2017

ASSEMBLÉE GÉNÉRALE MIXTE

suez

Avertissement

Cette présentation comporte des estimations, des informations et des déclarations prospectives. Celles-ci concernent des projections financières, des synergies, des estimations et leurs hypothèses, ainsi que des déclarations portant sur des projets, des attentes et des objectifs relatifs à des opérations, des produits et des services à venir ou encore des performances futures. Ces déclarations ne constituent pas des prévisions quant aux résultats de SUEZ ni des indicateurs de performance, mais plutôt des tendances ou des objectifs selon les cas. Aucune garantie ne peut être donnée quant à la réalisation de ces éléments prospectifs.

Les investisseurs et les porteurs de titres SUEZ sont prévenus du fait que ces informations et déclarations prospectives sont soumises à de nombreux risques ou incertitudes, difficilement prévisibles et généralement en dehors du contrôle de SUEZ et qui peuvent impliquer que les résultats et développements attendus diffèrent significativement de ceux qui sont exprimés ou induits dans les déclarations et informations prospectives. Ces risques recouvrent notamment ceux présentés ou identifiés dans les documents publics déposés auprès de l'Autorité des Marchés Financiers (AMF). L'attention des investisseurs et des porteurs de titres SUEZ est attirée sur le fait que la réalisation de tout ou partie de ces risques est susceptible d'avoir un effet défavorable significatif sur SUEZ. SUEZ n'a pas l'obligation et ne s'engage en aucun cas à publier des modifications ou des actualisations de ces informations et déclarations prospectives dans l'éventualité de circonstances ou d'événements qui se présenteraient après la date de publication de ce document.

De plus amples informations sur la société sont disponibles sur son site Internet (www.suez.com).

Ce document ne constitue pas une offre de vendre, ou une sollicitation d'achat des titres de SUEZ dans un quelconque pays.

2017
ASSEMBLÉE GÉNÉRALE MIXTE

OUVERTURE

DE L'ASSEMBLÉE GÉNÉRALE

Gérard Mestrallet
Président

SUEZ

Principaux documents mis à la disposition des actionnaires

- Document de référence incluant le rapport de gestion du Conseil d'Administration
- Comptes sociaux et consolidés 2016
- Texte des projets de résolutions et rapport du Conseil d'Administration sur les résolutions
- Rapport du Président du Conseil d'Administration prévu à l'article L.225-37 du Code de commerce
- Rapports des Commissaires aux Comptes

Agenda

1. **Introduction et stratégie**
   par M. Gérard Mestrallet, Président
2. **Performance 2016 et stratégie**
   Exposé de M. Jean-Louis Chaussade, Directeur Général
3. **Résultats financiers**
   Exposé de M. Christophe Cros, Directeur Général Adjoint en charge des Finances
4. **Présentation des travaux du Conseil d'Administration et de ses Comités**
   par M. Gérard Mestrallet, Président, et par les présidents des Comités
5. **Présentation des résolutions**
   Exposé de M. Jean-Yves Larrouturou, Directeur Général Adjoint et Secrétaire Général
6. **Rapports des Commissaires aux Comptes**
7. **Dialogue avec les actionnaires**
8. **Vote des résolutions**

2017
ASSEMBLÉE GÉNÉRALE MIXTE

INTRODUCTION
ET STRATÉGIE

Gérard Mestrallet
Président

SUEZ

Les attentes des actionnaires individuels au cœur de nos préoccupations

VOS ATTENTES

Une large consultation pour préparer l'AG 2017

550 réponses sur 7 000 actionnaires interrogés

Un renforcement du dispositif de communication digitale conforme à vos attentes

Consultation de panels représentatifs d'actionnaires individuels et larges enquêtes par Internet

Une qualité de dialogue reconnue et récompensée

SUEZ, un leader de la gestion durable de la ressource
Chiffres clés 2016

3 430

unités de traitement d'eau

2 M.m³

d'eaux usées réutilisées

16,9 M.t

de déchets valorisés

6 254 GWh

d'énergie produits grâce aux déchets

Présent sur les
5 continents

CA 2016 :
15,3 Mds€

Plus de 83 000
collaborateurs

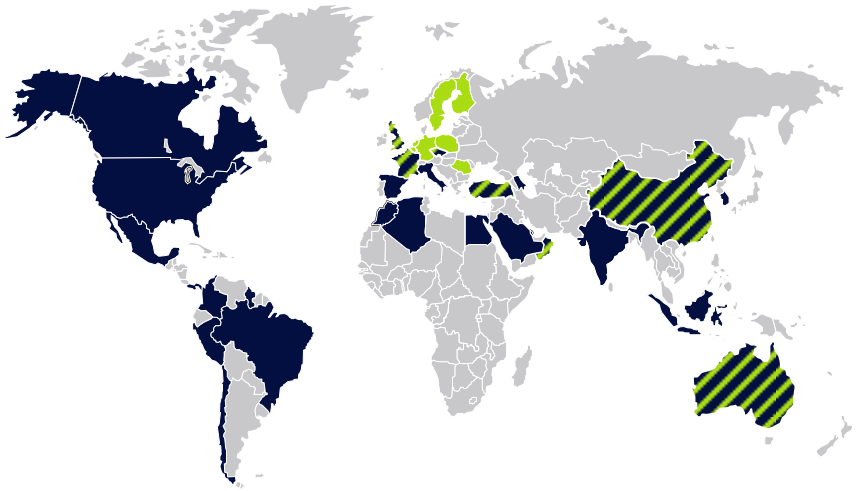
CA réalisé hors Europe :
33%

74 M€
investis en R&D

Près de 400 000
clients industriels
et commerciaux

Un modèle économique équilibré

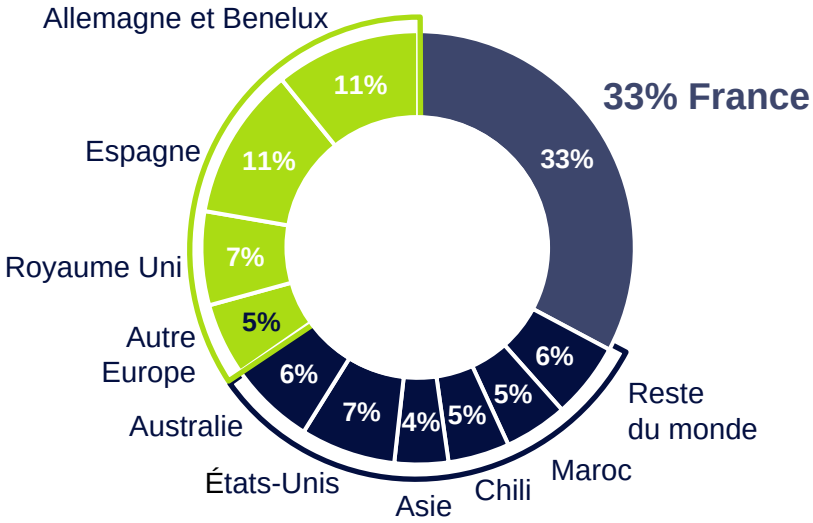
CHIFFRE D'AFFAIRES 2016



Eau 51%

Déchets 49%

34% Europe hors France



33% Reste du monde

Une stratégie au service de la révolution de la ressource

Les défis d'un monde en mutation

La croissance démographique et urbaine mondiale

Les conséquences des dérèglements climatiques

Les nouvelles aspirations sociétales

La croissance confirmée du marché de la gestion durable de la ressource

L'économie circulaire

L'adaptation au changement climatique

La digitalisation appliquée au monde industriel et aux collectivités

GE Water
Une acquisition structurante pour SUEZ

Une acquisition stratégique

- Un potentiel supplémentaire de croissance dans un marché porteur
- La complémentarité de ses activités par rapport à celles de SUEZ (géographie, métiers, intensité capitalistique)

Un financement sécurisé avec notamment la participation d'un solide partenaire financier canadien, la Caisse de Dépôt et Placement du Québec (CDPQ)

Une nouvelle étape dans l'accélération de la mise en œuvre de la stratégie de SUEZ

Le soutien unanime du Conseil d'Administration de SUEZ et de ses 3 premiers actionnaires qui ont indiqué vouloir souscrire à l'augmentation de capital

Une gouvernance au service de la performance responsable

Un processus de décision et de suivi exemplaire

- En amont, une cible déjà identifiée par le Comité Stratégique ayant permis une forte réactivité lors de la mise en œuvre du processus de cession de GE Water
- Pendant le processus de cession, une forte implication de l'ensemble des organes de gouvernance du Groupe :
  - une implication très forte de la Direction Générale ainsi que du Président du Conseil d'Administration de SUEZ dans la gestion du processus d'acquisition
  - une revue détaillée de ce projet d'acquisition lors du séminaire stratégique annuel des administrateurs
  - des réunions du Comité Stratégique et du Comité d'Audit (dont une réunion conjointe), pour certaines ouvertes à l'ensemble des administrateurs, pour suivre l'état d'avancement du dossier et préparer les délibérations du Conseil à toutes les étapes du processus.
- Un suivi très attentif des étapes de closing et d'intégration de GE Water ainsi que de la réalisation des synergies de coûts et de revenus

2017
ASSEMBLÉE GÉNÉRALE MIXTE

PERFORMANCE
ET STRATÉGIE

Jean-Louis Chaussade
Directeur Général

2016 : atteinte des objectifs dans un environnement difficile

Objectifs financiers atteints

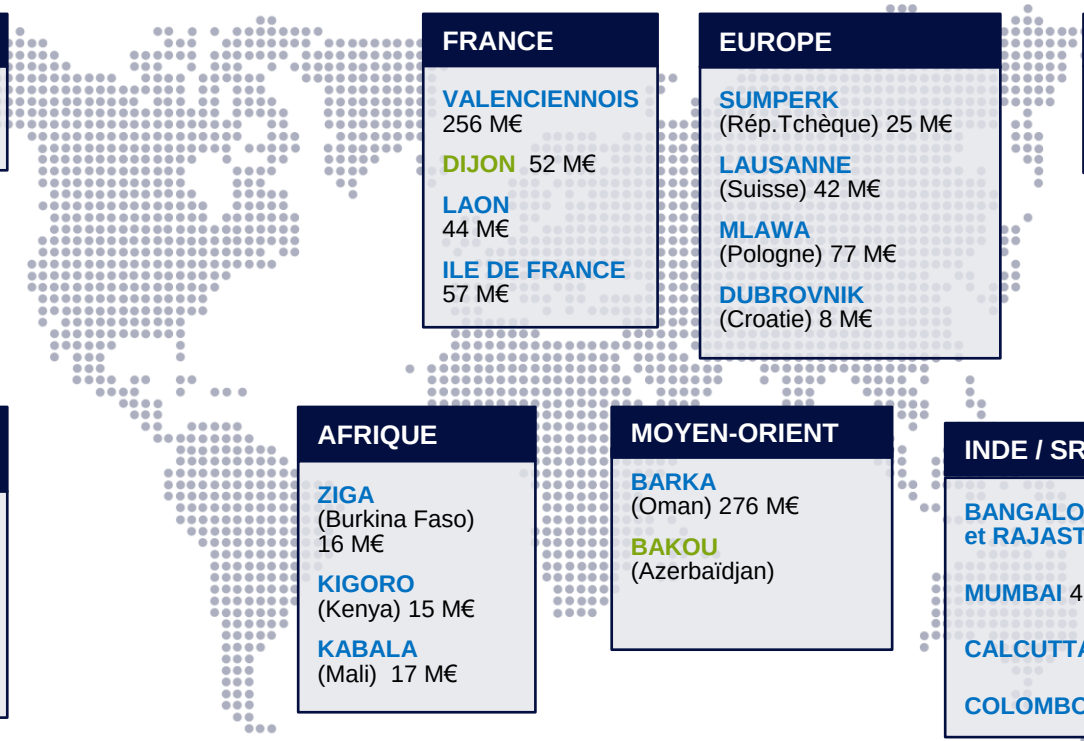
Accroissement de nos positions en Chine et en Italie

Activité commerciale fructueuse

Lancement du plan de transformation

Vers une société de services complètement intégrée plus efficace

2016 - Une activité commerciale fructueuse



AMÉRIQUE DU NORD

PUTNAM
(États-Unis) 27 M€

FRANCE

VALENCIENNOIS
256 M€

DIJON 52 M€

LAON
44 M€

ILE DE FRANCE
57 M€

EUROPE

SUMPERK
(Rép.Tchèque) 25 M€

LAUSANNE
(Suisse) 42 M€

MLAWA
(Pologne) 77 M€

DUBROVNIK
(Croatie) 8 M€

CLIENTS INDUSTRIELS

SAFRAN **ARKEMA**

RENAULT **TOTAL** …

CHINE

HONG KONG 99 M€

NANTONG 575 M€

CHANGZHOU

AMÉRIQUE CENTRALE ET AMÉRIQUE DU SUD

ROSARITO
(Mexique) 389 M€

DAVID
(Panama) 70 M€

OLMOS
(Pérou) 40 M€

AFRIQUE

ZIGA
(Burkina Faso)
16 M€

KIGORO
(Kenya) 15 M€

KABALA
(Mali) 17 M€

MOYEN-ORIENT

BARKA
(Oman) 276 M€

BAKOU
(Azerbaïdjan)

INDE / SRI LANKA

BANGALORE et RAJASTHAN 67M€

MUMBAI 42 M€

CALCUTTA 30 M€

COLOMBO 171 M€

AUSTRALIE

SYDNEY
700 M€

Eau **Recyclage & Valorisation**

2017 - GE Water : une plateforme unique dédiée à l'eau industrielle

- Acquisition stratégique de GE Water(1) pour un montant de 3,2 milliards d'euros(2) pour créer la **référence mondiale en gestion des ressources en eau industrielle**
- La **référence du marché** en Europe et en Amérique du Nord, et bien positionné sur les **principaux marchés à forte croissance** en Asie et en Amérique Latine
- **Des capacités de R&D significatives et une stratégie numérique de pointe** pour offrir des solutions de grande valeur
- **Partenariat stratégique** avec la Caisse de Dépôt et Placement du Québec (« CDPQ »)

(1) « GE Water » désigne GE Water & Process Technologies
(2) 3,4 milliards de dollars sur la base d'un EUR/USD à : 0,94

Un pas en avant majeur pour accélérer les priorités stratégiques de SUEZ

Clients industriels

- Leader mondial des solutions de l'eau pour les clients industriels
- Large gamme de produits et services
- Accès à une large clientèle de premier ordre

Développement international

- Leader du marché aux États-Unis et en Europe
- Forte complémentarité dans les principales régions de croissance (notamment Asie et Amérique latine)

Services numériques

- Capacités complètes de gestion du cycle de vie
- Système de gestion de la performance de l'actif InSight
- Centres de services numériques et R&D renforcés

Améliore le profil de croissance rentable à long terme de SUEZ

A la pointe des évolutions de nos marchés
Enseignements des grands succès commerciaux de 2016

1. **USINE DE DESSALEMENT DE ROSARITO AU MEXIQUE**

2. **UNITÉ DE VALORISATION ÉNERGÉTIQUE DES DÉCHETS DANGEREUX DE CHANGZHOU**

3. **PARTENARIAT NOVATEUR AVEC TOTAL POUR LE RECYCLAGE DES HUILES ALIMENTAIRES USAGÉES**

Tirer profit des tendances majeures de nos marchés

MOTEURS DE CROISSANCE SÉCULAIRES POSITIFS

- Stress hydrique & changement climatique
- Besoins plus importants de gestion de la ressource
- Réglementation plus stricte

CHANGEMENTS RAPIDES DE PARADIGME

- Digital
- “Pouvoir” du client

CONTEXTE MACROÉCONOMIQUE MONDIAL

- Ralentissement de la croissance
- Volatilité des prix des matières premières
- Incertitudes politiques

CONTEXTE EUROPÉEN

- Érosion des modèles historiques
- Faible inflation
- Stagnation industrielle

Fournir des services à valeur ajoutée pour aider nos clients à gérer leurs contraintes environnementales

Accélération de la transformation

UNE RÉFÉRENCE MONDIALE UNIQUE POUR LA GESTION DE LA RESSOURCE

COMPÉTITIVITÉ EN MATIÈRE DE QUALITÉ ET DE COÛTS DE NOS ACTIVITÉS

Orientation client, proximité et intimité dans les principales régions

Performance de nos opérations

Souplesse des organisations, processus de prise de décisions

Excellence de nos offres et prestations

Innovation avec et pour nos clients

Construire notre leadership sur les marchés de demain

REDIMENSIONNER L'ORGANISATION COMMERCIALE POUR PLUS D'EFFICACITÉ

ENCOURAGER LA TRANSFORMATION DIGITALE

ENCORE PLUS DE SÉLECTIVITÉ EN MATIÈRE D'ALLOCATION DE CAPITAL

DONNER DES PRIORITÉS AUX OPPORTUNITÉS SELECTIONNÉES

La poursuite d'une politique RSE ambitieuse

Un leadership reconnu : présence dans les indices ESG les plus réputés

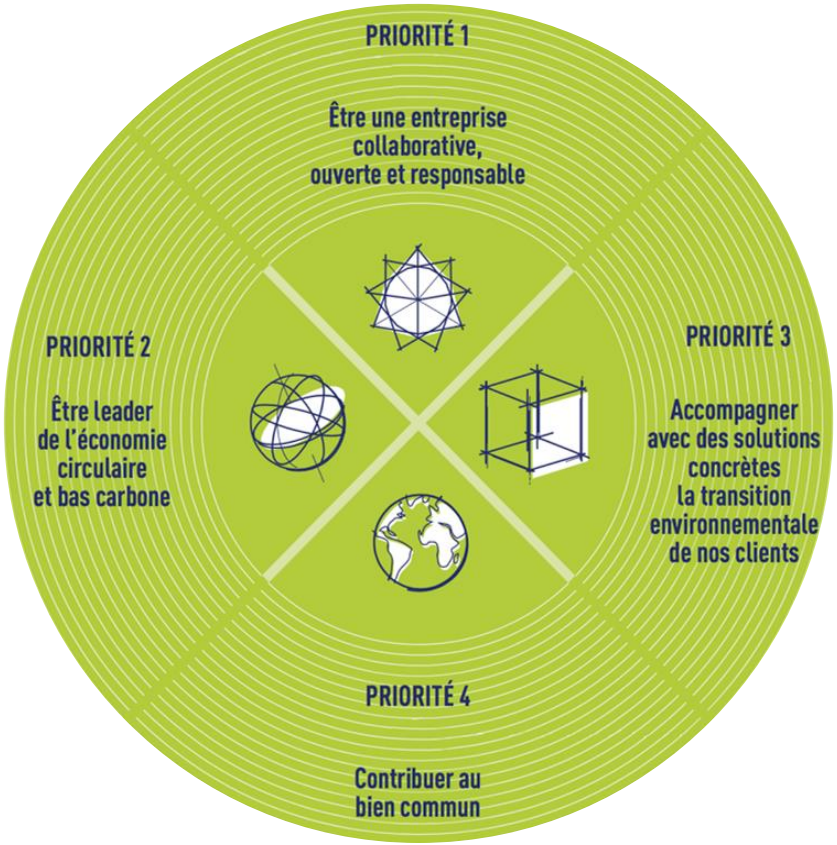
Des résultats 2016 en ligne avec nos engagements 2012-2016

Un Groupe apporteur de solutions climato-responsables

Une nouvelle Feuille de route Développement Durable au cœur de la stratégie de SUEZ

17 engagements pour 2021, répartis selon 4 priorités

La Feuille de route 2017-2021 au service de la performance responsable de SUEZ



Un Groupe innovant et performant au bénéfice de tous

Partage de la valeur en 2016

Actionnaires

353 M€ Dividendes versés(1)

Salariés

4,0 Mds€ Rémunérations et charges sociales

Fournisseurs

8,6 Mds€ Achats de biens et services

États et collectivités

1 003 M€ Impôts(2)

Innovation et développement

705 M€ Investissements nets

74 M€ Recherche et Innovation

(1) Montant total des dividendes de 602 M€ en incluant les dividendes versés aux actionnaires minoritaires des filiales du Groupe
(2) Dont impôts sur les sociétés 243 M€ et autres impôts & taxes diverses 760 M€

Conclusion

- **2017, une année de transformation vers une société de services complètement intégrée plus efficace**

- **L’acquisition de GE Water conforte les priorités stratégiques du Groupe**

- **Une performance responsable saluée par les parties prenantes**

2017
ASSEMBLÉE
GÉNÉRALE
MIXTE

RÉSULTATS

FINANCIERS

Christophe Cros
Directeur Général Adjoint
en charge des Finances

suez

Performance 2016

Principaux objectifs atteints en dépit d'un contexte difficile

En M€	2016	Variation totale	Croissance organique	Objectifs
Chiffre d'affaires	**15 322**	**+1,2%**	**+1,1%**	
EBIT (1)	**1 282**	**-7,2%**	**+0,5%(2)**	
Résultat net part du Groupe	**420**	**+3,1%**		
Cash flow libre	**1 005**			
Dette nette / EBITDA	**3,0x**			

Dividende de 0,65 €/action proposé à l'AG du 10 mai 2017

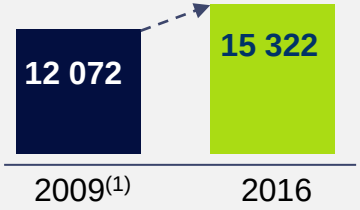
(1) Y compris reprise de provision de +36 M€ en 2016 sur l'opération Derun
(2) Croissance organique de +2,1%, hors volumes d'eau exceptionnels en 2015 de 20 M€

Un historique de création de valeur

CHIFFRES PUBLIÉS EN M€

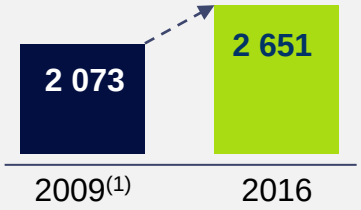
CHIFFRE D'AFFAIRES

TCAM +3,5%



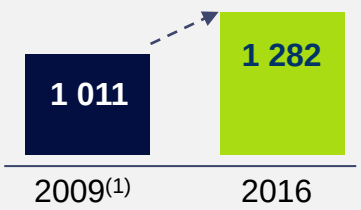
EBITDA

TCAM +3,7%



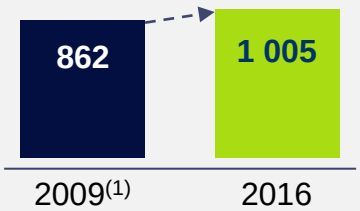
EBIT

TCAM +3,6%



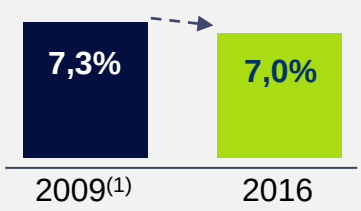
CASH FLOW LIBRE

TCAM +2,3%



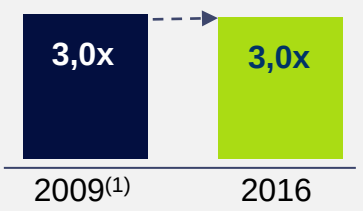
ROCE

-30 bps



DETTE NETTE / EBITDA

stable

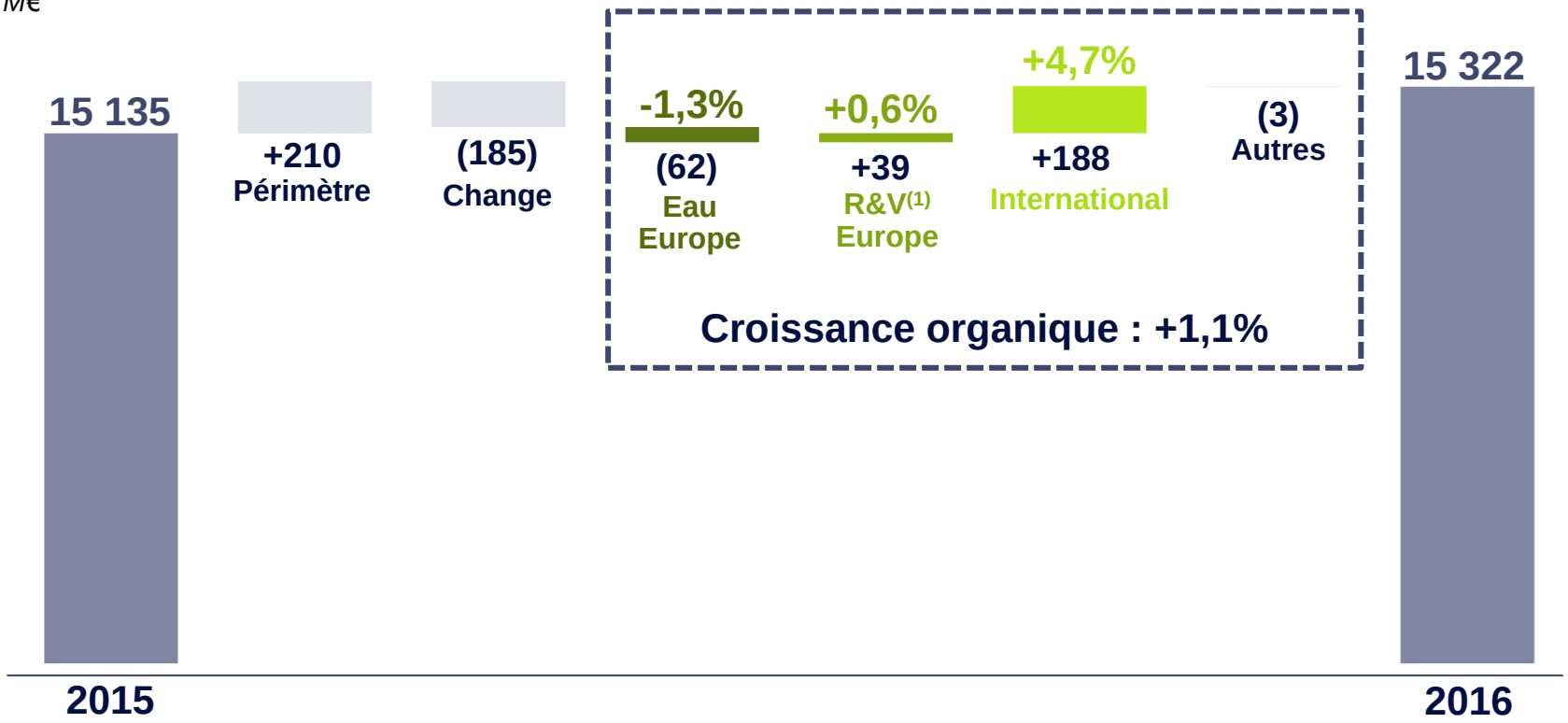


(1) Chiffres 2009 non audités, retraités pour tenir compte des nouvelles règles IFRS 10 et 11 et du changement de définition de l'EBITDA

Chiffre d'affaires 2016

Croissance tirée par l'International

En M€



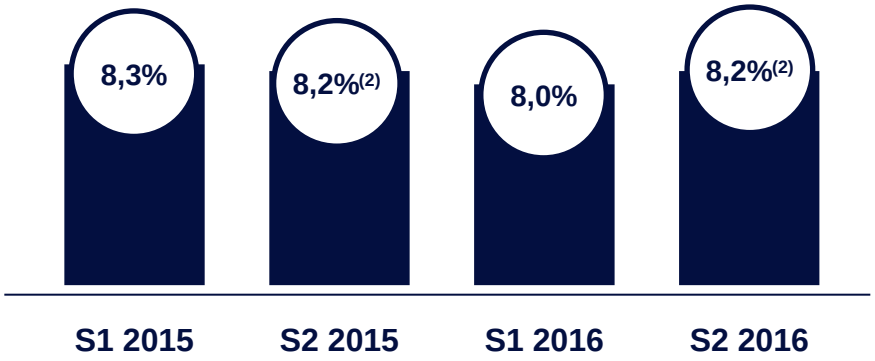
(1) Recyclage & Valorisation

EBIT 2016

La performance de l'International compense l'atonie en Europe

En M€	2016	Δ 16/15 organique
Eau Europe	**611**	-3,5%
Recyclage et Valorisation Europe	**310**	+2,0%
International	**496**(1)	+5,5%
Autres	**(136)**	+6,8%
Total	**1 282**(1)	**+0,5%**

MARGE D'EBIT STABLE AUTOUR DE 8%



(1) Y compris impact de Derun (reprise de provisions de +36 M€ liée à cette opération)
(2) Hors plus-value de réévaluation de Chongqing Water Group en 2015 de +131 M€ et reprise de provisions de +36 M€ en 2016 liée à cette opération

Croissance du résultat opérationnel 2016

En M€	2015	**2016**	Δ 16/15	Δ 16/15 hors Derun
EBITDA	**2 751**[1]	**2 651**[1]	**-3,6%**	***-0,2%***
Amortissements	(1 108)	(1 111)		
Provisions	16	22		
Autres (charges de concession, ESOP[2])	(279)	(280)		
EBIT	**1 381**	**1 282**	**-7,2%**	***-0,3%***
Coûts de restructuration	(71)	(76)		
Provisions sur actifs & autres[3]	(102)	84		
RÉSULTAT DES ACTIVITÉS OPÉRATIONNELLES	**1 208**	**1 290**	**+6,8%**	***+16,4%***

(1) Dont impact de Derun: plus-value de +131 M€ en 2015 et reprise de la provision de +36 M€ en 2016
(2) Actions de performance et stock-options
(3) Dont -160 M€ de provisions sur actifs et +274 M€ de plus-values de cession et -28 M€ de coûts de changement de marque en 2016 (contre respectivement -87 M€, +11 M€ et -28 M€ en 2015)

Croissance du résultat net 2016

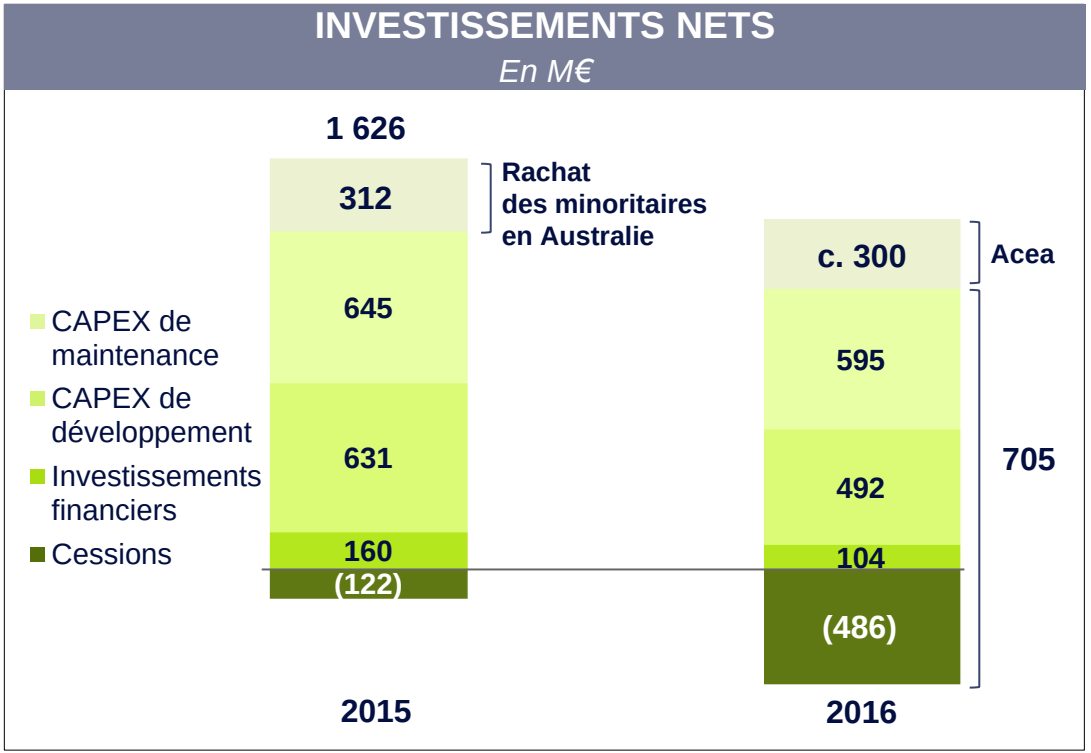
En M€	2015	2016	Δ 16/15
RÉSULTAT DES ACTIVITÉS OPÉRATIONNELLES	**1 208**	**1 290**	**+ 6,8%**
Coût de la dette nette	(363)	(360)	
Autres résultats financiers	(58)	(63)	
Impôt sur les bénéfices	(173)	(244)	
RÉSULTAT NET	**614**	**623**	**+ 1,6%**
Intérêts minoritaires	(206)	(203)	
RÉSULTAT NET PART DU GROUPE	**408**	**420**	**+ 3,1%**

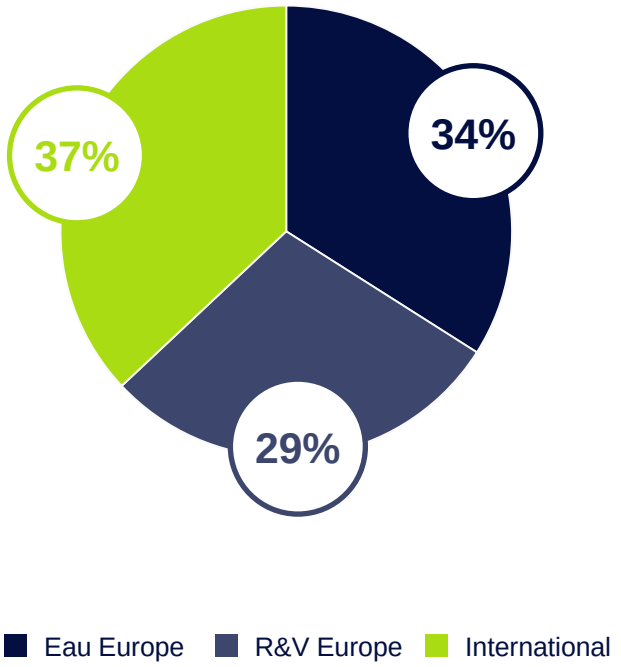
Coût de la dette nette(1) :
3,67% vs
4,19% *en 2015*

Taux d'impôt effectif :
35,4% vs
33,3% *en 2015*

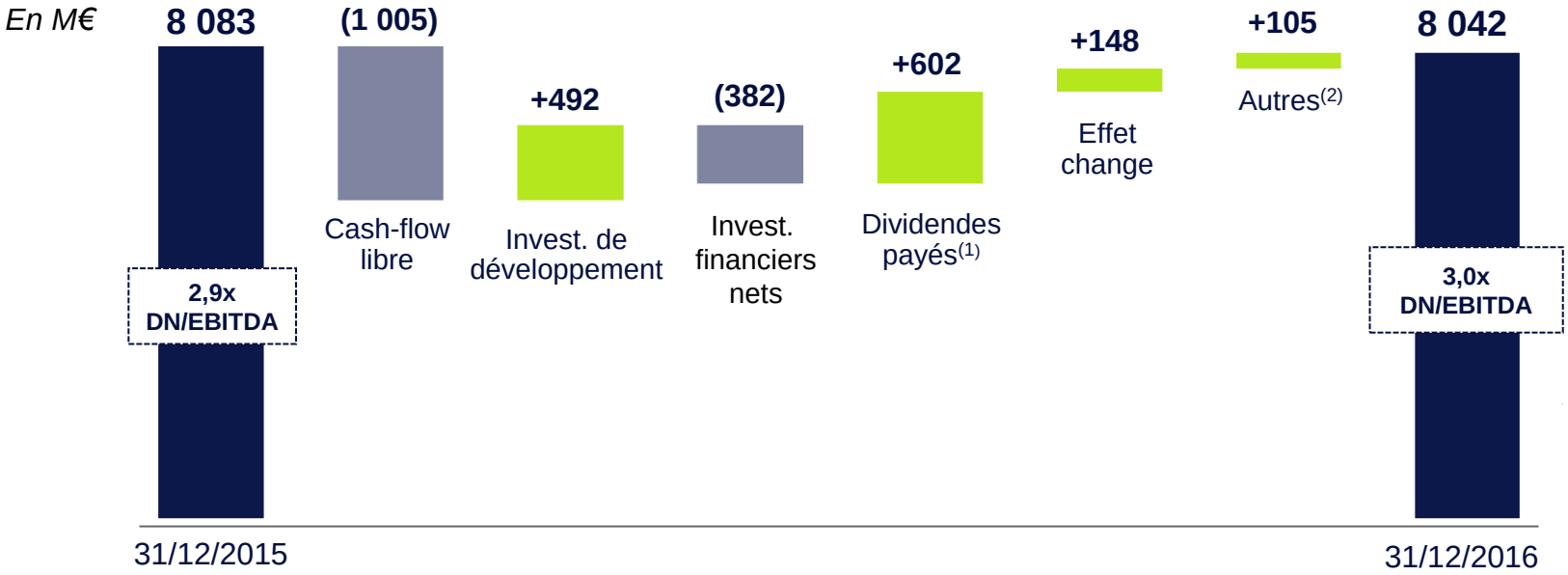
(1) Hors coût de la titrisation et des charges d'intérêts liées à l'inflation au Chili

Sélectivité des investissements





Dette nette
Maintien d'une discipline financière stricte



Une solidité financière traduite par la notation A3 attribuée par Moody's

(1) Dont 353 M€ payés aux actionnaires, 204 M€ payés aux minoritaires, 11 M€ d'impôt sur le dividende et 28 M€ de coupon hybride
(2) Dont 92 M€ d'effet périmètre

Perspectives 2017
Accélération de la transformation du Groupe

- Légère croissance organique du chiffre d'affaires et de l'EBIT(1)
- Cash-flow libre à environ 1 Md€
- Maintien d'un bilan fort avec un ratio de dette nette / EBITDA à environ 3x

Progression des résultats opérationnels à périmètre constant(1)

- Dividende ≥ 0,65€ par action au titre des résultats 2017(2)

Poursuite d'une politique de dividende attractive

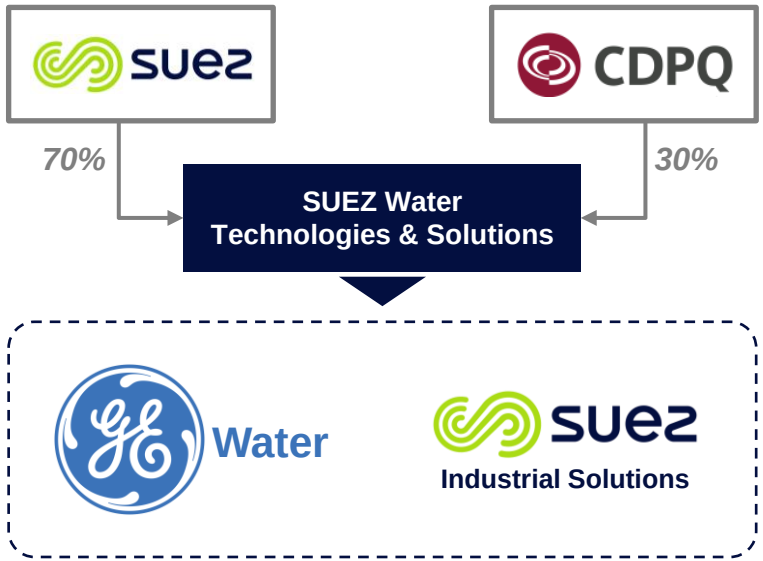
(1) Sous l'hypothèse d'une stabilité de la production industrielle en Europe et des prix des matières premières
(2) Sous réserve de l'approbation par l'AG de 2018

Acquisition de GE Water : une opération créatrice de valeur

1. D’importantes synergies de coûts et de revenus
2. Une valorisation justifiée et soutenue par un dégagement élevé de cash flow libre et de synergies
3. Une forte création de valeur pour les actionnaires de SUEZ
4. Un financement sécurisé et conforme à la discipline financière du Groupe

Un financement qui préserve la solidité du bilan de SUEZ

Structuration envisagée de l'opération



Principales modalités financières

- ✓ **Financement-relais sécurisé** pour la totalité de l'opération
- ✓ Stratégie de refinancement conçue pour **préserver la solide notation financière de SUEZ**
  - Fonds propres apportés par la CDPQ : c. 0,7 Md€
  - Augmentation de capital : c. 0,75 Md€
  - Titres hybrides : (réalisé) 0,6 Md€
  - Dette obligataire : (réalisé) 1,2 Md€
- ✓ **Approbation à l'unanimité du Conseil et confirmation de l'intention des principaux actionnaires** de participer à l'augmentation de capital
- ✓ **Finalisation prévue à l'été 2017 et sous réserve de l'obtention des approbations réglementaires requises**

2017
ASSEMBLÉE
GÉNÉRALE
MIXTE

GOUVERNANCE

Gérard Mestrallet
Président

Le Conseil d'Administration

- 9 réunions du Conseil et 23 réunions des Comités
- Un séminaire stratégique
- Un taux de présence au Conseil de 85%

Une gouvernance toujours très active en 2016

- 50% d'administrateurs indépendants
- 41% de femmes
- 37% d'administrateurs de nationalité étrangère (7 nationalités représentées)
- 2 administrateurs salariés et un administrateur salarié actionnaire

Une composition équilibrée et diversifiée

- Ratification de la cooptation de Monsieur Francesco Caltagirone, en remplacement de Monsieur Gilles Benoist, conformément à l'accord conclu avec le Groupe Caltagirone lors de l'acquisition de la participation de 10,85% d'Acea

Proposition faite à l'Assemblée Générale

Le Comité Stratégique

Principaux sujets traités :

- La prise d'une participation complémentaire de 10,85% dans Acea
- La conclusion d'un accord-cadre de coopération industrielle avec Caltagirone
- L'évolution du portefeuille d'actifs
- Le plan à moyen terme du Groupe (réunion conjointe avec le Comité d'Audit et des Comptes)
- L'activité et les perspectives de développement du Groupe en Amérique du Nord

Principaux sujets traités lors du séminaire stratégique des administrateurs préparé par le Comité Stratégique :

- Les développements concernant le déploiement de la stratégie du Groupe
- La politique d'innovation du Groupe
- Les principaux axes de développement du Groupe (notamment dans l'industrie et l'agriculture)
- Les projets d'investissement et de désinvestissement envisagés
- La transformation du Groupe

Président :
Gérard MESTRALLET

8 membres en 2016 dont 50% d'administrateurs indépendants

6 réunions en 2016

Taux de présence : 70%

Le Comité d'Audit et des Comptes

Principaux sujets traités :

- Examen des résultats et analyse de la situation du financement et de la dette du Groupe
- Revue des risques du Groupe
- Suivi des opérations de rotation d'actifs
- Analyse de l'opération d'acquisition de la marque SUEZ
- Analyse de l'acquisition de la participation complémentaire au sein d'Acea
- Analyse du plan à moyen terme du Groupe (réunion conjointe avec le Comité Stratégique)
- Suivi des plans d'Audit Interne et de Contrôle Interne

Président :
Guillaume PEPY

5 membres dont 80% d'administrateurs indépendants

6 réunions en 2016

Taux de présence : 90%

Le Comité des Nominations et de la Gouvernance

Principaux sujets traités :

- L'évaluation par un consultant externe du fonctionnement du Conseil et des Comités
- L'indépendance des administrateurs
- La composition du Conseil d'Administration et des Comités
- Les plans de succession
- La revue des règles de bonne conduite en matière de gestion de l'information privilégiée et d'opérations sur titres des dirigeants

Présidente :
Anne LAUVERGEON

4 membres en 2016 dont 75% d'administrateurs indépendants

5 réunions en 2016

Taux de présence : 90%

Le Comité des Rémunérations

Principaux sujets traités :

- La rémunération du Directeur Général (notamment la part variable)
- La rémunération des membres du Comité de Direction
- Le montant et la répartition des jetons de présence pour les administrateurs
- Le plan de rémunération variable pluriannuel en numéraire
- La présentation de la politique de rémunération des dirigeants à l'Assemblée Générale, à la suite des évolutions législatives intervenues

Président :
Lorenz d'ESTE

5 membres en 2016 dont 60% d'administrateurs indépendants

4 réunions en 2016

Taux de présence : 85%

Le Comité Ethique et Développement Durable

Principaux sujets traités :

- La politique de Santé et Sécurité
- La revue de la politique éthique et du rapport du déontologue du Groupe
- La politique de gestion du risque environnemental et industriel
- La qualité de l'eau potable et la conformité des eaux d'assainissement
- Le bilan 2015 des indicateurs de développement durable
- La préparation du 1er rapport intégré du Groupe
- L'examen des actions menées dans le cadre de la « COP 22 » de Marrakech

Présidente :
Delphine ERNOTTE CUNCI

4 membres en 2016 dont 50% d'administrateurs indépendants

3 réunions en 2016

Taux de présence : 100%

2017
ASSEMBLÉE GÉNÉRALE MIXTE

PRÉSENTATION DES RÉSOLUTIONS

Jean-Yves Larrouturou
Directeur Général Adjoint
et Secrétaire Général

SUEZ

Présentation des résolutions

Approbation des comptes sociaux et des comptes consolidés de l'exercice 2016

Affectation du résultat et fixation du dividende

- Proposition de distribution d'un dividende de 0,65€ par action en espèces
- Détachement du dividende le 15 mai ; paiement du dividende le 17 mai

Ratification de la cooptation de Monsieur Francesco Caltagirone en qualité d'administrateur

- Jusqu'à l'Assemblée Générale qui statuera sur les comptes de l'exercice 2017
- Conformément à l'accord conclu avec le Groupe Caltagirone lors de l'acquisition de 10,85% de la société Acea
- 48 ans - Nationalité italienne
- Administrateur indépendant
- Mandats : Président Directeur Général de Cementir Holding S.p.A, Administrateur de Caltagirone S.p.A, de Caltagirone Editore S.p.A et d'ACEA Spa (jusqu'en mai 2017)

1ère et 2ème résolutions

3ème résolution

4ème résolution

Présentation des résolutions

Conventions réglementées

- Aucune nouvelle convention réglementée n'a été conclue depuis l'Assemblée Générale de 2016

5ème résolution

Vote sur la politique de rémunération du Président du Conseil d'Administration

- Aucun élément de rémunération à l'exception des jetons de présence

6ème résolution

Avis sur les éléments de la rémunération due ou attribuée au titre de l'exercice 2016 à Monsieur Gérard Mestrallet

- Aucune rémunération versée à l'exception des jetons de présence pour un montant de 74 176 euros.

7ème résolution

Présentation des résolutions

8ème résolution

Vote sur la politique de rémunération du Directeur Général

- **Une rémunération fixe annuelle** (stable à 750 000 euros depuis 2009)
- **Une rémunération variable annuelle :**
  - pouvant représenter entre 0% et 145% de la rémunération fixe annuelle,
  - basée sur l'atteinte d'objectifs quantitatifs (pour 75%) et qualitatifs (pour 25%) fixés à l'avance par le Conseil d'Administration
- **Une rémunération variable à long terme (en numéraire ou en actions de performance) :**
  - plafonnée à 100% de la rémunération fixe
  - intégralement soumise à l'atteinte de deux conditions de performance cumulatives, l'une interne, établie en fonction d'un indice financier audité et publié par la Société, l'autre externe, permettant d'apprécier la performance de la Société par rapport à un panel de sociétés comparables, appréciées sur un minimum de 3 exercices
  - assortie d'une obligation de conservation d'une partie des actions de performance acquises (25%) ou d'une obligation de réinvestissement d'une partie de la rémunération variable en numéraire versée (15%), jusqu'à ce que les actions détenues représentent 150% de la rémunération fixe
- **Des avantages en nature** : régime collectif et obligatoire de couverture de prévoyance et des frais de santé en vigueur au sein de la Société et véhicule de fonction
- **Absence d'autres engagements** : indemnité de départ, engagement de non concurrence, régime de retraite supplémentaire

Présentation des résolutions

Avis sur les éléments de la rémunération due ou attribuée au titre de l'exercice 2016 à Monsieur Jean-Louis Chaussade

9ème résolution

- **Rémunération fixe : 750 000 euros** (y compris les pensions de retraite au titre des régimes obligatoires),
- **Rémunération variable : 637 455 euros,** soit 85% de la rémunération fixe (contre 940 292 euros en 2015) :
  - Critères quantitatifs : EBIT (5%), Résultat Net Part du Groupe (20%), Free Cash Flow (20%), ROCE (10%) et *Total Shareholder Return* (20%)
  - Critères qualitatifs : programme « Compass », résultats en matière de santé et sécurité, mise en œuvre du plan de transformation du Groupe
- **Rémunération variable à long terme en numéraire**
  - Montant maximal pouvant être versé en 2019 : 750 000 euros (soit 100% de la rémunération fixe)
  - 2 conditions de performance cumulatives (EBIT cumulé du groupe et « Total Shareholder Return » de la société comparé à la moyenne des sociétés de l'indice Eurostoxx Utilities), appréciées sur les exercices 2016 à 2018 et combinées avec une troisième condition liée au taux de parité dans l'encadrement fin 2018 (permettant de diminuer ou d'augmenter le montant dû en application des deux premières conditions)
  - Obligation de réinvestissement en actions SUEZ de 15% du montant net pouvant être perçu en 2019
- **Avantages en nature (en particulier, véhicule de fonction) : 10 373 euros**

Autorisation au Conseil d'Administration à l'effet d'opérer sur ses propres actions

10ème résolution

Présentation des résolutions

Renouvellement de la délégation à l'effet de réduire le capital social par voie d'annulation d'actions auto-détenues dans la limite de 10% du capital social

11ème résolution

Renouvellement des délégations financières consenties au Conseil d'Administration

12 à 17ème et 21ème résolutions

Renouvellement des délégations consenties au Conseil d'Administration en matière d'actionnariat salarié

18 à 20ème résolutions

Pouvoirs pour formalités

22ème résolution

Présentation des résolutions

Plafond global *(21ème résolution)* :
451 millions € pour les actions ordinaires, soit 113 millions d'actions (20% du capital)
3 milliards € pour les titres de créance donnant accès au capital

Augmentation de capital avec maintien du DPS

(12ème résolution)

451 M€
pour les actions ordinaires, soit 20% du capital

3 milliards €
pour les titres de créance donnant accès au capital

.....

Option de sur allocation
(*15ème résolution*)

Plafond global pour les augmentations de capital avec suppression du DPS *(21ème résolution)* :

226 millions € pour les actions ordinaires, soit 56 millions d'actions (10% du capital)
3 milliards € pour les titres de créance donnant accès au capital

Offre au public
(*13ème résolution*) :
226 M€ pour les actions ordinaires, soit 10 % du capital, 3 milliards € pour les titres de créance donnant accès au capital

Placement privé
(14ème résolution) :
226 M€ pour les actions ordinaires, soit 10 % du capital, 3 milliards € pour les titres de créance donnant accès au capital

Option de sur allocation
(*15ème résolution*)

Rémunération d'apports en nature
(*16ème résolution*) :
226 M€ pour les actions ordinaires, soit 10 % du capital, 3 milliards € pour les titres de créance donnant accès au capital

Rémunération d'apports de titres effectués dans le cadre d'une OPE
(17ème résolution) :
226 M€ pour les actions ordinaires, soit 10 % du capital, 3 milliards € pour les titres de créance donnant accès au capital

Augmentation de capital réservée aux salariés

Membres d'un plan d'épargne
(18ème résolution):
40 M€, soit 1,77% du capital

.....

Plans d'actionnariat et d'épargne internationaux :
(19ème résolution)
12 M€, soit 0,53% du capital

Attribution gratuite d'actions (20ème résolution)

0,05% du capital
(soit 280 000 actions)

Présentation des résolutions

13ème résolution

Délégation de compétence à donner au Conseil d'Administration en vue d'augmenter le capital social par émission, avec suppression du droit préférentiel de souscription, par voie d'offre au public, d'actions ordinaires ou de valeurs mobilières donnant accès au capital.

- Montant nominal maximal : 226 millions d'euros, soit 10% du capital (ce plafond s'imputant sur les plafonds globaux de la 21ème résolution)
- Décote maximale : 5%
- Possibilité de prévoir un délai de priorité pour les actionnaires (3 jours minimum)
- Durée de validité : 26 mois

2017
ASSEMBLÉE
GÉNÉRALE
MIXTE

RAPPORTS DES COMMISSAIRES AUX COMPTES

suez

Les rapports du collège des Commissaires aux Comptes

Rapports présentés au titre des résolutions de l'Assemblée Générale Ordinaire

- Rapport sur les comptes annuels de SUEZ
  (Résolution nº1 ; Document de référence: pages 391 à 392)
- Rapport sur les comptes consolidés du Groupe SUEZ
  (Résolution nº2 ; Document de référence: pages 365 à 366)
- Rapport spécial des Commissaires aux Comptes sur les conventions et engagements réglementés
  (Résolution nº5 ; Document de référence: pages 432 à 434)

Rapports présentés au titre des résolutions de l'Assemblée Générale Extraordinaire

- Rapports sur les opérations sur le capital (Résolutions nº11 à 21 ; Document de référence: pages 435 à 440)

Autres rapports

- Rapport des Commissaires aux Comptes sur le rapport du Président du Conseil d'Administration de SUEZ
  (Document de référence: page 243)
- Rapports des Commissaires aux Comptes portant sur certaines informations sociales, environnementales et sociétales (Document de référence: pages 130 à 133)

2017

ASSEMBLÉE GÉNÉRALE MIXTE

DIALOGUONS

ENSEMBLE

suez

2017
ASSEMBLÉE GÉNÉRALE MIXTE

VOTE DES RÉSOLUTIONS

Jean-Yves Larrouturou
Directeur Général Adjoint
et Secrétaire Général

suez