

## 8. Autorisations et délégations de compétences conférées par l'Assemblée Générale

Les délégations de compétence et autorisations en cours ont été approuvées par l'Assemblée Générale de la Société du 14 mai 2019 et du 12 mai 2020.

Autorisation/Délégation de compétence	Durée de validité	Plafond autorisé	Montant utilisé	Solde
<b>1</b> Autorisation conférée à la Société d'opérer sur ses propres actions (AG 2020 – 20 <sup>e</sup> résolution)	18 mois à compter du 12/05/2020	Dans la limite d'une détention maximum de 10 % du capital	0,03 % au 31/12/2020	9,97 %
<b>2</b> Annulation d'actions autodétenues (AG 2020 – 21 <sup>e</sup> résolution)	26 mois à compter du 12/05/2020	10 % du capital par période de 24 mois	Non utilisée	Non utilisée
<b>3</b> Augmentation du capital social par émission, avec maintien du droit préférentiel de souscription des actionnaires, d'actions ordinaires et/ou de toutes valeurs mobilières donnant accès à des titres de capital de la Société ou donnant droit à l'attribution de titres de créance (AG 2020 – 22 <sup>e</sup> résolution)	26 mois à compter du 12/05/2020	500 millions d'euros <sup>(a)</sup>	Non utilisée	Non utilisée
<b>4</b> Augmentation du capital social par émission, avec suppression du droit préférentiel de souscription des actionnaires, par voie d'offre au public, à l'exception de celle s'adressant exclusivement à des investisseurs qualifiés et/ou à un cercle restreint d'investisseurs, d'actions ordinaires de la Société et/ou de valeurs mobilières donnant accès à des titres de capital de la Société ou donnant droit à l'attribution de titres de créance (AG 2020 – 23 <sup>e</sup> résolution)	26 mois à compter du 12/05/2020	250 millions d'euros <sup>(a) (b)</sup>	Non utilisée	Non utilisée

Autorisation/Délégation de compétence	Durée de validité	Plafond autorisé	Montant utilisé	Solde
<b>5</b> Émission, par voie d'offre au public s'adressant exclusivement à des investisseurs qualifiés et/ou à un cercle restreint d'investisseurs, des actions ordinaires de la Société et/ou des valeurs mobilières donnant accès à des titres de capital de la Société ou donnant droit à l'attribution de titres de créance, avec suppression du droit préférentiel de souscription des actionnaires (AG 2020 – 24 <sup>e</sup> résolution)	26 mois à compter du 12/05/2020	250 millions d'euros <sup>(a)</sup> <sup>(b)</sup>	Non utilisée	Non utilisée
<b>6</b> Augmentation du nombre des titres à émettre en cas d'augmentation du capital avec maintien ou suppression du droit préférentiel de souscription des actionnaires dans la limite de 15 % de l'émission initiale (AG 2020 – 25 <sup>e</sup> résolution)	26 mois à compter du 12/05/2020	Dans la limite de 15 % de l'émission initiale <sup>(a)</sup>	Non utilisée	Non utilisée
<b>7</b> Augmentation du capital social de la Société en rémunération d'apports en nature constitués de titres de capital ou de valeurs mobilières donnant accès au capital (AG 2020 – 26 <sup>e</sup> résolution)	26 mois à compter du 12/05/2020	250 millions d'euros (dans la limite de 10 % du capital) <sup>(a)</sup> <sup>(b)</sup>	Non utilisée	Non utilisée
<b>8</b> Augmentation du capital social en rémunération d'apports de titres effectués dans le cadre d'une offre publique d'échange initiée par la Société, avec suppression du droit préférentiel de souscription (AG 2020 – 27 <sup>e</sup> résolution)	26 mois à compter du 12/05/2020	250 millions d'euros <sup>(a)</sup> <sup>(b)</sup>	Non utilisée	Non utilisée
<b>9</b> Augmentation du capital social par émissions d'actions ou de valeurs mobilières donnant accès au capital réservée aux adhérents de plans d'épargne avec suppression du droit préférentiel de souscription des actionnaires au profit de ces derniers (AG 2020 – 28 <sup>e</sup> résolution)	26 mois à compter du 12/05/2020	50 millions d'euros <sup>(a)</sup>	10 976 645 actions émises <sup>(c)</sup>	6 093 420 euros <sup>(c)</sup>
<b>11</b> Attribution gratuite d'actions dans le cadre d'un plan d'actionnariat salarié (AG 2019 – 21 <sup>e</sup> résolution)	26 mois à compter du 14/05/2019	0,05 % du capital social	119 604 actions attribuées à titre d'abondement dans le cadre de Sharing 2019	191 077 actions
<b>12</b> Attribution gratuite d'actions de performance (AG 2020 – 29 <sup>e</sup> résolution)	26 mois à compter du 12/05/2020	0,5 % du capital social	Non utilisée	Non utilisée

(a) La 30<sup>e</sup> résolution de l'Assemblée Générale 2020 a fixé une limitation du montant nominal global des augmentations de capital susceptibles d'être réalisées, immédiatement et/ou à terme en vertu des 22<sup>e</sup> à 27<sup>e</sup> résolutions de l'Assemblée Générale 2020 à 500 millions d'euros pour les émissions d'actions et/ou valeurs mobilières représentatives de titres de créances ou titres assimilés donnant accès au capital social de la Société et à 3 milliards d'euros pour les émissions de valeurs mobilières donnant accès à des titres de capital de la Société à émettre ou donnant droit à l'attribution de titres de créance.

(b) Plafond commun de 250 millions d'euros de nominal qui s'imputera sur le plafond nominal global fixé à la 30<sup>e</sup> résolution de l'Assemblée Générale 2020.

(c) Émission de 10 976 645 actions nouvelles au titre de la 28<sup>e</sup> résolution, représentant une augmentation de capital de 160 149 250,55 euros (dont 43 906 580 euros de valeur nominale et 116 242 670,55 euros de prime d'émission), réalisée dans le cadre du plan d'actionnariat salarié Sharing 2021.