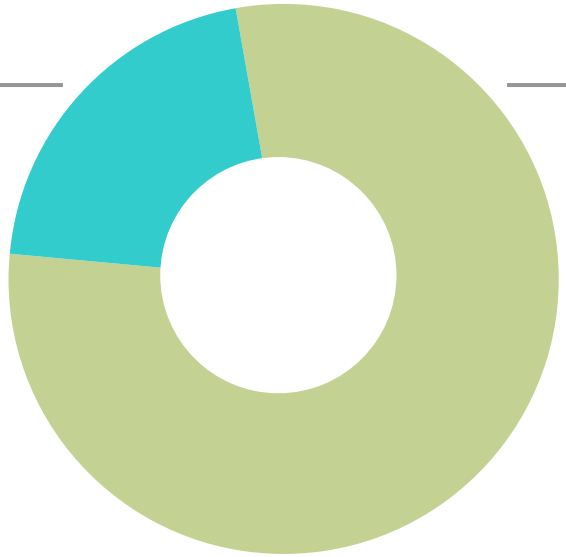
(2) Ces passifs représentent la différence entre les dépenses et les engagements sur une base linéaire de nos contrats de concession.

# Eléments d'actifs et de passifs au 30/06/08

INTERETS MINORITAIRES : 613 M€

133

AUTRES



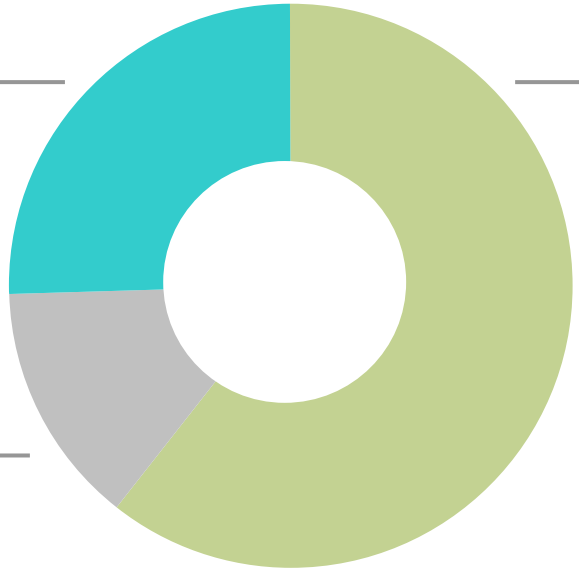
480

INTERETS MINORITAIRES DANS ET AU SEIN D'AGBAR

- intégration proportionnelle à 51 %, intérêt économique à hauteur de 45,9 %
- Intérêts minoritaires dans le Groupe AGBAR : Adeslas...

# Eléments d'actifs et de passifs au 30/06/08

## ACTIFS FINANCIERS : 1 646 M€



**419**

CREANCES FINANCIERES
Inclus 260 M€ des créances concessions (IFRIC12)

**231**

MISES EN EQUIVALENCE

- Eau Europe : 102 M€
- Propreté Europe : 55 M€
- International : 74 M€

**996**

ACTIFS FINANCIERS NON CONSOLIDES

- Gas Natural(1)
- Acea(1)
- Indaver
- Aguas de Valencia
- …

(1) Valeur de marché

# Annexes métiers
# et activité par segment

# Activités Eau Europe

## NOUVEAUX CONTRATS

- **SIAEP[1] du Bas Languedoc** (68 M€, 14 ans)
- **Nantes** (50 M€, 7 ans)
- **Brasseries Kronenbourg Obernai** (14 M€, 10 ans)
- **CA[2] du Drouais** (8 M€, 18 ans)
- **Condom** (7 M€, 9 ans)
- **OIS : contrat avec SOBEGI Lacq** (16 M€)
- **AGBAR:** La Bisbal d'Empordà (Eau)
- **Safege** : Syndicat Intercommunal des Eaux des Monts Lyonnais et de la Basse Vallée du Gier (2 M€)

## RENOUVELLEMENTS

- **Grasse** (124 M€, 20 ans)
- **Durance Ventoux** (56 M€ , 10 ans)
- **Bassin de Thau** (41 M€, 10 ans)
- **L'Isle sur la Sorgue** (35 M€, 15 ans)
- **SIAEP de la Viadène** (9 M€, 12 ans)
- **SIAEP du Val d'Aron** (7 M€, 12 ans)
- **SI des Eaux Communay et Région** (11 M€, 10 ans)
- **AGBAR : Pontevedra** (Assainissement)

## ACQUISITIONS

- **OPA sur AGBAR :** 708 M€ en 2008
- **51 % d'ESSAL[3],** acquis via Aguas Andinas, la filiale d'AGBAR dans l'eau au Chili

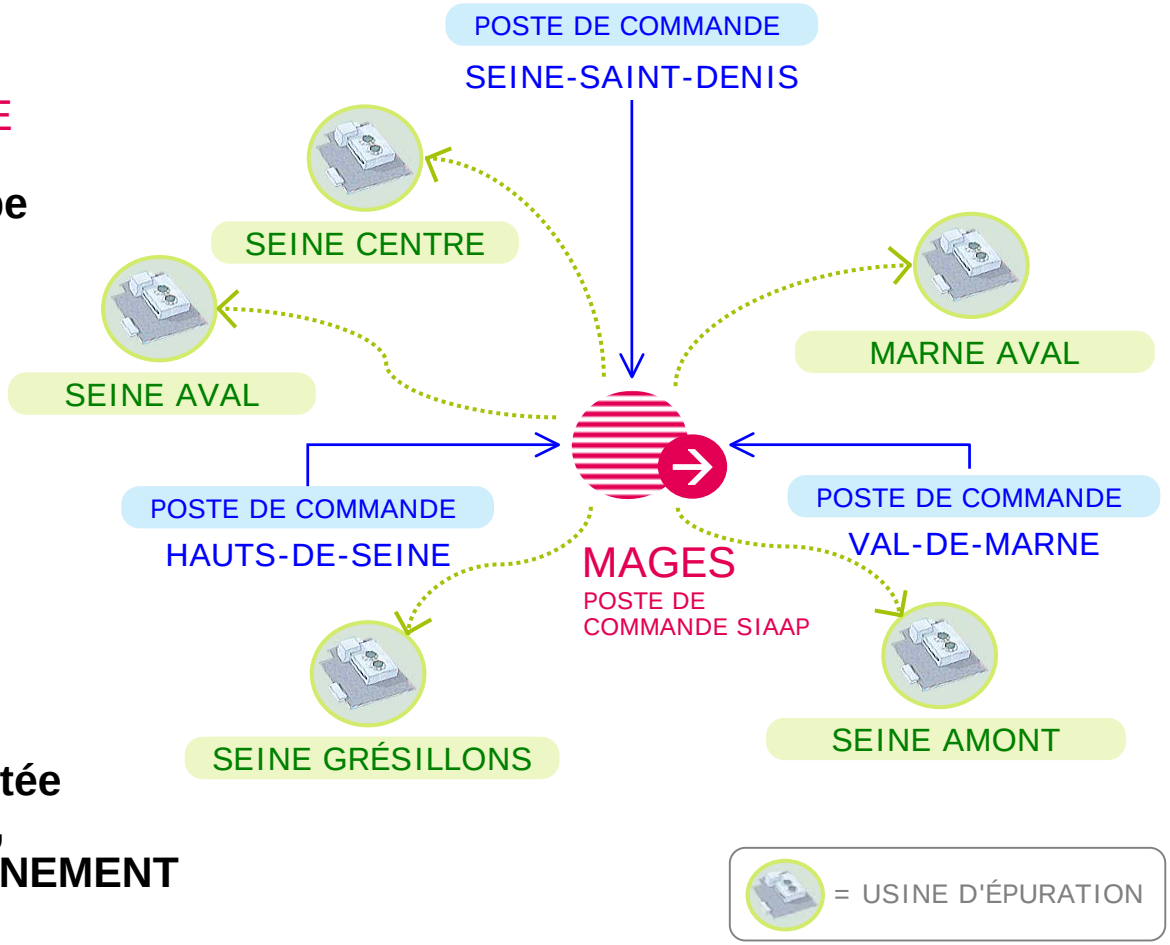
(1) Syndicat Intercommunal d'Alimentation en Eau Potable
(2) Communauté d'Agglomérations (3) Finalisé & payé en S2 2008

# Eau Europe

## MAGES : UNE SOLIDE REFERENCE DANS LA GESTION DES EAUX PLUVIALES (SIAAP(1))

### MAGES, UNE INNOVATION POUR LE DEVELOPPEMENT DURABLE

- **Un système expert unique en Europe**
  - Fruit des efforts de R&D de SUEZ ENVIRONNEMENT
- **Une innovation technologique qui change la façon de gérer les systèmes d'eaux pluviales**
- **Une réponse aux problématiques du Grenelle de l'Environnement (sommet organisé en France sur le développement durable)**
- **Une solution à valeur ajoutée apportée à nos clients, notamment au SIAAP, client historique de SUEZ ENVIRONNEMENT**




**GESTION EN TEMPS RÉEL DES EAUX PLUVIALES :**
**Une solution innovante pour la protection de l'environnement**

(1) Syndicat Interdépartemental pour l'Assainissement de l'Agglomération Parisienne

# Activité Eau

## GESTION DES RESSOURCES EN EAU : DEVELOPPEMENT DE SOLUTIONS INNOVANTES

Dans le contexte actuel du changement climatique, de plus en plus de pays seront confrontés à des problèmes de ressources en eau dans les prochaines décennies.

SUEZ ENVIRONNEMENT propose des solutions innovantes, qui sont précisément adaptées à chaque contexte local.

### PROTEGER LES RESSOURCES EXISTANTES ET GERER LA DEMANDE EN EAU

- DETECTION PERMANENTE DES FUITES
- RECHARGE DES NAPPES
- TÉLÉRELEVÉS DE COMPTEURS D'EAU
- LUTTE CONTRE LE GASPILLAGE DE L'EAU
- TECHNOLOGIES D'ASSAINISSEMENT ET DE TRAITEMENT DES EAUX

### DEVELOPPER DES SOLUTIONS ALTERNATIVES

- DESSALEMENT
- REUTILISATION

# Activité Propreté Europe

## NOUVEAUX CONTRATS

- **SMEVOM du Charolais** (14 M€, 9 ans)
- **SYVEDAC** (6 M€, 2 ans)
- **Narbonne** (6 M€, 5 ans)
- **Peugeot** (6 M€, 3 ans + extension possible de 2 ans)
- **Recyclage I&C[1] :**
  - Création d'une JV avec Renault
  - Reindustrialisation du site de Michelin à Toul
- **SITA en Allemagne : Kusel** (15 ans)
- **SITA NL :**
  - DAF Trucks (8 M€, 5 ans)
  - Prison de La Haye (5 M€, 3 ans)
- **SITA au Royaume-Uni : Calderdale** (54 M€ env., 7 ans)

## RENOUVELLEMENTS

- **Airbus** (55 M€, 5 ans + extension possible de 3 ans)
- **Rambouillet** (19 M€, 5 ans)
- **Cambrai** (18 M€, 5 ans)
- **Valor'Aisne** (14 M€, 2 ans)
- **CA Narbonnaise** (14 M€, 5 ans)
- **Kronenbourg** (10 M€, 10 ans)
- **SITA NL:** Ahold (12 M€, 3 ans)
- **SITA Belgium:** Dupont (8 M€, 5 ans)

## ACQUISITIONS

- Acquisition de 25 % du capital de **SITA Sverige**
- Acquisition de 68,4 % du capital de **BellandVision**
- **Fayolle** Activités déchets[2]

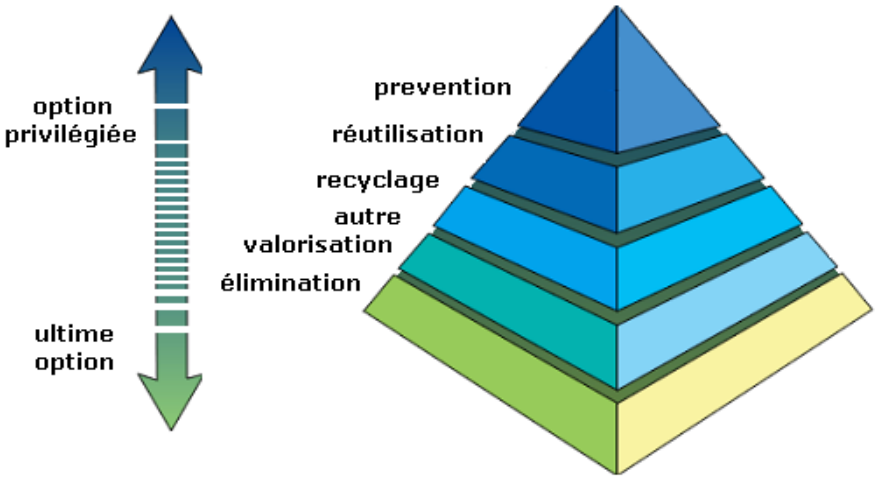
(1) Industriel et commercial
(2) Finalisé & payé en S2 2008

# Activité Propreté Europe

## NOUVELLE DIRECTIVE CADRE DECHETS VOTÉE PAR LE PARLEMENT EUROPEEN (17 JUIN 2008)

- **30 ans après la première Directive Cadre, une révision visant à :**
  - **Clarifier les définitions et la distinction entre valorisation et élimination**
  - **Introduire des objectifs environnementaux** (Analyse du cycle de vie, standards minimum, critères de sortie du statut de déchet)
  - **Simplifier le cadre juridique existant**

HIERARCHIE DES MODES DE TRAITEMENT DES DECHETS




- **Principales avancées pour l'industrie du déchet :**
  - **Objectifs de recyclage ambitieux** pour les Etats membres (50% des déchets municipaux, 70% des déchets non-dangereux du BTP, en poids d'ici 2020)
  - **Incinération avec récupération d'énergie répondant à des critères d'efficacité,** reconnue comme une **opération de valorisation**
  - Responsabilité élargie du producteur
  - Intégration des acquis de la **Directive déchets dangereux**

TRANSPOSITION DANS LES LOIS NATIONALES AU SEIN DE CHAQUE ETAT MEMBRE D'ICI 2 ANS (fin 2010)

# Activité International

## NOUVEAUX CONTRATS

- **Degrémont :**
  - **Jeddah** (39 M€, 7 ans)
  - **Alexandrie Est** (99 M€, DBO(1))
  - **Bombay** (59 M€, DBO)
  - **Rabat** (11 M€, 7 ans)
  - **Valenton** (77 M€, DB)
  - **Lyon** (60 M€, DBO)
  - **SIAPP La Morée** (60 M€, B)
- **SITA Australia :**
  - **Qantas Flight Catering** (14 M€, 5 ans)
  - **Mount Barker** (4 M€, 7 ans)
- **Moyen Orient :**
  - JV avec **Qatari Diar** pour le développement de villes nouvelles au Qatar
  - Contrat de management de **Jeddah**

## RENOUVELLEMENTS

- **US :**
  - **Jersey** (90 M€, 10 years)
  - **Gary** (34 M€, 5 years)

## ACQUISITIONS

- **7,5 % de Chongqing Water Group(2)** (70 M€)
- **Utility Service Company(2)**
- **Acquisition de Naco et WPT à Earth Tech aux Etats-Unis(2)**

(1) DBO : Design, Build and Operate

(2) Finalisé & payé en S2 2008

# Activité International

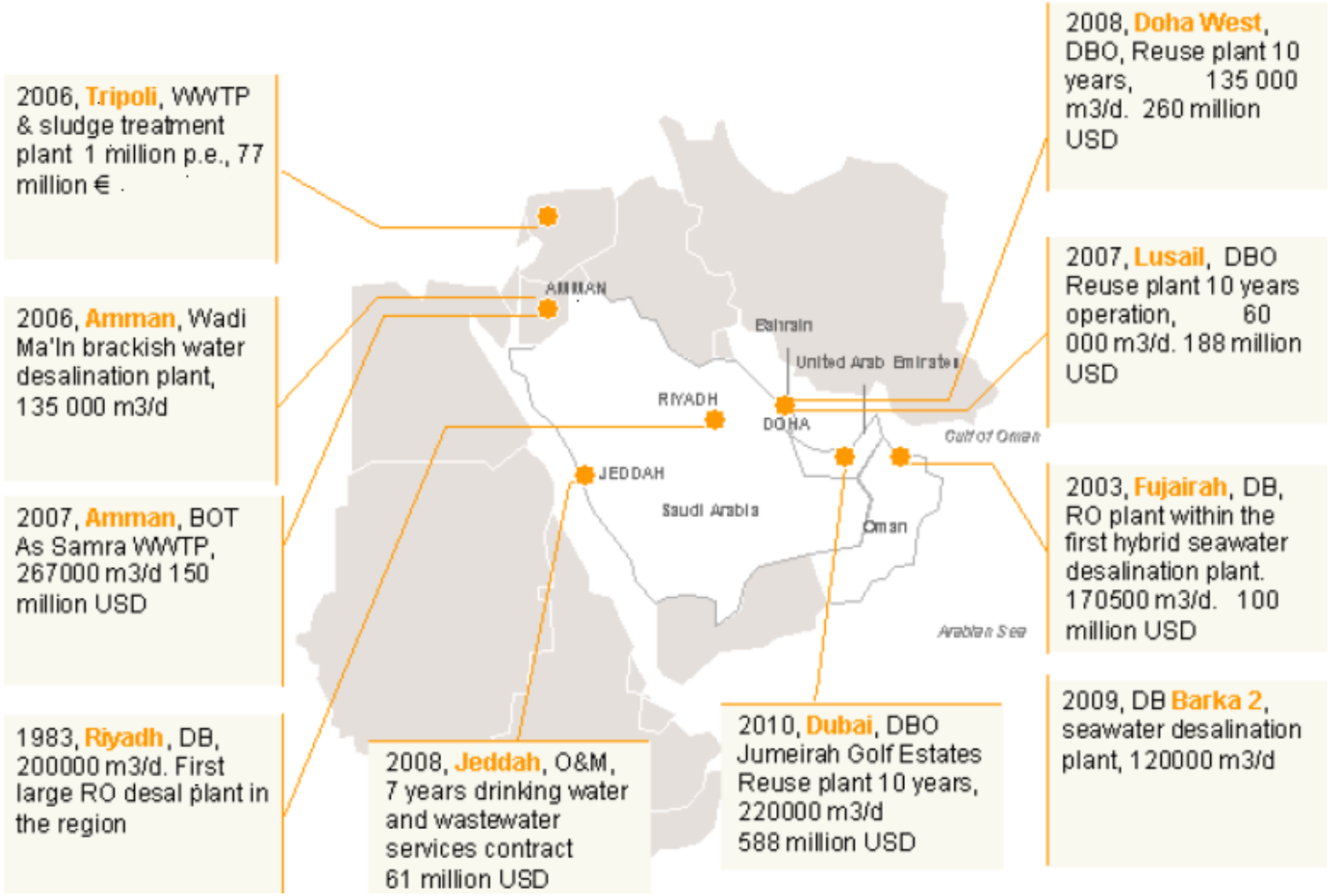
## DÉVELOPPEMENT AU MOYEN-ORIENT

- **Une région géographique confrontée à une pénurie en eau**
  - 5 % de la population mondiale, 1 % des ressources en eau
  - Avec une disponibilité en eau inférieure à 1 000 $m^3$ par habitant et par an, la population se trouve confrontée à une pénurie d'eau
  - Menace pour le développement économique futur de ces pays

- **Une forte volonté politique pour réaliser des investissements massifs et durables.**

PALM JUMEIRAH, DUBAÏ

- **Des opportunités pour SUEZ ENVIRONNEMENT**
  - Développement des technologies de dessalement et de réutilisation, qui exigent un savoir-faire spécifique
  - Accompagnement de projets immobiliers « durables » (villes nouvelles) à fort développement au Qatar et aux Emirats Arabes Unis
  - Effet de levier par l'intermédiaire de partenariats locaux stratégiques (Al Qudra, Qatari Diar et Barwa…)

# Activité International

## DÉVELOPPEMENT AU MOYEN-ORIENT