



COMPTE RENDU ASSEMBLÉE GÉNÉRALE MIXTE

SUEZ ENVIRONNEMENT

19 mai 2011—Carrousel du Louvre, Paris



UN DIALOGUE DE QUALITÉ

Toutes les résolutions
ont été adoptées

SOMMAIRE

- PERFORMANCE ET STRATÉGIE
- DÉVELOPPEMENT DURABLE
- RÉSULTATS FINANCIERS
- GOVERNANCE
- RELATIONS ACTIONNAIRES
- DIALOGUE ACTIONNAIRES
- VOTE DES RÉOLUTIONS



L'Assemblée Générale Mixte de SUEZ ENVIRONNEMENT s'est déroulée le 19 mai 2011 au Carrousel du Louvre à Paris, sous la présidence de Gérard Mestrallet. Cette Assemblée Générale a été l'occasion pour le Président du Conseil d'administration et le Directeur général de revenir sur les résultats financiers et les actions menées en 2010, et de présenter les perspectives et les principaux enjeux stratégiques à venir.

INFORMATIONS CLÉS

Durée : 2h30

Audience : 700 actionnaires présents

Quorum : Les actionnaires présents, représentés, ainsi que les actionnaires ayant voté par correspondance et par internet, détenaient 72,35% du total des actions ayant droit de vote à l'AG (à comparer à un quorum moyen provisoire de 64% pour les AG des sociétés du CAC 40)

Sur scène : Gérard Mestrallet (Président), Jean-Louis Chaussade (Directeur Général), Jean-Marc Boursier (Directeur financier), Marie-Ange Debon (Secrétaire général), *Scrutateurs (GDF SUEZ, Groupe Bruxelles Lambert)*

Stands : Espace actionnaires, espace clients et présentation des métiers du Groupe à l'entrée de la salle

Internet : Retransmission en direct et en différé sur le site de SUEZ ENVIRONNEMENT - cliquer [ici](#) pour accéder à la vidéo

Possibilité de vote par internet

DÉROULÉ DE L'AG

15h00 - Ouverture, par G.Mestrallet

15h10 - Faits marquants et activités des métiers, par JL.Chaussade

15h55 - Performances financières 2010, par JM.Boursier

16h11 - Gouvernance, par G.Mestrallet et les Présidents des Comités

16h27 - Rapport des Commissaires aux comptes

16h30 - Dialogue avec les actionnaires

17h18 - Vote des résolutions

17h30 - Fin de l'AG



PERFORMANCE ET STRATÉGIE

Gérard Mestrallet, lors de l'ouverture de l'Assemblée Générale, puis Jean-Louis Chaussade, dans son exposé sur les faits marquants et l'activité des métiers, ont tous deux qualifié de « déterminante » l'année écoulée. 2010 est marquée par un retour à une croissance soutenue de l'activité et une forte progression de la performance qui s'est poursuivie au 1^{er} trimestre 2011.

Le Directeur général a souligné les nombreux succès industriels et commerciaux de SUEZ ENVIRONNEMENT, et mis en avant les efforts réalisés en matière de progrès social et d'innovation.



Le groupe confirme sa stratégie long terme de croissance durable et, dans un contexte de reprise macro-économique progressive, ses perspectives de croissance à moyen terme attractives comme le démontrent ses objectifs d'amélioration de la rentabilité et de croissance du dividende.

SUEZ ENVIRONNEMENT s'appuiera sur ses avantages compétitifs pour créer de la valeur sur les cycles de l'eau et des déchets et se positionner en leader de la performance environnementale.

« L'année 2010 est marquée par une performance solide et par la finalisation d'opérations stratégiques majeures » - Jean-Louis Chaussade, Directeur général de SUEZ ENVIRONNEMENT

[Découvrir les slides de la présentation de l'Assemblée générale](#)

DÉVELOPPEMENT DURABLE



Jean-Louis Chaussade a également souligné les engagements de SUEZ ENVIRONNEMENT en terme de Responsabilité Sociale et Environnementale, renforcés par le lancement de son programme de diversité et de développement social « Égalité des chances, progrès social, engagement ».

Ce programme, assorti d'objectifs chiffrés à l'horizon 2012, permettra au Groupe de progresser en matière de mixité et d'insertion, d'emploi des seniors et d'accompagnement des personnes en situation de handicap.



Les actions de développement durable de SUEZ ENVIRONNEMENT et sa communication extra-financière ont conduit en avril 2011 à l'entrée du Groupe dans l'indice FTSE4Good pour la qualité de ses performances environnementales, sociales et de gouvernance.

« *SUEZ ENVIRONNEMENT, c'est 80 000 hommes et femmes de plus de 70 nationalités différentes. Nous sommes convaincus que la diversité de nos équipes apporte de la richesse dans nos métiers de l'eau et des déchets* » - Jean-Louis Chaussade, Directeur général de SUEZ ENVIRONNEMENT

► [En savoir plus sur la politique de développement durable de SUEZ ENVIRONNEMENT](#)

➤ RÉSULTATS FINANCIERS

Jean-Marc Boursier, Directeur Financier de SUEZ ENVIRONNEMENT a rappelé les **bonnes performances financières** du Groupe en 2010 et indiqué que l'ensemble des objectifs fixés pour l'année 2010 ont été atteints.

CHIFFRES CLÉS

Chiffre d'affaires : 13 869 M€ (+12,8%)*

Résultat brut d'exploitation : 2 339 M€ (+13,6%)*

Cash flow libre : 852 M€ (+20%)**

Résultat net part du Groupe : 565M€ (+40,1%)

Dettes net / RBE : 3,22 fois

* en variation brute

** Hors éléments non récurrents en 2009



► [Consulter les résultats annuels et semestriels](#)

➤ GOUVERNANCE

Comités du conseil d'administration

En introduction de l'Assemblée Générale, Gérard Mestrallet, en sa qualité de Président du Conseil d'administration, a présenté la gouvernance du Groupe, rappelant la composition et les travaux du Conseil en 2010. Au cours de l'Assemblée, les présidents de chaque Comité (Comité d'audit et des comptes, Comité d'éthique et développement durable, Comité des nominations et des rémunérations) ont tour à tour exposé, sous forme d'interviews vidéo, la composition des Comités, la fréquence des réunions, les travaux en cours et le dispositif d'autoévaluation. Gérard Mestrallet a conclu sur la présentation du Comité stratégique qu'il préside.

Renouvellement des administrateurs

Dans le cadre d'une démarche de meilleure gouvernance et afin de se conformer aux recommandations «AFEP- MEDEF», le Conseil d'administration a mis en place l'an dernier un renouvellement échelonné des mandats des administrateurs par tiers à l'effet d'éviter leur expiration en bloc.

Cette année encore, 6 administrateurs ont ainsi remis leur démission avant d'être de nouveau nommés lors de l'Assemblée Générale (Valérie Bernis, Nicolas Bazire, Jean-François Cirelli, Lorenz d'Este, Gérard Lamarche et Olivier Pirotte).

Mme Penelope Chalmers Small a été cooptée aux fonctions d'administrateur en remplacement de Dirk Beeuwsaert. Avec 2 femmes, le taux de mixité du Conseil d'Administration s'élève désormais à 11,1%.

📄 [Voir la composition du Conseil d'administration](#)



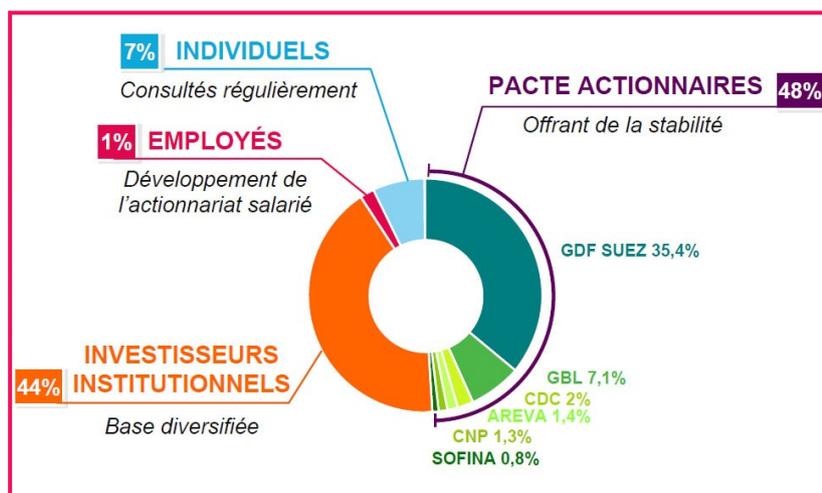
➤ DISPOSITIF DE RELATIONS ACTIONNAIRES

Gérard Mestrallet et Jean-Louis Chaussade ont chaleureusement remercié les 300 000 actionnaires individuels de SUEZ ENVIRONNEMENT pour leur fidélité et leur confiance. A leur tour, les 700 actionnaires présents dans la salle ont salué la qualité de la préparation de l'Assemblée Générale, « dynamique » et « riche d'information ».

« *Merci de donner de la couleur et de l'intérêt à cette Assemblée Générale* » - Gérard Mestrallet, Président du Conseil d'Administration de SUEZ ENVIRONNEMENT



RÉPARTITION DU CAPITAL AU 31.12.2010



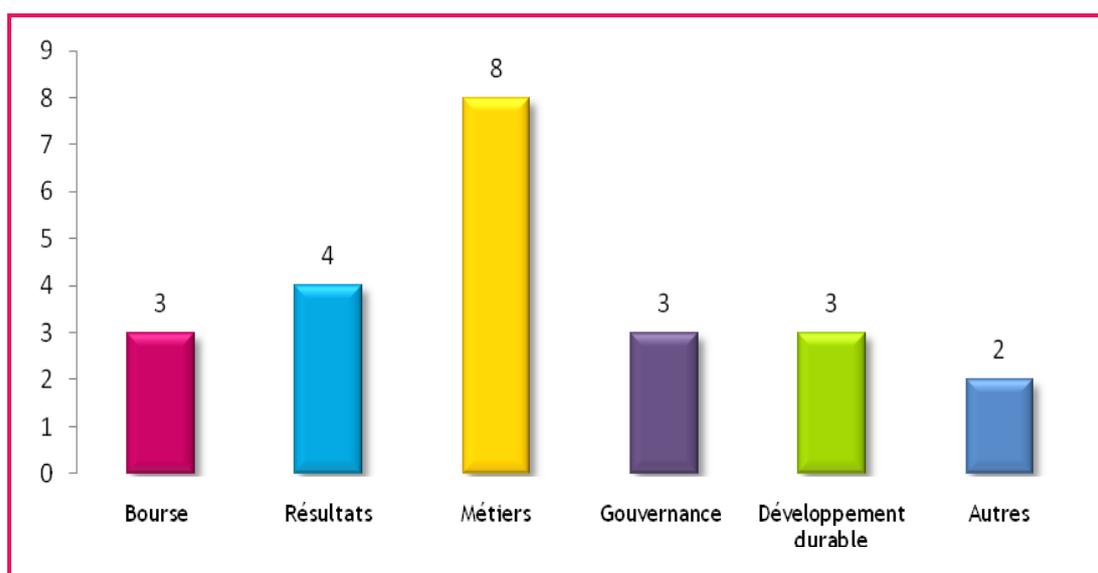
📄 [Découvrir la nouvelle lettre interactive destinée aux actionnaires](#)

➔ DIALOGUE AVEC LES ACTIONNAIRES



Gérard Mestrallet et Jean-Louis Chaussade ont répondu pendant plus de 45 minutes aux 23 questions posées par les actionnaires lors du débat. De nombreuses questions ont porté sur les métiers de SUEZ ENVIRONNEMENT et ont ainsi témoigné de l'intérêt élevé des actionnaires pour les activités du Groupe.

THÈMES DES QUESTIONS ORALES



VOTE DES RÉSOLUTIONS (1/2)

L'ensemble des résolutions soumises au vote des actionnaires du Groupe par le Conseil d'administration ont été adoptées. L'Assemblée Générale a ainsi approuvé les comptes 2010 et l'affectation du résultat de l'exercice, et décidé le versement d'un dividende de **0,65€ par action**.

Ce versement bénéficie, pour la première fois, d'une option de paiement en actions.



Le dividende a été détaché de l'action le 24 mai 2011 et sera mis en paiement à compter du 27 juin 2011. Le prix d'émission des actions nouvelles au titre de l'exercice de l'option du paiement en actions a été fixé à 13,03€. GDF SUEZ, actionnaire de référence qui détient 35,4% de SUEZ ENVIRONNEMENT, a indiqué qu'il optera pour le paiement en actions.

L'Assemblée Générale a enfin autorisé une résolution relative à l'actionnariat salarié et le Groupe lancera d'ici fin 2011 son premier plan d'actionnariat salarié. Ce plan mondial qui couvrira 20 pays et s'adressera à plus de 75 000 salariés vise à fidéliser et associer l'ensemble des collaborateurs aux performances du Groupe.

RÉSOLUTIONS RELEVANT DE LA COMPÉTENCE DE L'ASSEMBLÉE GÉNÉRALE ORDINAIRE		VOIX POUR	VOIX CONTRE	ABSTENTION
PREMIÈRE RÉSOLUTION Approbation des comptes sociaux de l'exercice 2010	Adoptée	99,8%	0,1%	<0,1%
DEUXIÈME RÉSOLUTION Approbation des comptes consolidés de l'exercice 2010	Adoptée	99,9%	0,1%	<0,1%
TROISIÈME RÉSOLUTION Affectation du résultat de l'exercice 2010	Adoptée	99,4%	0,6%	<0,1%
QUATRIÈME RÉSOLUTION Approbation de l'option pour le paiement du dividende en actions	Adoptée	99,8%	0,2%	<0,1%
CINQUIÈME RÉSOLUTION Approbation des conventions réglementées et les engagements visés aux articles L.225-38 et suivants et L.225-42-1 du Code du Commerce	Adoptée	99,1%	0,9%	<0,1%
SIXIÈME RÉSOLUTION Ratification du transfert du siège social	Adoptée	99,9%	0,1%	<0,1%
SEPTIÈME RÉSOLUTION Cooptation de Mme Penelope Chalmers Small aux fonctions d'Administrateur	Adoptée	87,1%	12,8%	<0,1%
HUITIÈME RÉSOLUTION Nomination de Mme Valérie Bernis aux fonctions d'Administrateur	Adoptée	87,5%	12,4%	<0,1%
NEUVIÈME RÉSOLUTION Nomination de M. Nicolas Bazire aux fonctions d'Administrateur	Adoptée	91,5%	8,5%	<0,1%

VOTE DES RÉSOLUTIONS (2/2)

DIXIÈME RÉSOLUTION Nomination de M. Jean-François Cirelli aux fonctions d'Administrateur	Adoptée	88,0%	11,9%	<0,1%
ONZIÈME RÉSOLUTION Nomination de M. Lorenz d'Este aux fonctions d'Administrateur	Adoptée	99,7%	0,3%	<0,1%
DOUZIÈME RÉSOLUTION Nomination de M. Gérard Lamarche aux fonctions d'Administrateur	Adoptée	87,7%	12,2%	0,1%
TREIZIÈME RÉSOLUTION Nomination de M. Olivier Pirotte aux fonctions d'Administrateur	Adoptée	86,2%	13,8%	<0,1%
QUATORZIÈME RÉSOLUTION Autorisation d'opérer sur ses propres actions	Adoptée	99,0%	1,0%	<0,1%

RÉSOLUTIONS RELEVANT DE LA COMPÉTENCE DE L'ASSEMBLÉE GÉNÉRALE EXTRAORDINAIRE		VOIX POUR	VOIX CONTRE	ABSTENTION
QUINZIÈME RÉSOLUTION Autorisation à donner au Conseil d'Administration à l'effet de réduire le capital social par voie d'annulation des actions auto-détenues par la société	Adoptée	99,8%	0,1%	<0,1%
SEIZIÈME RÉSOLUTION Délégation de compétence accordée au Conseil d'administration pour procéder à l'augmentation du capital social, avec suppression du droit préférentiel de souscription, en faveur de catégorie(s) de bénéficiaires dénommés, dans le cadre de la mise en œuvre des plans d'actionnariat et d'épargne internationaux du Groupe SUEZ ENVIRONNEMENT	Adoptée	99,6%	0,3%	<0,1%
DIX-SEPTIÈME RÉSOLUTION Pouvoirs pour les formalités	Adoptée	99,8%	0,1%	<0,1%



SUEZ ENVIRONNEMENT

TOUR CB21–16, PLACE DE L'IRIS
92040 PARIS LA DÉFENSE CEDEX - France
WWW.SUEZ-ENVIRONNEMENT.FR

 **N° Vert 0 800 207 207**

