



S'ENGAGER
POUR LA PLANÈTE
EST UNE BELLE
ENTREPRISE



ASSEMBLÉE GÉNÉRALE MIXTE 2013

23 mai 2013

AVERTISSEMENT

Cette présentation comporte des estimations, des informations et des déclarations prospectives. Celles-ci concernent des projections financières, des synergies, des estimations et leurs hypothèses, ainsi que des déclarations portant sur des projets, des attentes et des objectifs relatifs à des opérations, des produits et des services à venir ou encore des performances futures. Ces déclarations ne constituent pas des prévisions quant aux résultats de SUEZ ENVIRONNEMENT COMPANY ni des indicateurs de performance, mais plutôt des tendances ou des objectifs selon les cas. Aucune garantie ne peut être donnée quant à la réalisation de ces éléments prospectifs.

Les investisseurs et les porteurs de titres SUEZ ENVIRONNEMENT COMPANY sont prévenus du fait que ces informations et déclarations prospectives sont soumises à de nombreux risques ou incertitudes, difficilement prévisibles et généralement en dehors du contrôle de SUEZ ENVIRONNEMENT COMPANY et qui peuvent impliquer que les résultats et développements attendus diffèrent significativement de ceux qui sont exprimés ou induits dans les déclarations et informations prospectives. Ces risques recouvrent notamment ceux présentés ou identifiés dans les documents publics déposés auprès de l'Autorité des Marchés Financiers (AMF). L'attention des investisseurs et des porteurs de titres SUEZ ENVIRONNEMENT COMPANY est attirée sur le fait que la réalisation de tout ou partie de ces risques est susceptible d'avoir un effet défavorable significatif sur SUEZ ENVIRONNEMENT COMPANY. SUEZ ENVIRONNEMENT COMPANY n'a pas l'obligation et ne s'engage en aucun cas à publier des modifications ou des actualisations de ces informations et déclarations prospectives dans l'éventualité de circonstances ou d'événements qui se présenteraient après la date de publication de ce document.

De plus amples informations sur la société sont disponibles sur son site internet (www.suez-environnement.com).

Ce document ne constitue pas une offre de vendre, ou une sollicitation d'achat des titres de SUEZ ENVIRONNEMENT COMPANY dans un quelconque pays.



OUVERTURE DE L'ASSEMBLÉE

Gérard MESTRALLET
Président



S'ENGAGER
POUR LA PLANÈTE
EST UNE BELLE
ENTREPRISE



PRINCIPAUX DOCUMENTS MIS À LA DISPOSITION DES ACTIONNAIRES

- Document de référence incluant le rapport de gestion du Conseil d'administration
- Comptes sociaux et consolidés 2012
- Texte des projets de résolutions et rapport du Conseil d'administration sur les résolutions
- Rapport du Président du Conseil d'administration prévu à l'article L.225-37 du Code de commerce
- Rapports des Commissaires aux comptes

RÉSOLUTIONS RELEVANT DE LA COMPÉTENCE DE L'ASSEMBLÉE GÉNÉRALE ORDINAIRE

- Approbation des comptes sociaux et consolidés de l'exercice 2012 (*résolutions 1 et 2*)
- Affectation du résultat et fixation du dividende (*résolution 3*)
- Approbation des conventions réglementées (*résolution 4*)
- Autorisation à donner au Conseil d'administration à l'effet d'opérer sur les actions de la société (*résolution 5*)

RÉSOLUTIONS RELEVANT DE LA COMPÉTENCE DE L'ASSEMBLÉE GÉNÉRALE EXTRAORDINAIRE

- Autorisation à donner au Conseil d'administration à l'effet de réduire le capital social par voie d'annulation d'actions (*résolution 6*)
- Délégation de compétence à donner au Conseil d'administration en vue d'augmenter le capital social par incorporation de primes, réserves ou bénéfices (*résolution 7*)
- Délégation de compétence accordée au Conseil d'administration pour procéder à l'augmentation du capital social, dans le cadre de la mise en œuvre des plans internationaux d'actionnariat salarié (*résolution 8*)
- Pouvoirs pour formalités (*résolution 9*)

ASSEMBLÉE GÉNÉRALE
MIXTE 2013

23 mai 2013



INTRODUCTION

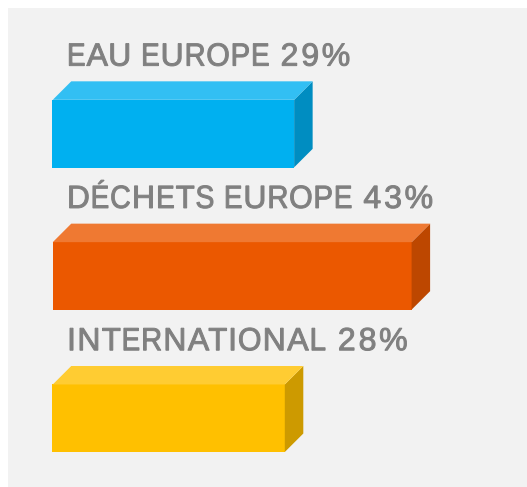
Gérard MESTRALLET
Président

S'ENGAGER
POUR LA PLANÈTE
EST UNE BELLE
ENTREPRISE

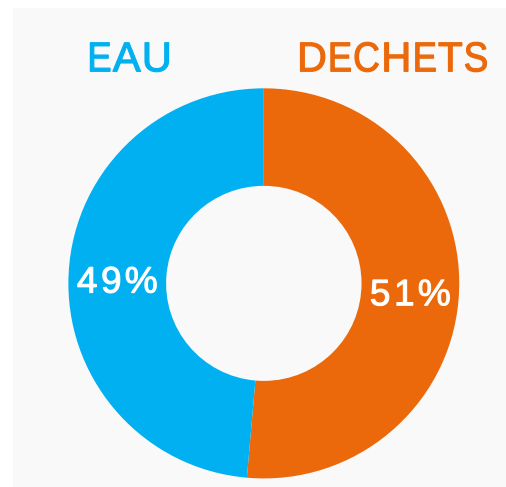


LEADER MONDIAL DE L'ENVIRONNEMENT

CARTE D'IDENTITÉ DE SUEZ ENVIRONNEMENT



CA 2012 : 15,1 Mds€



Equilibre des activités

79 550 collaborateurs

97 M de personnes desservies
en eau potable

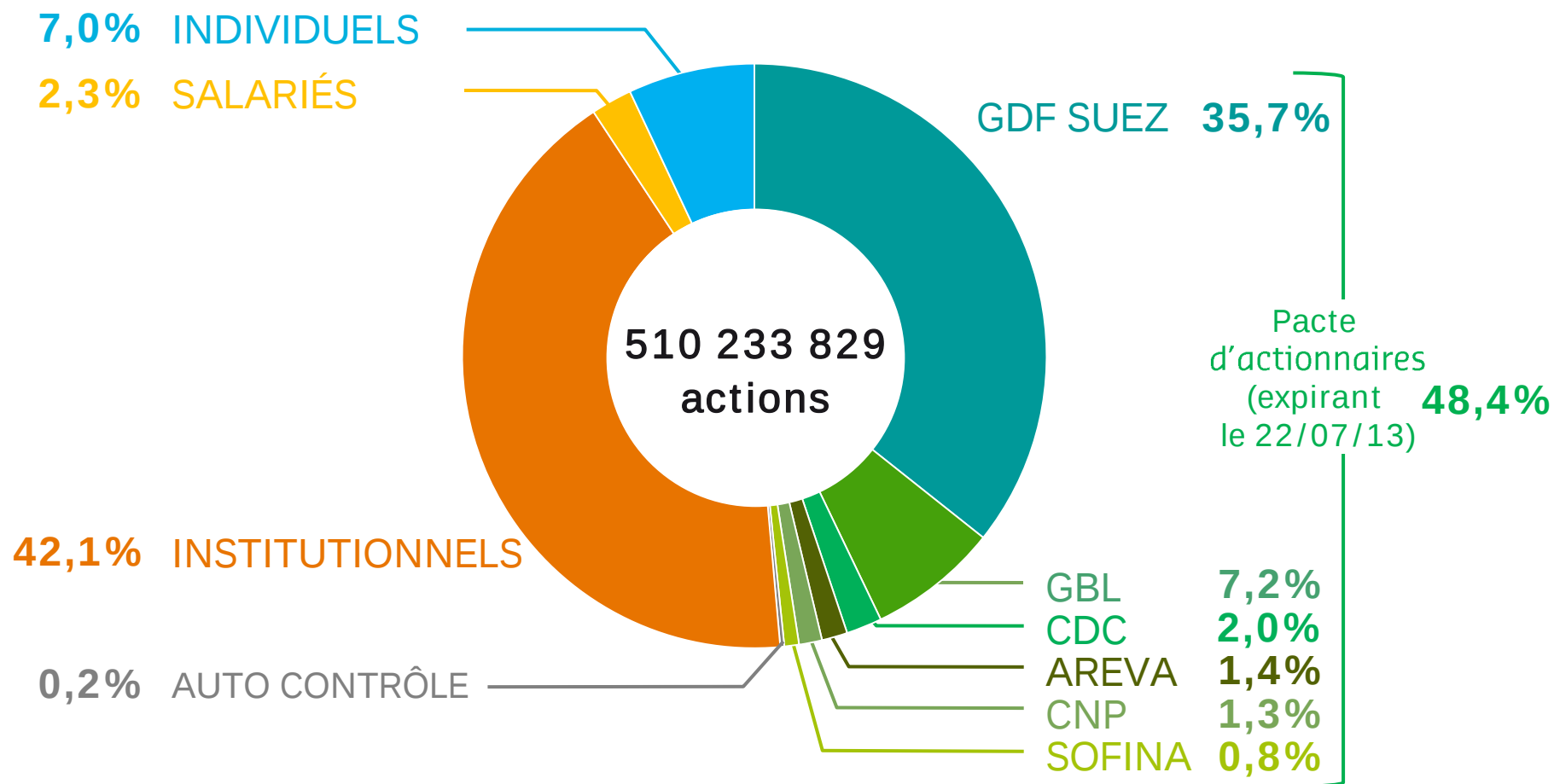
1 800 sites de traitement
et valorisation des déchets
3 500 sites de traitement d'eau

50 M de personnes
bénéficiant de services
de collecte des déchets



STABILITÉ DE L'ACTIONNARIAT

UNE CONFIANCE RENOUVELÉE DE NOS 300 000 ACTIONNAIRES



DEPUIS 5 ANS, UN ACTIONNARIAT INDIVIDUEL STABLE À 7%



Au 31 décembre 2012

ASSEMBLÉE GÉNÉRALE MIXTE 2013

POLITIQUE ACTIONNARIALE

UN GROUPE À L'ÉCOUTE DE SES ACTIONNAIRES

INFORMATION ET DIALOGUE

- **Site** internet
- **N° Vert**
- **Lettre** actionnaires
- **Panels** consultatifs

ACTIONNAIRES INDIVIDUELS ET SALARIÉS

- **Réunions** d'actionnaires
 - 6/an
- **Club Actionnaires**
 - 12 000 membres
 - 40 événements /an
- Salon **Actionaria**

INVESTISSEURS INSTITUTIONNELS

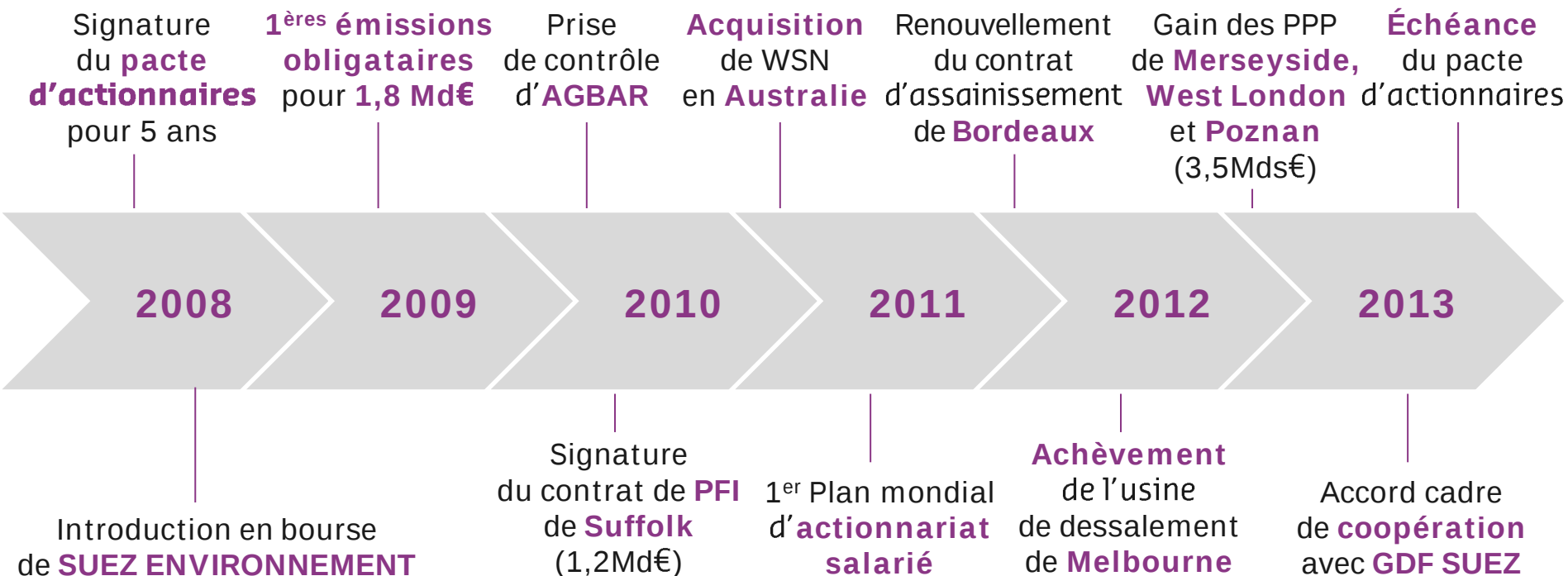
- **200** RV investisseurs
- **400** institutions rencontrées
- Forte implication du management



FAVORISER UN INVESTISSEMENT LONG TERME



DATES CLÉS DE SUEZ ENVIRONNEMENT DEPUIS 2008



EN 5 ANS :

- **RENFORCEMENT** DE NOTRE POSITION DE LEADER : CA **+22%** / RBE **+17%**
- **AUTONOMIE FINANCIÈRE** ACQUISE ET RECONNUE PAR LE MARCHÉ



23 mai 2013



PERFORMANCE 2012 ET STRATÉGIE

Jean-Louis CHAUSSADE
Directeur Général

S'ENGAGER
POUR LA PLANÈTE
EST UNE BELLE
ENTREPRISE



CHIFFRES CLÉS 2012

UNE PERFORMANCE SOLIDE DANS UN CONTEXTE DIFFICILE

- **RÉSULTATS 2012 EN LIGNE AVEC LES ENGAGEMENTS**

CHIFFRE D'AFFAIRES	15 102 M€	Stabilité vs. 2011 : +1,8%
RÉSULTAT BRUT D'EXPLOITATION	2 450 M€	Stabilité vs. 2011 : -2,5%
RNPG	251 M€	Impactés par des éléments non récurrents négatifs
CASH FLOW LIBRE	1 358 M€	2012 ≥ 2011 : +58%
INVESTISSEMENTS NETS	1 177 M€	En ligne avec l'objectif de 1,2 Md€
DETTE NETTE	7 436 M€	En baisse vs. 2011 : -121m€
DETTE NETTE / RBE	3,0 x	Stable

- **RÉCEPTION DÉFINITIVE DE L'USINE DE MELBOURNE LE 17/12/2012**

DIVIDENDE⁽¹⁾ 2012 VERSÉ EN NUMÉRAIRE : 0,65 €/ACTION

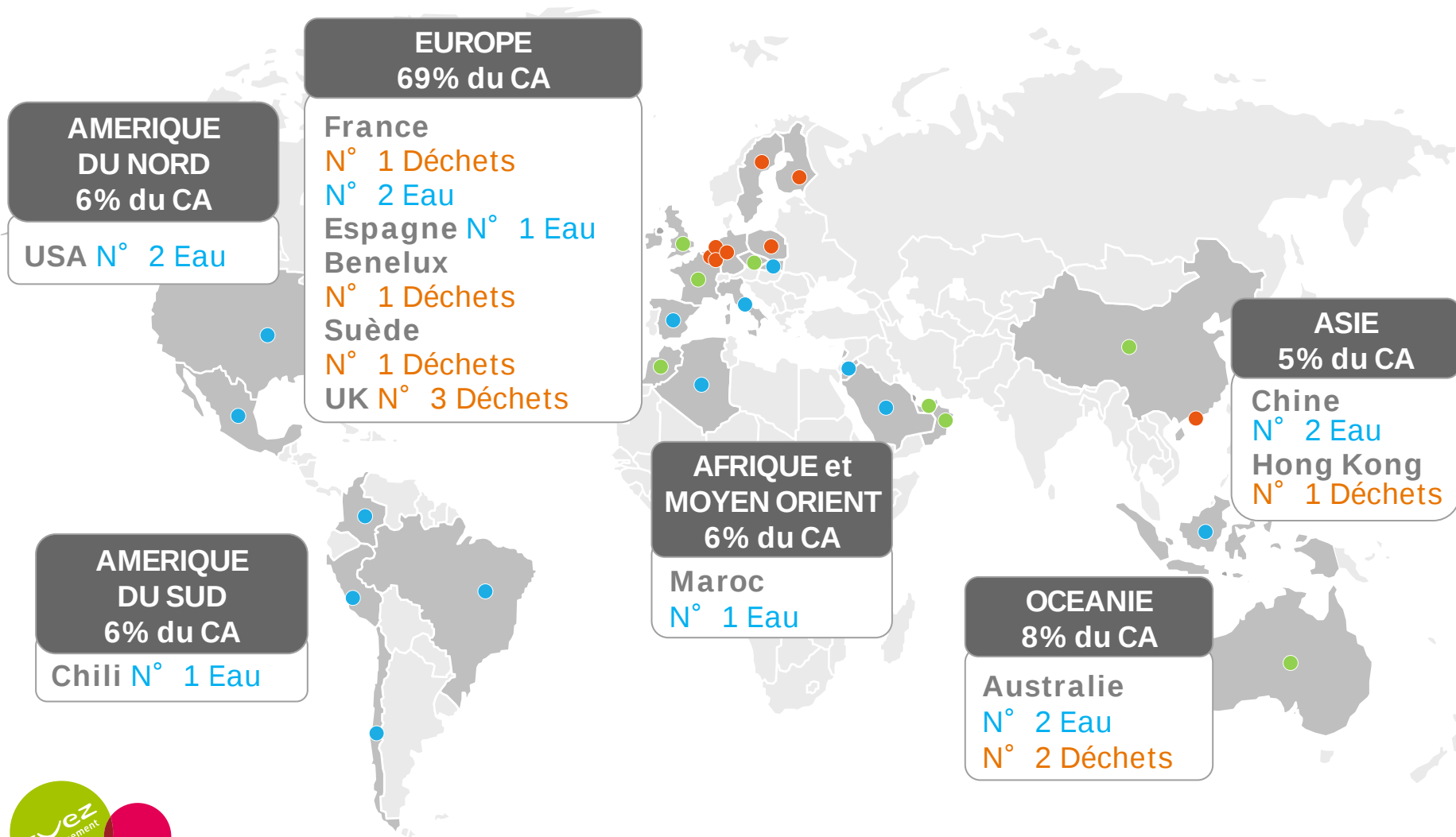


(1) Soumis à l'approbation de l'Assemblée générale des actionnaires du 23 mai 2013

LEADER MONDIAL DE L'ENVIRONNEMENT

DES PLACES DE PREMIER RANG DANS DES ZONES À FORT POTENTIEL

● Eau ● Déchets ● Eau et Déchets



Classement sur la base des chiffres d'affaires publiés par pays

ASSEMBLÉE GÉNÉRALE MIXTE 2013

14

DES MÉTIERS AU COEUR DES DÉFIS ACTUELS

DES MOTEURS DE CROISSANCE À COURT ET LONG TERME

ENJEUX DU 21^{ème} SIÈCLE



DÉMOGRAPHIE / URBANISATION

→ Croissance de la population



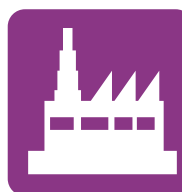
CONSCIENCE ENVIRONNEMENTALE

→ Changements climatiques et protection de l'environnement



RARETÉ DES RESSOURCES

→ Réutilisation et recyclage



Besoin croissant en **INFRASTRUCTURES**



Nécessité d'une **GESTION** maîtrisée des cycles de l'**EAU** et des **DÉCHETS**



Émergence d'une **ÉCONOMIE CIRCULAIRE** et de gestion des **RESSOURCES**



RÉGLEMENTATION RENFORCÉE

STRATÉGIE DE CROISSANCE DURABLE ET RENTABLE

UN MODÈLE ÉCONOMIQUE ÉQUILIBRÉ

SAISIR LES OPPORTUNITÉS DE NOS MARCHÉS

STIMULER
LA PERFORMANCE
DE NOTRE CŒUR DE MÉTIER



CAPTER DE NOUVELLES
OPPORTUNITÉS
DE CROISSANCE



S'APPUYER SUR NOS FORCES



- **CROISSANCE** de l'activité et des résultats opérationnels
- Maintien d'un **BILAN SOLIDE**
- Poursuite d'une politique de **DIVIDENDE ATTRACTIVE**

STRATÉGIE DE CROISSANCE DURABLE ET RENTABLE

SAISIR LES OPPORTUNITÉS DE NOS MARCHÉS

STIMULER
LA PERFORMANCE
DE NOTRE CŒUR DE MÉTIER



CAPTER DE NOUVELLES
OPPORTUNITÉS
DE CROISSANCE



ACCELÉRER LA TRANSFORMATION DE NOS MODÈLES

UNE NOUVELLE ORGANISATION

PROCHE DU TERRAIN POUR UNE VISIBILITÉ ACCRUE

ORGANISATION RENFORCÉE POUR ACCÉLÉRER LE DÉVELOPPEMENT



ANGEL SIMON

Directeur Général Adjoint
Eau Europe



CHRISTOPHE CROS

Directeur Général Adjoint
Déchets Europe



MARIE ANGE DEBON

Directeur Général Adjoint
International



JEAN-MARC BOURSIER

Directeur Général Adjoint
Finances et Achats



FRÉDÉRIQUE RAOULT

Directeur Développement
Durable et Communication



DENYS NEYMON

Directeur
Ressources Humaines



THIERRY MALLET

Directeur Innovation
et Performance Industrielle

SAISIR LES OPPORTUNITÉS DE NOS MARCHÉS

ACCÉLÉRER LA TRANSFORMATION DE NOS MODÈLES

STIMULER LA PERFORMANCE DE NOTRE CŒUR DE MÉTIER

EAU EUROPE : CONSOLIDER NOTRE POSITION DANS DES
PAYS CLÉS : FRANCE, ESPAGNE, ITALIE
Renforcer les partenariats avec nos clients

DÉCHETS EUROPE : MAITRISER L'ENSEMBLE DE LA
CHAÎNE DE VALEUR
Faire du déchet une ressource et maintenir un équilibre
entre collecte et traitement

INTERNATIONAL : POURSUIVRE NOTRE CROISSANCE
DANS UN NOMBRE DE PAYS LIMITÉS ET SÉLECTIONNÉS
Renforcer nos positions existantes et nous développer
vers des géographies dynamiques

CAPTER DE NOUVELLES OPPORTUNITÉS DE CROISSANCE

**1 DÉVELOPPER
DE NOUVEAUX
SERVICES**

**2 DÉVELOPPER
LA VALORISATION**

**3 ENTRER SUR DE
NOUVEAUX
MARCHÉS AVEC
DES MODÈLES ADAPTÉS**

**4 DÉVELOPPER
L'EAU INDUSTRIELLE**



CAPTER DE NOUVELLES OPPORTUNITÉS DE CROISSANCE

4 PRIORITÉS STRATÉGIQUES : DES OBJECTIFS AMBITIEUX

NOUVEAUX SERVICES
DANS LES MÉTIERS DE L'EAU

→ **SMART WATER**

OBJECTIF 2012-2016

CROISSANCE DU CA > 10% / an

OFFRE COMPLÈTE
DE TRANSFORMATION DES RESSOURCES

→ **VALORISATION DES DÉCHETS**

OBJECTIF 2016

2t VALORISÉES / 1t ÉLIMINÉE

NOUVEAUX MARCHÉS
AVEC DES MODÈLES ADAPTÉS

→ **DÉVELOPPEMENT
INTERNATIONAL CIBLÉ**

OBJECTIF 2012-2016

CROISSANCE DU CA : 6 à 8% / an

DÉVELOPPEMENT
DES CLIENTS INDUSTRIELS

→ **EAU INDUSTRIELLE**

OBJECTIF 2012-2016

CROISSANCE DU CA ~10% / an

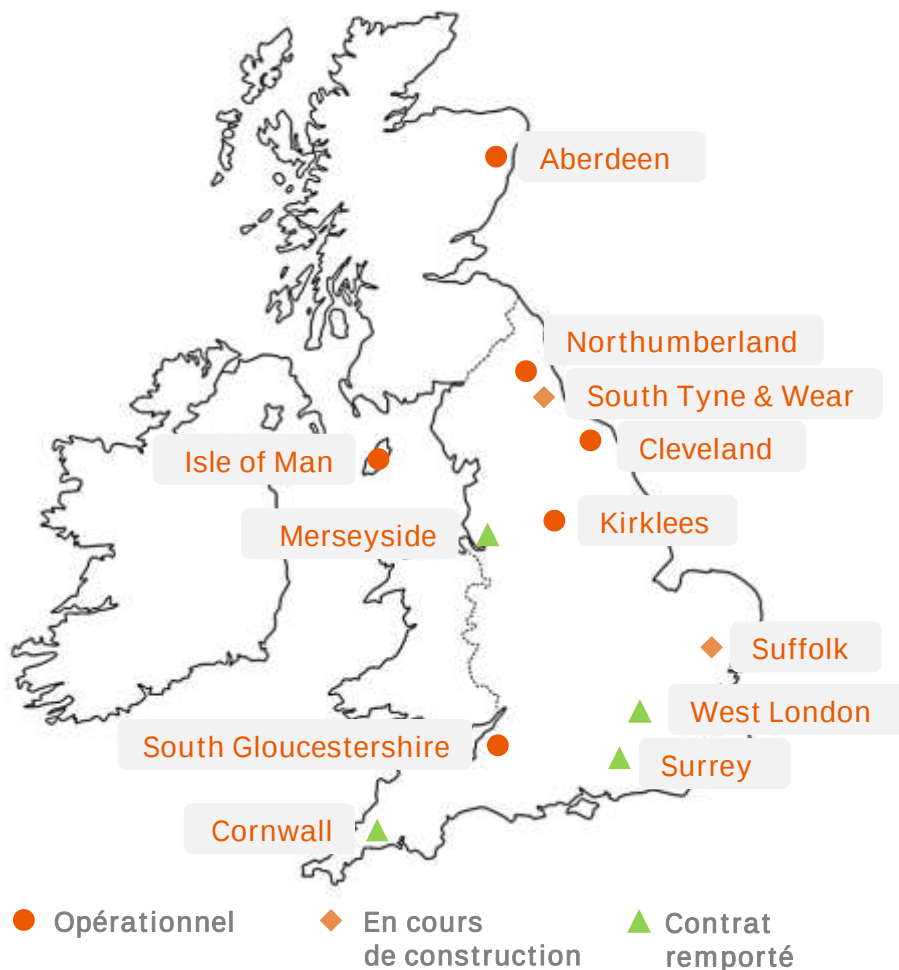
ÉLARGIR LE PÉRIMÈTRE DE NOS ACTIVITÉS



STRATÉGIE DE CROISSANCE DURABLE

UN EXEMPLE : LE MARCHÉ DE LA VALORISATION AU ROYAUME-UNI

CONTRATS DE PFI⁽¹⁾ ET PPP⁽²⁾



Valorisation énergétique :

- 4 incinérateurs opérationnels
- 2 usines en cours de construction et 4 autres dont le contrat vient d'être remporté pour un investissement total de **1,3Md€**.

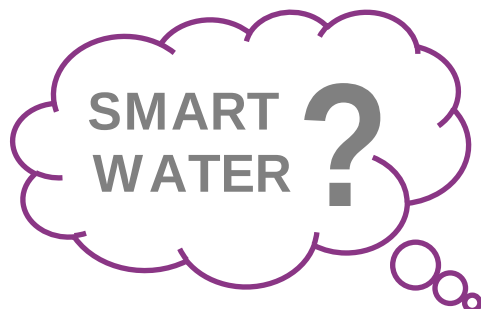
Autres types de valorisation :

- Recyclage : Combustible solide de récupération, Bois
- Compostage...



SMART WATER

PLUS D'INTELLIGENCE POUR MAÎTRISER LA RESSOURCE EN EAU



CAPTEURS + OUTILS D'AIDE À LA DÉCISION

POUR LES GESTIONNAIRES

- **Surveiller** les réseaux à distance **en temps réel**
- Adapter les traitements
- **Prévenir** la pollution et les fuites
- **Protéger** la biodiversité
- Gérer les eaux pluviales
- **Optimiser** les investissements

POUR LES USAGERS

- Optimiser la consommation
- **Etre alerté** en cas de fuite
- **Maîtriser** la facture

UN MARCHÉ MONDIAL DE 20 Mds\$(¹) À HORIZON 2020



(1) Global Water Intelligence – 2020

SMART WATER

PLUS D'INTELLIGENCE POUR MAÎTRISER LA RESSOURCE EN EAU

**Chiffre d'affaires 2012 :
300 M€, +17%**

INFLUX - Bordeaux
(RAMSES)
Gestion dynamique
des eaux pluviales



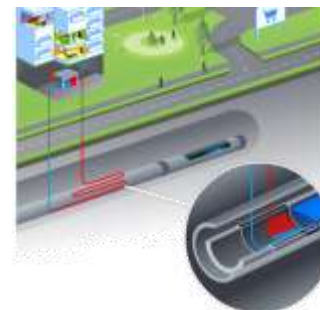
**1 490 600 compteurs
intelligents dans l'eau**



RÉFÉRENCES SMART METERING

- Malte
- France avec GrDF
- Espagne (Alicante, Barcelone)
- Royaume-Uni (Bristol)

Degrés bleus® :
utiliser la chaleur
des réseaux
d'eaux usées



270 000 clients Dolce O

CROISSANCE DU CHIFFRE D'AFFAIRES 2012-2016 : > 10% par an

STRATÉGIE DE CROISSANCE DURABLE ET RENTABLE

S'APPUYER SUR NOS FORCES



LES FEMMES ET LES HOMMES

79 550 COLLABORATEURS DE PLUS DE 70 NATIONALITÉS

LES ACTIONS DU GROUPE :

- Renforcer **L'ENGAGEMENT** et la **QUALITÉ DE VIE AU TRAVAIL**
- Agir pour **L'ÉGALITÉ DES CHANCES**
- S'engager pour assurer la **SÉCURITÉ AU TRAVAIL**
- Mobiliser les salariés avec des efforts permanents pour le **DÉVELOPPEMENT DE TOUS**
 - 2/3 des collaborateurs formés chaque année
 - Plus de 16 heures de formation par personne en moyenne



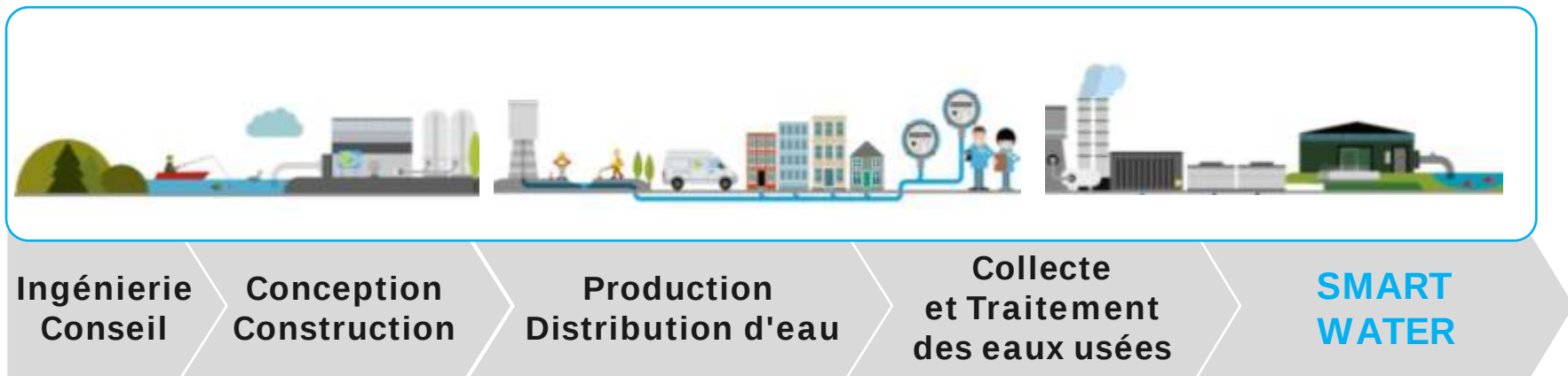
UNE FORTE ADHÉSION DES SALARIÉS AU GROUPE

Des taux de démission et d'absentéisme les plus **FAIBLES** du secteur



POSITIONNEMENT SUR TOUTE LA CHAÎNE DE VALEUR

PRÉSENCE COMPÉTITIVE GRÂCE À NOTRE LEADERSHIP TECHNOLOGIQUE



INNOVATION ET PERFORMANCE INDUSTRIELLE

AU CŒUR DE LA TRANSFORMATION DU GROUPE

DÉVELOPPEMENT
D'OFFRES INNOVANTES
À FORTE VALEUR
AJOUTÉE

Gestion des grandes
lignes de produits



INDUSTRIALISATION
DE NOS MÉTIERS

Gestion des grands
comptes industriels



PARTAGE
DES EXPERTISES :
MAÎTRISE DES COÛTS
ET EFFICACITÉ

Gestion des grands
partenariats
technologiques



AMÉLIORATION DE LA COMPÉTITIVITÉ
ET DE LA PERFORMANCE PARTOUT DANS LE MONDE

INNOVATION ET PERFORMANCE INDUSTRIELLE

AU CŒUR DE LA TRANSFORMATION DU GROUPE

INNOVER POUR :

FAIRE DE NOS **CLIENTS**
DES **LEADERS**
DE LA **PERFORMANCE**
ENVIRONNEMENTALE



AMÉLIORER L'EFFICACITÉ
DES OUTILS ET PROCESSUS
INDUSTRIELS



RÉINVENTER
NOS MODÈLES



Contrat pour la santé
de l'eau

NOUS INVENTONS LE FUTUR DE NOS MÉTIERS

RECHERCHE ET INNOVATION

LEADERSHIP TECHNOLOGIQUE DANS NOS 2 MÉTIERS

74 M€ investis par an

120 partenariats

Investissement
dans les **technologies**
innovantes



waste & water technologies venture

450 experts et chercheurs



Elimination
des **micropolluants**



Co-conception de **camions**
de collecte **électriques**



Système **INFLUX**
de gestion dynamique
des eaux pluviales



FORTE IMPLICATION EN DÉVELOPPEMENT DURABLE

RECONNUE PAR LES INDICES RSE⁽¹⁾

FEUILLE DE ROUTE 2008-2012

Empreinte écologique

Optimiser le taux de valorisation matière

36%

43,2%



Réduire la consommation d'eau

Conso équivalente en nb. d'habitant

700 000

800 000



Défis environnementaux

Réduire les émissions de GES⁽²⁾ par captage

% déchets stockés dans des centres équipés

95%

92,3%

-

Améliorer l'efficacité énergétique

+ 5%

+ 12%



Augmenter la production d'énergie renouvelable

+ 10%

+ 26%



Collaborateurs

Développer les savoir-faire

Nb. moyen d'heures de formation / employé

15h

16h



Améliorer la sécurité au travail

Taux de fréquence des accidents

< 14

13,3



S'engager pour la mixité

% Femmes dans l'encadrement

26%

26,3%



(1) Responsabilité sociale et environnementale

(2) Gaz à Effet de Serre

DÉVELOPPEMENT DURABLE

NOUVELLE FEUILLE DE ROUTE : ENGAGEMENTS POUR 2016

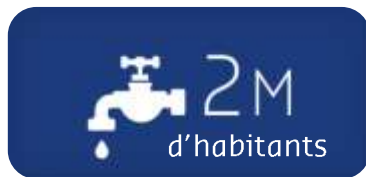
Priorité n°1

INNOVER

et faire
de nos **CLIENTS**
des **LEADERS**
de la **PERFORMANCE**
environnementale

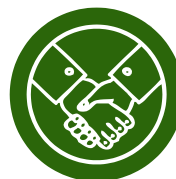


Exemple : **RÉDUIRE**
LES PERTES
DES RÉSEAUX



Priorité n°2

Développer
les **TALENTS**,
pour être des acteurs
de la **TRANSFORMATION**
de nos **MÉTIERS**



Exemple : **ATTEINDRE**
18H DE FORMATION
/AN/COLLABORATEUR



Priorité n°3

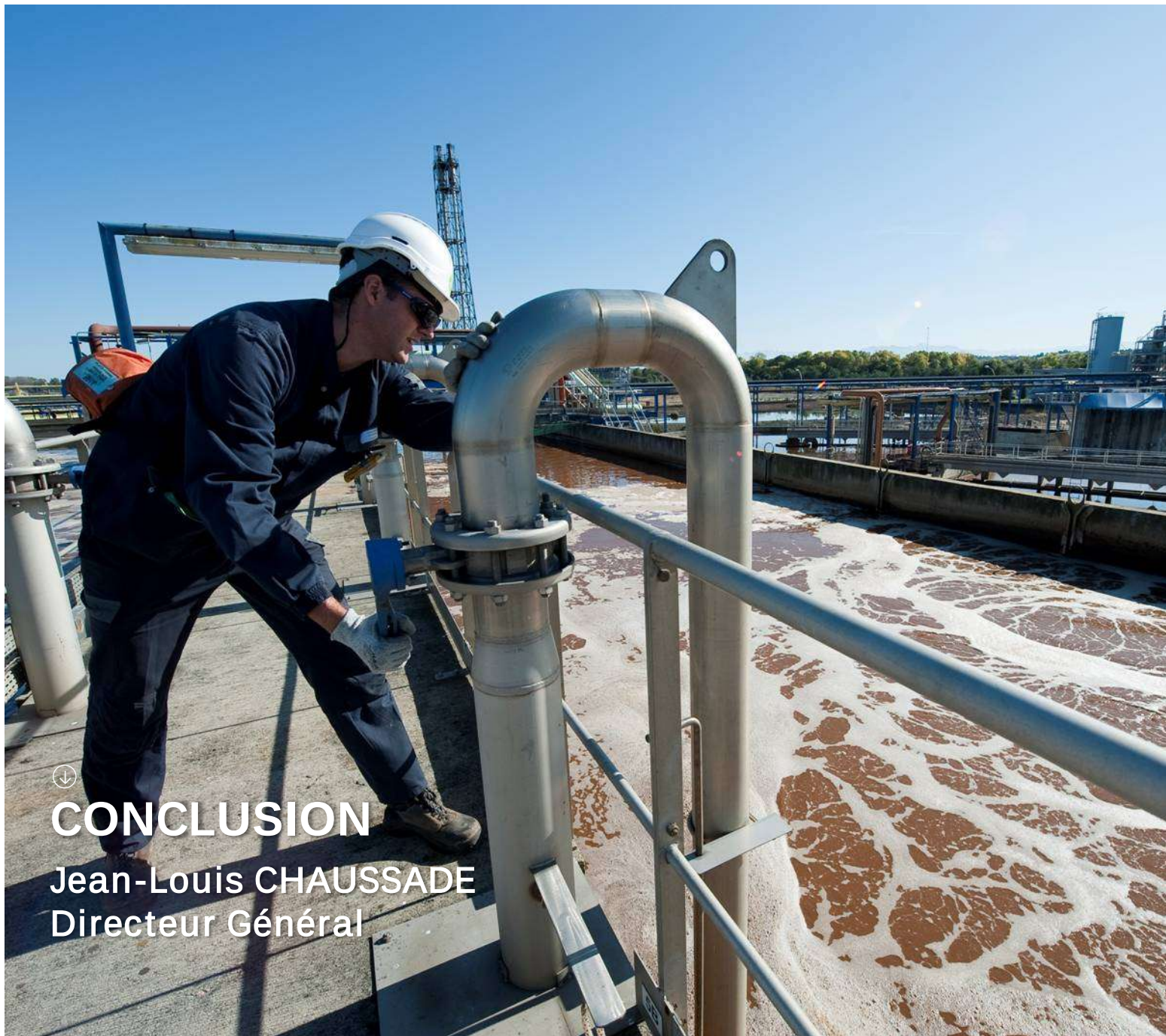
CONTRIBUER
à l'attractivité
des territoires
et **CO-CONSTRUIRE**
avec nos **PARTIES**
PRENANTES



Exemple : **FONDS SUEZ**
ENVIRONNEMENT
INITIATIVES : 4 M€ / AN



23 mai 2013



CONCLUSION

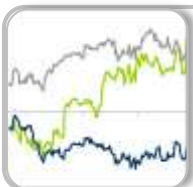
Jean-Louis CHAUSSADE
Directeur Général

S'ENGAGER
POUR LA PLANÈTE
EST UNE BELLE
ENTREPRISE



PARTAGE DE LA VALEUR EN 2012

CRÉATION DE VALEUR POUR TOUTES NOS PARTIES PRENANTES



ACTIONNAIRES

331 M€ Dividendes versés⁽¹⁾



SALARIÉS

3,6 Mds€ Rémunérations et charges sociales



INNOVATION ET DÉVELOPPEMENT

575 M€ Investissements de Développement

74 M€ Recherche et Innovation



ETATS ET COLLECTIVITÉS

186 M€ Impôt sur les sociétés

680 M€ Impôts et taxes diverses



FOURNISSEURS

8,7 Mds€ Achat de biens et services



⁽¹⁾ 601m€ en incluant les dividendes versés aux actionnaires minoritaires des filiales du groupe

PARTAGE DE LA VALEUR AU BÉNÉFICE DE NOS CLIENTS

EXEMPLE : LE CONTRAT POUR LA SANTÉ DE L'EAU



GOUVERNANCE

- Offrir des pouvoirs de **CONTRÔLE PLUS IMPORTANT**
- Partager la **CONNAISSANCE** avec transparence



INNOVATION

- **RESTAURER** la qualité de l'eau
- Développer des **SOLUTIONS INNOVANTES** afin de moins polluer



ÉCONOMIE VERTUEUSE

- **RÉPARTIR ÉQUITABLEMENT** les gains de productivité
- Imaginer des **TARIFICATIONS SOCIALES**



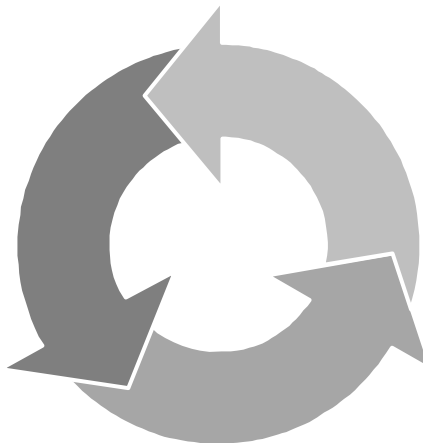
POLITIQUE DE DIVIDENDE ATTRACTIVE

CRÉATION DE VALEUR POUR LES ACTIONNAIRES

UNE STRATÉGIE ÉQUILBRÉE

SOLIDITÉ FINANCIÈRE

- Ratio d'endettement de **3x**
- **Croissance**
du Cash Flow Libre



DÉVELOPPEMENT

- Investissements **ciblés**
- **Innovation**
et **Performance**
industrielle

RÉMUNÉRATION DE L'ACTIONNAIRE

- **Dividende stable sur 5 ans**
dans un contexte économique difficile

UN RENDEMENT ÉLEVÉ : 6,9%⁽¹⁾ EN 2012



(1) Sur la base du cours de bourse moyen de l'année 2012



RÉSULTATS FINANCIERS

Jean-Marc BOURSIER
Directeur Général Adjoint
Finances et Achats



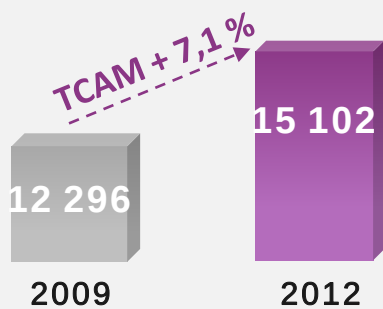
S'ENGAGER
POUR LA PLANÈTE
EST UNE BELLE
ENTREPRISE



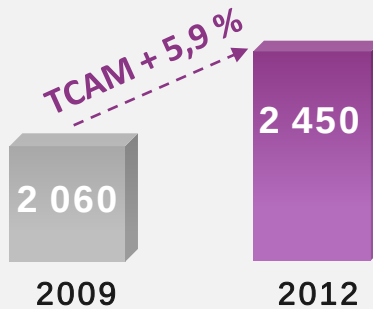
BONNE PERFORMANCE OPÉRATIONNELLE SUR 4 ANS

— Chiffres réels en M€ —

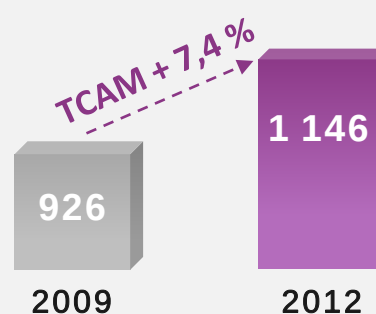
CHIFFRE D'AFFAIRES



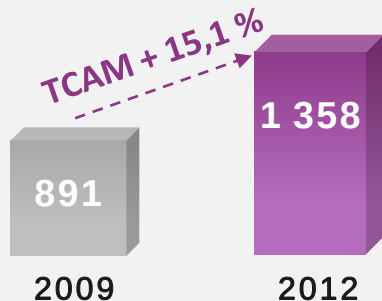
RÉSULTAT BRUT D'EXPLOITATION



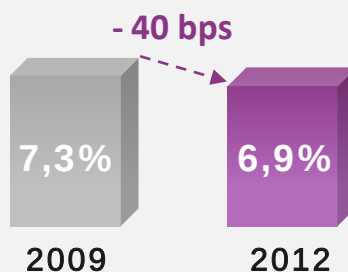
RÉSULTAT OPÉRATIONNEL



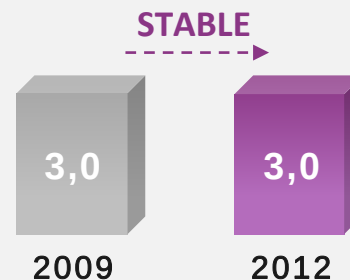
CASH FLOW LIBRE



RETOUR SUR CAPITAUX EMPLOYÉS



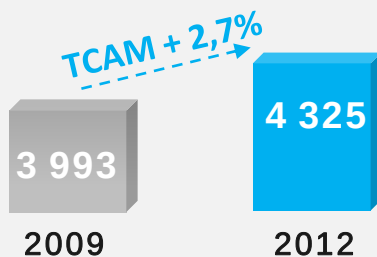
DETTE NETTE / RBE



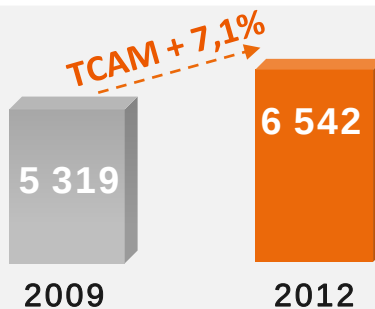
TCAM : Taux de Croissance Annuel Moyen

CROISSANCE SOLIDE DES 3 DIVISIONS SUR 4 ANS

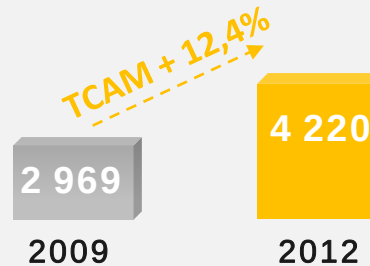
CHIFFRE D'AFFAIRES EAU EUROPE



CHIFFRE D'AFFAIRES DÉCHETS EUROPE



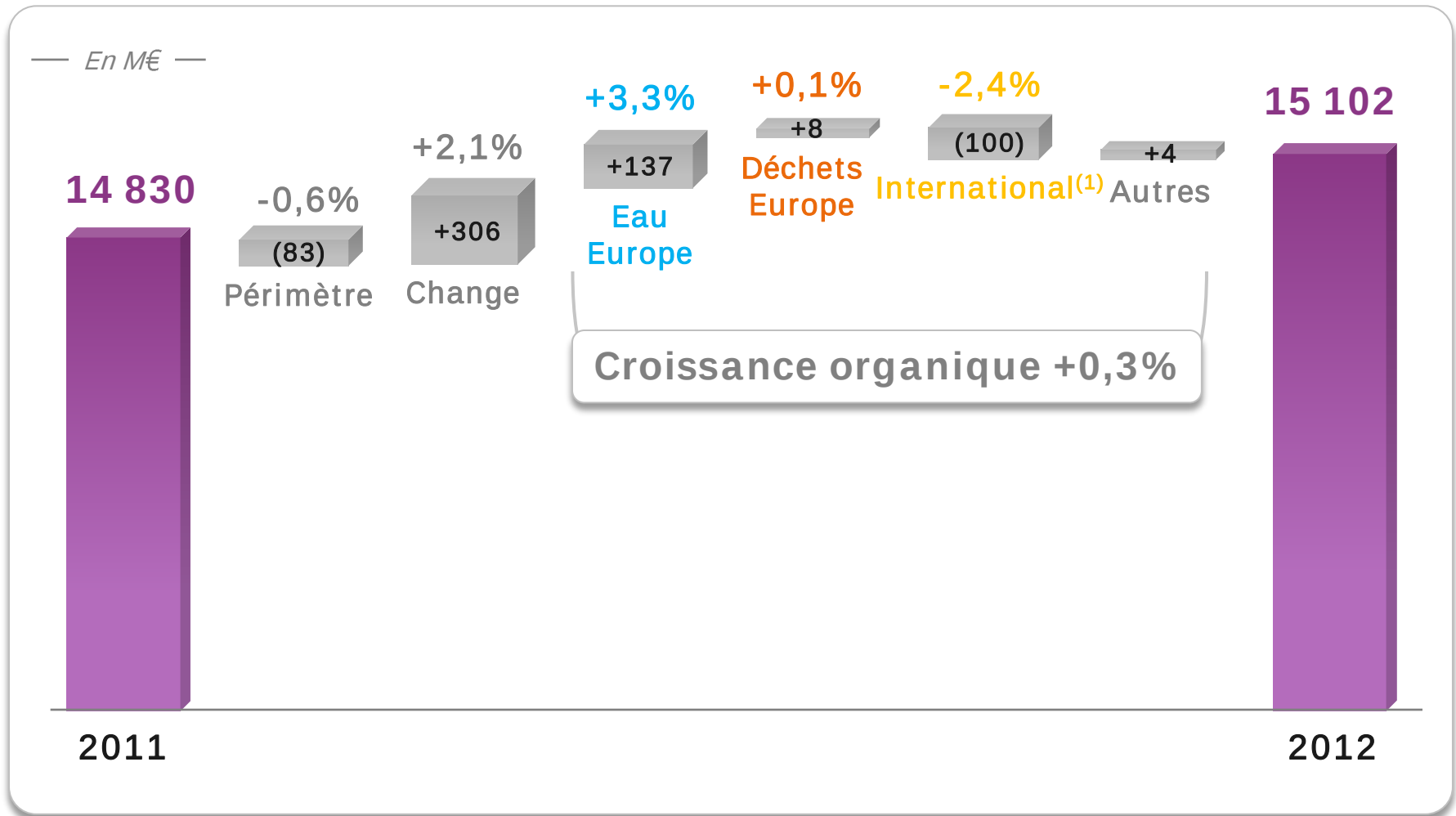
CHIFFRE D'AFFAIRES INTERNATIONAL



MARGE RBE À 16,2%
GRÂCE À D'IMPORTANTES EFFORTS OPÉRATIONNELS

CHIFFRE D'AFFAIRES EN CROISSANCE DE +1,8%

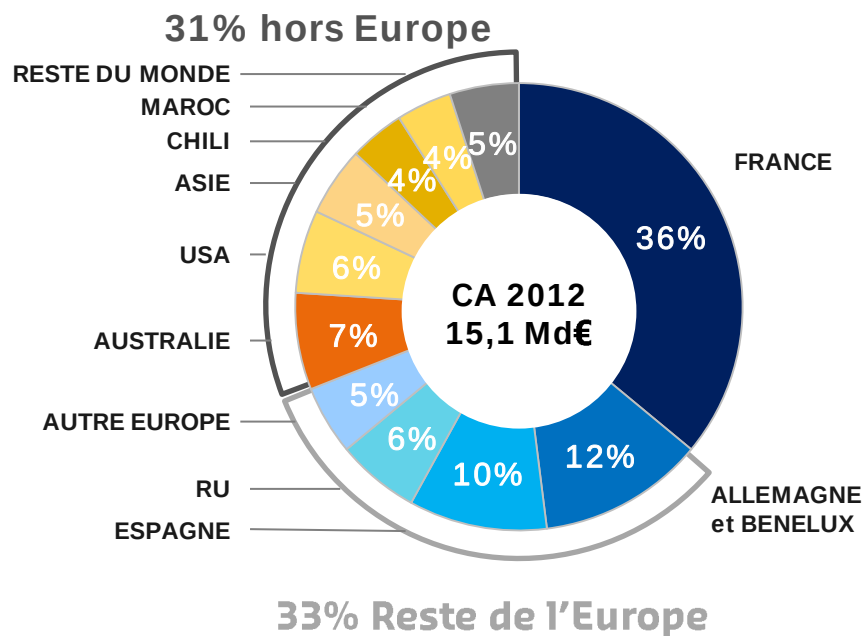
DANS UN CONTEXTE DIFFICILE



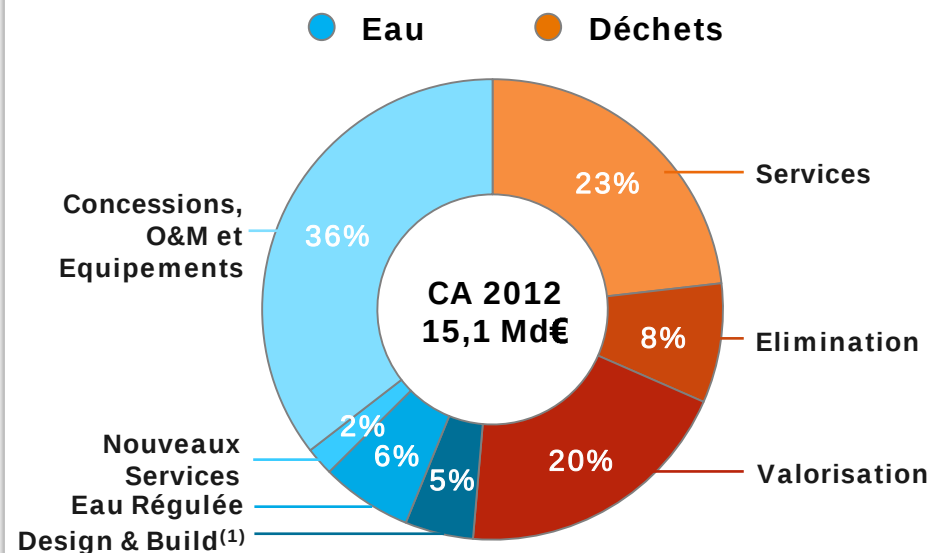
UN LEADER MONDIAL DE L'ENVIRONNEMENT

UN MODÈLE ÉCONOMIQUE ÉQUILIBRÉ

RÉPARTITION GÉOGRAPHIQUE



49% EAU - 51% DÉCHETS

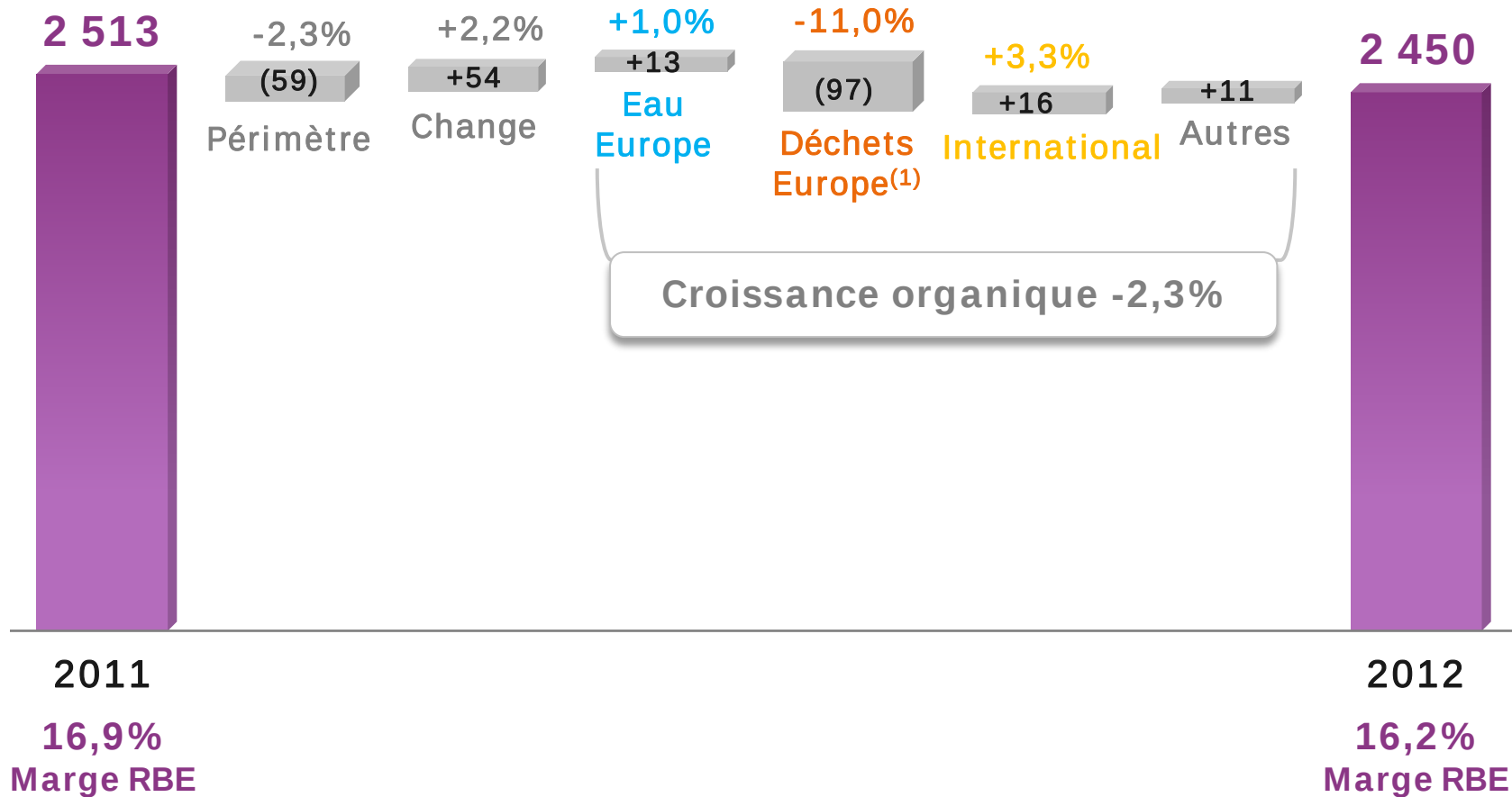


(1) Conception et Construction

RBE STABLE À PÉRIMÈTRE CONSTANT

AMÉLIORATION DE LA MARGE AU 2^{ème} SEMESTRE

— En M€ —



(1) A la suite d'une baisse de 2,5% des volumes traités en Europe

DU RBE AU RÉSULTAT NET PART DU GROUPE

En M€	2011	2012	
RÉSULTAT BRUT D'EXPLOITATION	2 513	2 450	
Amortissements	(1 039)	(1 101)	
Provisions	(140)	65	
Autres (charges de concessions, ESOP ⁽¹⁾)	(295)	(268)	
RÉSULTAT OPÉRATIONNEL COURANT	1 039	1 146	
Plus-values et autres	53	-94	Dont Acea et restructuration
RÉSULTAT DES ACTIVITÉS OPÉRATIONNELLES	1 092	1 052	
Coût de la dette nette & autre résultat financier	(405)	(419)	Coût de la dette nette : 5,08%
Sociétés associées	37	22	
Impôt sur les bénéfices	(174)	(186)	
Intérêts minoritaires	(227)	(218)	
RÉSULTAT NET PART DU GROUPE	323	251	
BPA ajusté ⁽²⁾	0,60	0,45	



(1) Actions de performance et Stock Options

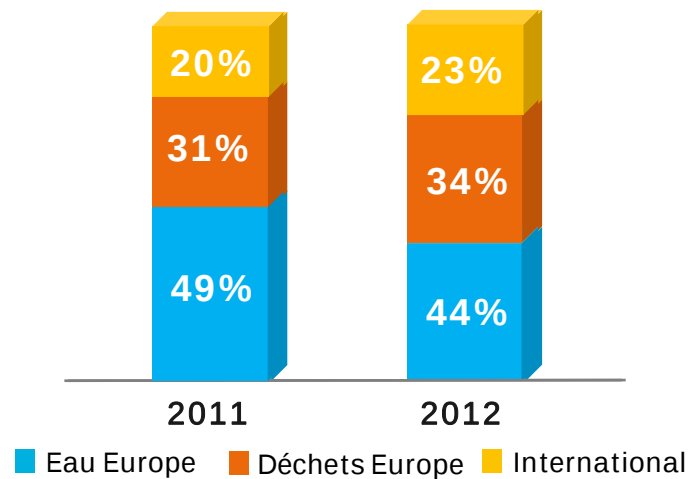
(2) BPA ajusté = (Résultat net part du Groupe - coupon hybride net d'impôt) / nombre total d'actions hors auto-contrôle

STRATÉGIE LONG TERME D'INVESTISSEMENT

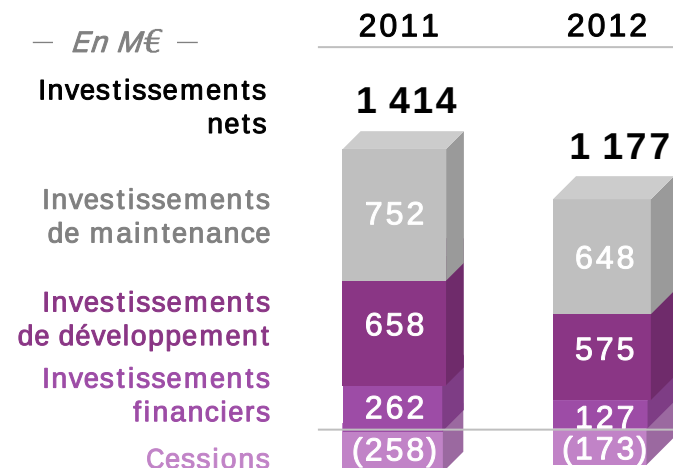
PRIORITÉ AU DÉVELOPPEMENT POUR STIMULER LA CROISSANCE FUTURE



Augmentation de la part de L'INTERNATIONAL et de la VALORISATION



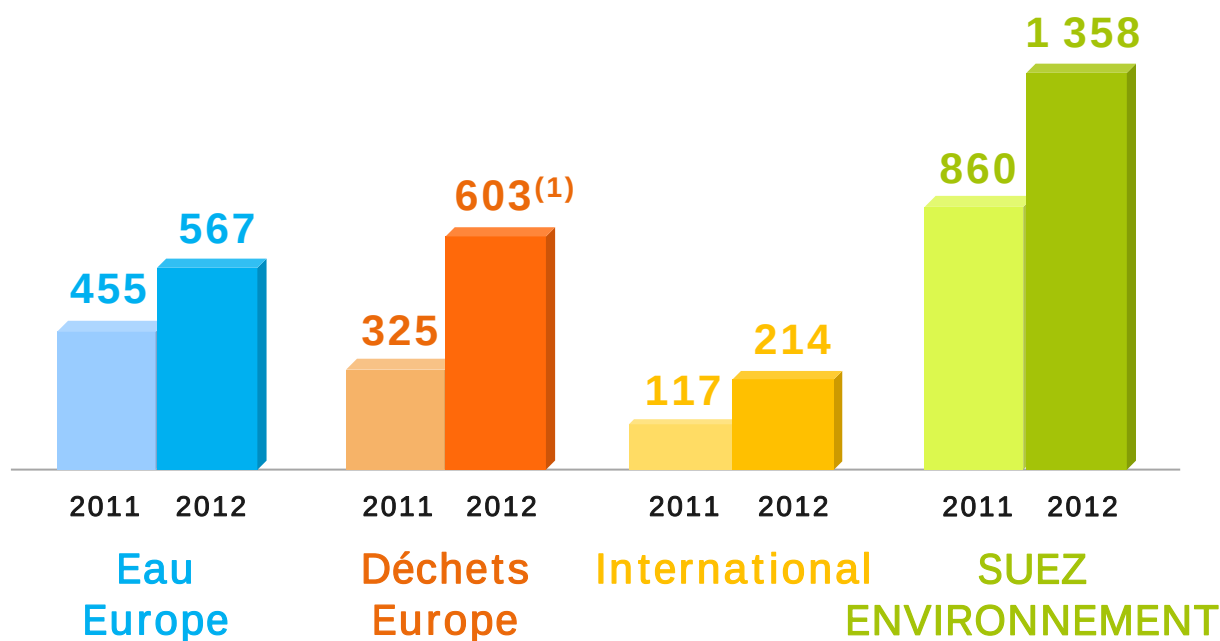
SÉLECTIVITÉ et CONTRÔLE des investissements



CASH FLOW LIBRE EN FORTE CROISSANCE

+ 498 M€ vs. 2011

CASH FLOW LIBRE en HAUSSE
dans les 3 segments

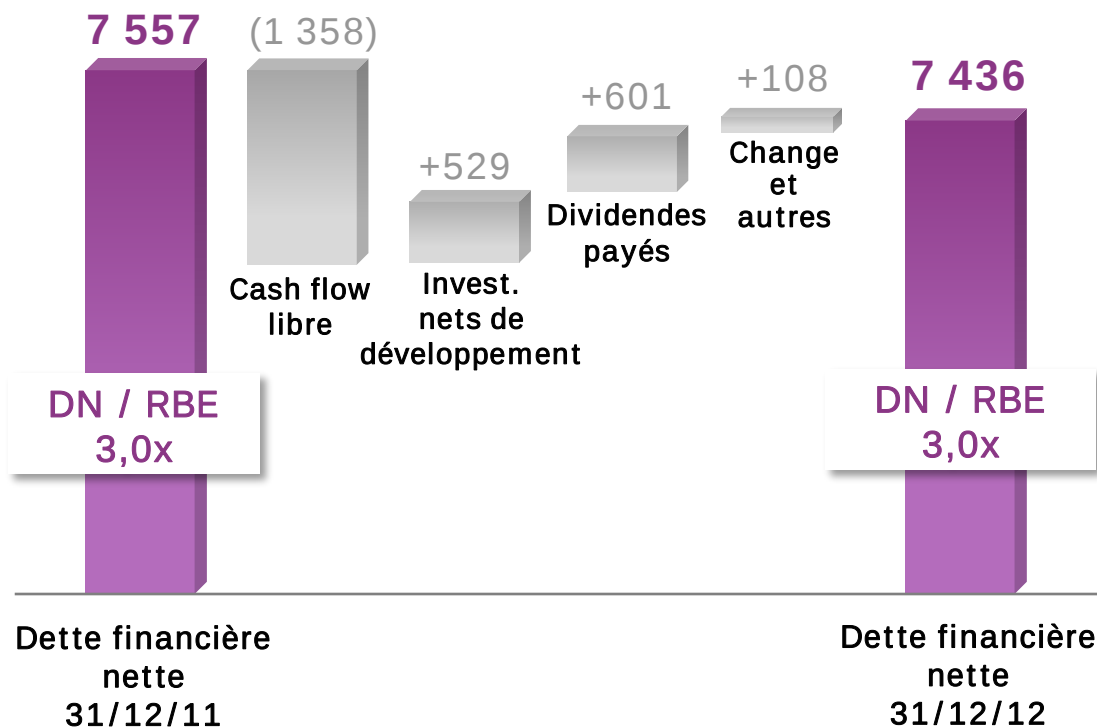


(1) Dont 317M€ lié à la déconsolidation du programme de titrisation des créances commerciales

BAISSE DE LA DETTE NETTE DE 121 M€

RATIO DETTE NETTE / RBE MAINTENU À 3X

— En M€ —



- **Notation Moody's confirmée** en mai (A3 – P2, perspective stable)
- Position **forte** de **liquidité** de **4,9 Mds€**
- Durée moyenne de la dette : **6,5 ans**
- **81% à taux fixe**

1^{er} TRIMESTRE 2013 : PERFORMANCE OPÉRATIONNELLE STABLE

DANS UN CONTEXTE ÉCONOMIQUE TOUJOURS DIFFICILE EN EUROPE

- **Chiffre d'affaires stable**
hors impact de l'achèvement
de l'usine de Melbourne
- **Marge RBE à 16,3%**
en amélioration par rapport
au 1^{er} trimestre 2012 (15,8%)
- **Structure financière solide**
avec un ratio DFN/RBE en ligne
avec notre objectif d'environ 3x

1^{er} TRIMESTRE 2013

— En M€ —

CHIFFRE D'AFFAIRES	3 497	-2,6%⁽¹⁾
--------------------	--------------	----------------------------

RÉSULTAT BRUT D'EXPLOITATION	570	+0,8%⁽¹⁾
---------------------------------	------------	----------------------------

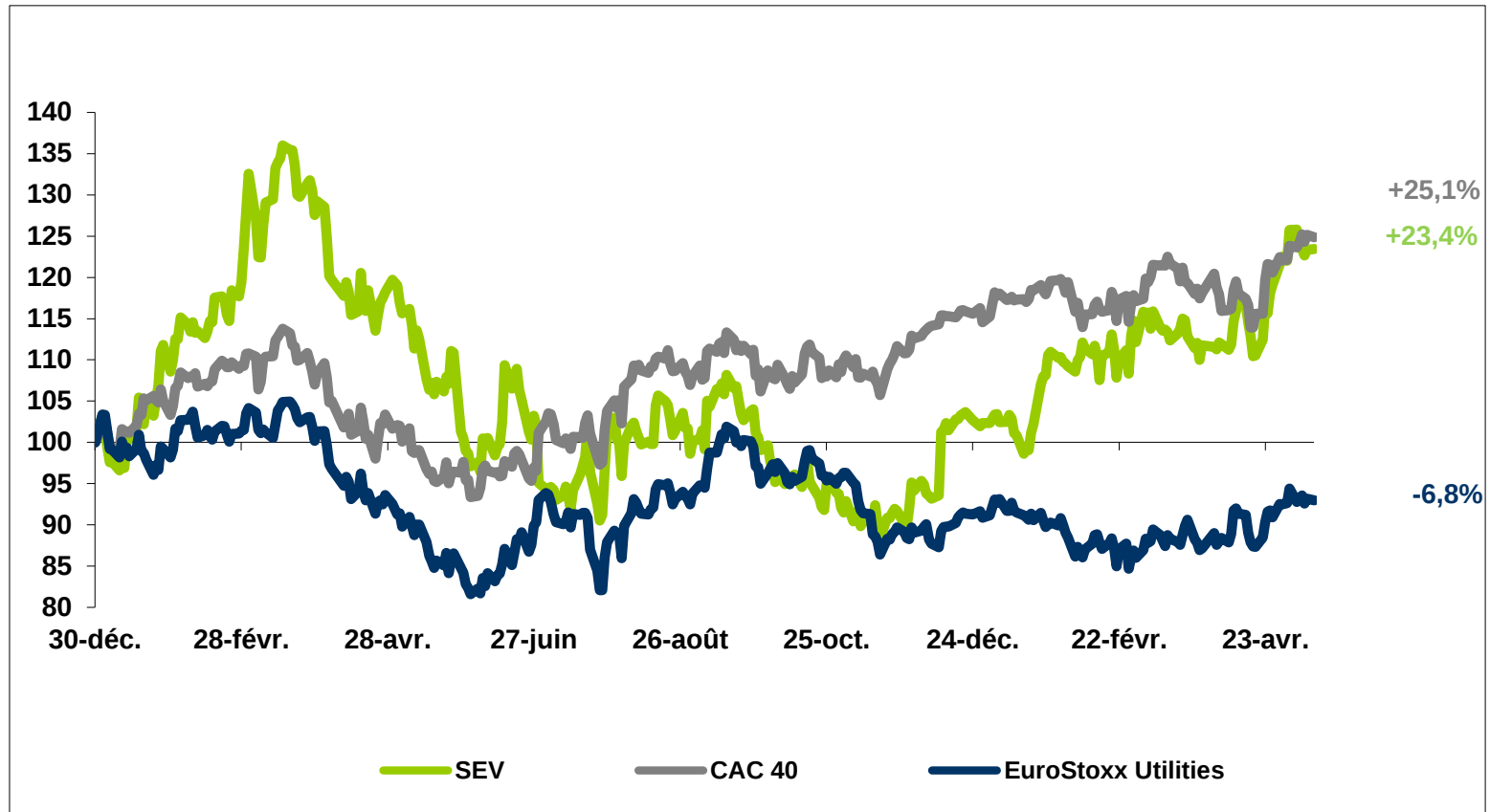
DETTE FINANCIÈRE NETTE	7 616
---------------------------	--------------

DFN/RBE	3,1x
---------	-------------



(1) Croissance brute

PERFORMANCE BOURSIÈRE DEPUIS LE 1^{er} JANVIER 2012



SUEZ ENVIRONNEMENT SURPERFORME LE SECTEUR



Au 10 mai 2013

ASSEMBLÉE GÉNÉRALE
MIXTE 2013

23 mai 2013



GOUVERNANCE

Gérard MESTRALLET
Président



S'ENGAGER
POUR LA PLANÈTE
EST UNE BELLE
ENTREPRISE



UN CONSEIL D'ADMINISTRATION FORTEMENT IMPLIQUÉ

- **10 réunions** en 2012 avec un taux de présence de **88%**
- Une **gouvernance très active** (règlement intérieur, charte de l'Administrateur, augmentation de la mixité, adoption d'un Code de bonne conduite, démarche d'auto-évaluation)
- **Visite** par les administrateurs de l'usine carbonneutre de traitement d'eaux usées de Cannes
- Confirmation du choix de la **dissociation des fonctions** (Président et Directeur Général) à l'issue de l'Assemblée Générale de mai 2012
- **4 femmes administrateurs**, soit **22%**
- **3 comités clés présidés par des administrateurs indépendants** (Audit & Comptes, Nominations & Rémunérations et Éthique & Développement Durable)



INTERVENTION DU PRÉSIDENT

COMITÉ STRATÉGIQUE



Gérard MESTRALLET
PRÉSIDENT DU COMITÉ STRATÉGIQUE

8 membres dont **2** indépendants

3 réunions en 2012

Taux de présence 2012 : **71%**

- **Principaux sujets**

- Les risques et opportunités en Europe du Sud
- L'activité et la stratégie du Groupe en Asie
- Le développement de l'activité *Smart Water*
- Les perspectives en Amérique du Sud
- Le plan à moyen terme du Groupe et la préparation du séminaire stratégique annuel du Conseil

INTERVENTION DU PRÉSIDENT

COMITÉ D'AUDIT ET DES COMPTES



Guillaume PEPY

Administrateur indépendant

**PRÉSIDENT DU COMITÉ D'AUDIT
ET DES COMPTES**

5 membres dont **3** indépendants

8 réunions en 2012

Taux de présence 2012 : **89%**

- **Principaux sujets**

- Suivi de la performance comptable et financière
- Suivi de la « Guidance » donnée aux marchés financiers
- Examen des plans d'audit interne et de contrôle interne
- Revue de la cartographie des risques et examen des risques financiers
- Suivi des programmes d'optimisation des coûts et des investissements

INTERVENTION DU PRÉSIDENT

COMITÉ DES NOMINATIONS ET DES RÉMUNÉRATIONS



Lorenz d'ESTE

Administrateur indépendant

PRÉSIDENT DU COMITÉ DES NOMINATIONS
ET DES RÉMUNÉRATIONS

3 membres dont **2** indépendants

6 réunions en 2012

Taux de présence 2012 : **94%**

- **Principaux sujets**

- Lancement d'une nouvelle auto-évaluation du Conseil et des Comités
- Examen des plans de succession et de la nouvelle organisation de la Direction Générale
- Adoption d'un Code de bonne conduite des administrateurs et dirigeants
- Composition du Conseil d'administration
- Lancement du deuxième plan mondial d'attribution gratuite d'actions à près de 80 000 salariés
- Revue de l'enveloppe des jetons de présence (inchangée depuis 2010 et inférieure à la moyenne des sociétés comparables)

COMITÉ DES NOMINATIONS ET DES RÉMUNÉRATIONS

RÉMUNÉRATION DU DIRECTEUR GÉNÉRAL, MANDATAIRE SOCIAL

- Part fixe de la rémunération inchangée depuis 4 ans
 - 750 000 € par an depuis 2009
- Part variable soumise à des critères exigeants
 - Montant 2012 : 648 854 € (vs. 382 399 € en 2011 et 810 105 € en 2010)
 - Part variable soumise à des critères pertinents et exigeants :
 - Liés en particulier au RBE, au cash flow libre, au Résultat Net Récurrent, au ROCE et aux résultats Santé/Sécurité.
- Éléments de rémunération à long terme
 - Pas d'attribution de stock options ou d'actions de performance au Directeur Général et aux membres du Comité de Direction et du Comité Exécutif en 2012 (ni en 2011)
 - En mars 2013 : plan d'actions de performance pour environ 2000 collaborateurs, incluant le Directeur Général et les membres du Comité de Direction et du Comité Exécutif

INTERVENTION DU PRÉSIDENT

COMITÉ ÉTHIQUE ET DÉVELOPPEMENT DURABLE



Delphine ERNOTTE CUNCI

Administratrice indépendante

PRÉSIDENTE DU COMITÉ ÉTHIQUE
ET DÉVELOPPEMENT DURABLE

3 membres dont **2** indépendants

3 réunions en 2012

Taux de présence 2012 : **100%**

• Principaux sujets

- Politique Santé et Sécurité
- Renforcement de la politique de gestion du risque environnemental
- Revue de la feuille de route 2012-2016 de Développement durable et de responsabilité sociétale
- Examen de la politique sociale, de la diversité et de l'égalité professionnelle
- Suivi de la politique éthique (Rapport du Déontologue, nouvelle Charte fournisseurs et Code en matière de lobbying)

ASSEMBLÉE GÉNÉRALE
MIXTE 2013

23 mai 2013

S'ENGAGER
POUR LA PLANÈTE
EST UNE BELLE
ENTREPRISE



RAPPORTS DES COMMISSAIRES AUX COMPTES



LES RAPPORTS DU COLLÈGE DES COMMISSAIRES AUX COMPTES

1. **Rapport sur les comptes annuels de Suez Environnement Company**
(Document de référence : pages 342/343)
2. **Rapport sur les comptes consolidés du groupe Suez Environnement Company**
(Document de référence : pages 318/319)
3. **Rapport spécial des commissaires aux comptes sur les conventions et engagements réglementés**
(Document de référence : pages 376 à 379)
- 4./5. **Rapports sur les opérations sur le capital**
(Document de référence : pages 380 et 381)
6. **Rapport des commissaires aux comptes sur le rapport du Président du Conseil d'Administration de Suez Environnement Company**
(Document de référence : page 195)
7. **Rapport des commissaires aux comptes portant sur certaines informations sociales, environnementales et sociétales**
(Document de référence : page 104)



CERTIFICATION DES COMPTES ANNUELS

(Résolution N° 1)

CERTIFICATION SANS RÉSERVE, NI OBSERVATION, DES COMPTES DE SUEZ ENVIRONNEMENT COMPANY

« Les comptes annuels sont, au regard des règles et principes comptables français, réguliers et sincères et donnent une image fidèle du résultat des opérations de l'exercice ainsi que de la situation financière et du patrimoine de la société à la fin de cet exercice. »

(Document de référence : Pages 342/343)



CERTIFICATION DES COMPTES CONSOLIDÉS

(Résolution N° 2)

CERTIFICATION SANS RÉSERVE DES COMPTES CONSOLIDÉS DU GROUPE

Points particulièrement examinés :

- L'évaluation de la valeur recouvrable des goodwills, des immobilisations incorporelles et corporelles,
- La détermination des actifs d'impôt différés au titre des reports fiscaux déficitaires,
- L'évaluation des provisions, notamment pour reconstitution de sites, pour litiges et pour retraites et autres avantages du personnel,
- L'estimation du chiffre d'affaires réalisé et non relevé (dit « en compteur »),
- L'estimation des marges à terminaison sur les contrats de construction,
- L'évaluation des passifs pour renouvellement,
- La valorisation des instruments financiers non cotés sur un marché,
- Et la détermination de la juste valeur des actifs acquis et des passifs repris dans le cadre d'un regroupement d'entreprises.

(Document de référence : Pages 318/319)

CONVENTIONS ET ENGAGEMENTS RÉGLEMENTÉS

(Résolution N° 4)

DEUX CONVENTIONS ET ENGAGEMENTS SONT SOUMIS À L'APPROBATION DE L'ASSEMBLÉE GÉNÉRALE 2013

- 1. Accord cadre établissant les « Lignes directrices et orientations de coopération industrielle et commerciale » avec GDF SUEZ**
 - D'une durée de 3 ans, il entrera en vigueur à partir du 22 juillet 2013, date de fin du pacte d'actionnaires relatif à Suez Environnement Company
 - Il prolongera la coopération de votre Groupe avec GDF SUEZ dans 5 domaines prioritaires : la préférence réciproque pour les achats/ventes, le développement de synergies dans les activités industrielles, le développement d'offres commerciales communes, le partenariat dans la politique de développement durable et la coordination commerciale, marketing et en matière d'innovation et de Recherche et Développement
- 2. Mandat octroyé par GDF SUEZ relatif à la résolution des litiges argentins**

(Document de référence : Pages 376 à 379)



OPÉRATIONS SUR LE CAPITAL

(Résolutions N° 6 et 8)

➤ **Nature des opérations concernées :**

- Réduction du capital social par annulation d'actions (*Résolution N° 6*)
- Emission d'actions ou de valeurs mobilières réservée à une catégorie de bénéficiaires, avec suppression du droit préférentiel de souscription, dans le cadre de la mise en œuvre des plans d'actionnariat et d'épargne internationaux (*Résolution N° 8*)

➤ **Aucune observation à formuler sur les modalités et les informations données dans le rapport du Conseil d'administration**

➤ **Nous établirons le cas échéant des rapports complémentaires lors de l'usage de ces autorisations par votre Conseil d'administration**

(Document de référence : Pages 380 et 381)



ASSEMBLÉE GÉNÉRALE
MIXTE 2013

23 mai 2013



ÉCHANGEONS ENSEMBLE

S'ENGAGER
POUR LA PLANÈTE
EST UNE BELLE
ENTREPRISE



ASSEMBLÉE GÉNÉRALE
MIXTE 2013

23 mai 2013



VOTE DES RÉOLUTIONS

S'ENGAGER
POUR LA PLANÈTE
EST UNE BELLE
ENTREPRISE



FONCTIONNEMENT DES BOÎTIERS DE VOTE

1

CARTE À PUCE

Le boîtier ne peut fonctionner que si votre carte à puce est correctement insérée

2

POUR VOTER

Appuyez simplement sur la touche correspondant à votre choix :

1 = POUR

2 = CONTRE

3 = ABSTENTION



MESSAGE D'INFORMATION EN BAS DE L'ÉCRAN DU BOÎTIER :

- Mention "**ACQUITTE**" : Votre vote est effectivement pris en compte
- Mention "**VOTÉ**" : Le vote est fermé et votre vote est enregistré définitivement

- Approbation des comptes sociaux de l'exercice clos le 31 décembre 2012.

- Approbation des comptes consolidés de l'exercice clos le 31 décembre 2012.

- Affectation du bénéfice net comptable de l'exercice clos le 31 décembre 2012, soit 165 millions d'euros, et fixation du dividende.
 - Montant distribuable : 4,47 milliards d'euros
 - Dividende de **0,65 euro par action** (inchangé par rapport à 2012), soit un total de 331,65 millions d'euros
 - Date de détachement du dividende : 27 mai
 - Date de mise en paiement du dividende : 30 mai
 - L'intégralité de cette distribution bénéficie d'un abattement fiscal de 40% pour les résidents français.

- Approbation des conventions réglementées et des engagements visés aux articles L. 225-38 et suivants du Code de commerce.

- Autorisation à donner au conseil d'administration à l'effet d'opérer sur les actions de la Société.
 - Renouvellement de l'autorisation octroyée par l'Assemblée Générale 2012
 - Durée de validité : 18 mois
 - Prix maximum d'achat : 20 euros par action
 - Détention maximale légale : 10% du capital

- Autorisation à donner au conseil d'administration à l'effet de réduire le capital social par voie d'annulation d'actions auto-détenues par la Société.
 - Renouvellement, dans des termes similaires, de l'autorisation octroyée par l'Assemblée Générale 2012
 - Durée de validité : 26 mois
 - Dans la limite légale de 10% du capital par période de 24 mois

- Délégation de compétence à donner au conseil d'administration en vue d'augmenter le capital social par incorporation de primes, réserves, bénéfices ou toute autre somme dont la capitalisation serait admise.
 - Renouvellement, dans des termes similaires, de l'autorisation octroyée par l'Assemblée Générale 2012
 - Durée de validité : 26 mois
 - Montant nominal maximal : 408 millions d'euros

- Délégation de compétence accordée au conseil d'administration pour procéder à l'augmentation du capital social, avec suppression du droit préférentiel de souscription des actionnaires, en faveur de catégorie(s) de bénéficiaires, dans le cadre de la mise en œuvre **des plans internationaux d'actionnariat salarié.**
 - Renouvellement, dans des termes similaires, de l'autorisation octroyée par l'Assemblée Générale 2012
 - Durée de validité : 18 mois
 - Montant nominal maximal : 12 millions d'euros
 - Dans la limite du Plafond Global fixé par la 29ème résolution de l'Assemblée Générale 2012 (soit 408 millions d'euros)
 - Décote maximale de 20%

- Pouvoirs pour formalités.